



RENCANA STRATEGIS

FAKULTAS TEKNOLOGI PERTAHANAN
UNIVERSITAS PERTAHANAN RI
TAHUN 2020 - 2024

AGUSTUS 2021

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa bahwa Rencana Strategis (RENSTRA) Fakultas Teknologi Pertahanan (FTP) Unhan RI Tahun 2020-2024 telah terselesaikan. RENSTRA FTP Unhan RI ini berisikan tentang arah kebijakan, pedoman pengambilan keputusan dalam pengelolaan dan pengembangan serta sebagai dasar penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan FTP Unhan RI.

Penyusunan RENSTRA FTP Unhan RI Tahun 2020-2024 berdasarkan landasan Grand Design UNHAN RI 2015-2039, RENSTRA UNHAN RI 2020-2024 serta Rencana Induk Penelitian UNHAN RI 2020-2024, juga arahan dari Senat Akademik UNHAN RI, Senat FTP Unhan RI serta Program Dekan FTP Unhan RI 2020-2024.

Rencana Strategis FTP Unhan RI Tahun 2020 - 2024 diharapkan akan memperkuat arah kebijakan dalam pengembangan FTP Unhan RI sehingga dapat membangun dan membentuk FTP Unhan RI yang Unggul di bidang ilmu pengetahuan dan teknologi pertahanan di era industri 4.0 serta Society 5.0.

Semoga Rencana Strategis FTP Unhan RI 2020-2024 ini mampu menjadi barometer dalam pelaksanaan pembangunan dan pengembangan FTP Unhan RI beserta Program Studi yang ada dibawah naungannya. Kami mengucapkan terima kasih kepada seluruh pemangku kepentingan dilingkungan FTP Unhan RI, serta dukungan dari pihak Universitas Pertahanan RI, dan Rektorat Universitas Pertahanan RI atas segala kontribusinya dalam menyusun Rencana Strategis FTP Unhan RI.

Bogor, Agustus 2021

Dekan
Fakultas Teknologi Pertahanan
Universitas Pertahanan RI

Dr. Kasih Prihantoro, S.E., M.M., M.Tr (Han)
Laksamana Muda TNI

Tim Penyusun

Rencana Strategis Fakultas Teknologi Pertahanan Tahun 2020-2024

Pengarah:

1. Dekan FTP Unhan RI
2. Wakil Dekan FTP Unhan RI.
3. Para Sesprodi FTP Unhan RI

Ketua: Kolonel Kes Dr. Sovian Aritonang, S.Si., M.Si.

Sekretaris:

Anggota:

DAFTAR ISI

	Hal.
KATA PENGANTAR	i
TIM PENYUSUN	ii
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL	v
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
BAB 2 ANALISIS KONDISI FTP UNHAN RI	2
2.1 GAMBARAN UMUM	2
2.1.1 BIDANG PENDIDIKAN	2
2.1.2 BIDANG PENELITIAN	7
2.1.3 BIDANG PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT DAN INOVASI	9
2.1.4 BIDANG SUMBER DAYA MANUSIA.....	10
2.1.5 BIDANG SARANA DAN PRASARANA.....	12
2.1.6 BIDANG ORGANISASI DAN MANAJEMEN	13
2.1.7 BIDANG PENDANAAN	13
2.1.8 POSISI FTP UNHAN RI	14
2.2 POTENSI DAN PERMASALAHAN	19
2.2.1 KEKUATAN (STRENGTH)	19
2.2.2 KELEMAHAN (WEAKNESS).....	22
2.2.3 PELUANG (OPPORTUNITY)	23
2.2.4 ANCAMAN (THREAT).....	26
2.2.5 RANGKUMAN SWOT.....	27
BAB 3 VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN STRATEGIS	31
3.1 VISI DAN MISI	31
3.2 TUJUAN STRATEGIS	31
3.3 SASARAN STRATEGIS	32
BAB 4 ARAH KEBIJAKAN STRATEGIS.....	33
4.1 ARAH KEBIJAKAN.....	33
4.1.1 BIDANG PENDIDIKAN	33
4.1.2 BIDANG PENELITIAN	34
4.1.3 BIDANG PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT DAN INOVASI	35
4.1.4 BIDANG SUMBER DAYA MANUSIA.....	36
4.1.5 BIDANG SARANA DAN PRASARANA.....	36
4.1.6 BIDANG ORGANISASI DAN MANAJEMEN	36
4.1.7 BIDANG PENDANAAN	36
4.2 STRATEGI	37
4.2.1 BIDANG PENDIDIKAN	37
4.2.2 BIDANG PENELITIAN	37
4.2.3 BIDANG PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT DAN INOVASI	37
4.2.4 BIDANG SUMBER DAYA MANUSIA.....	38
4.2.5 BIDANG SARANA DAN PRASARANA.....	38

4.2.6	BIDANG ORGANISASI DAN MANAJEMEN	38
4.2.7	BIDANG PENDANAAN	38
BAB 5	PROGRAM, TARGET KINERJA DAN KERANGKA PENDANAAN	42
5.1	PROGRAM DAN TARGET KINERJA	42
4.1.1	BIDANG PENDIDIKAN.....	42
4.1.2	BIDANG PENELITIAN	42
4.1.3	BIDANG PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT DAN INOVASI	43
4.1.4	BIDANG SUMBER DAYA MANUSIA	44
4.1.5	BIDANG SARANA DAN PRASARANA	44
4.1.6	BIDANG ORGANISASI DAN MANAJEMEN	44
4.1.7	BIDANG PENDANAAN	44
5.2	KERANGKA PENDANAAN.....	45
5.2.1	ESTIMASI PENERIMAAN 2020-2024	45
5.2.2	RENVANA ANGGARAN BELANJA 2020-2024.....	45
BAB 6	PENUTUP	49

DAFTAR TABEL

	Hal.
Tabel 2.1 Populasi Mahasiswa dan Seleksi Program Magister FTP Unhan RI	3
Tabel 2.2 Populasi Mahasiswa dan Seleksi Program Doktor FTP Unhan RI	3
Tabel 2.3 Hasil Tracer Studi-1	4
Tabel 2.4 Hasil Tracer Studi-2	4
Tabel 2.5 Jumlah Mahasiswa dan Lulusan Program Magister (S2) FTP Unhan RI	5
Tabel 2.6 Jumlah Mahasiswa dan Lulusan Program Doktor (S3) FTP Unhan RI	5
Tabel 2.7 Masa Studi Rata-Rata dan IPK Lulusan Program Magister	6
Tabel 2.8 Masa Studi Rata-Rata dan IPK Lulusan Program Doktor	6
Tabel 2.9 Prestasi Mahasiswa FTP Unhan RI dibidang Akademik Tahun 2019	7
Tabel 2.10 Jumlah Judul dan Dana Penelitian FTP Unhan RI	7
Tabel 2.11 Luaran Penelitian FTP Unhan RI (2017-2019).....	8
Tabel 2.12 Data Kegiatan PkM FTP Unhan RI	9
Tabel 2.13 Data Perkembangan Jumlah Dosen dan Non Dosen FTP Unhan RI Tahun 2017 sampai 2019	10
Tabel 2.14 Kualifikasi Jabatan dan Kepangkatan Dosen dan Non Dosen yang Bertugas di FTP Unhan RI 2017 - 2019.....	10
Tabel 2.15 Data Tenaga Kependidikan di FTP Unhan RI yang melayani Mahasiswa	11
Tabel 2.16 Pencapaian Prestasi/REputasi Dosen Tahun 2017 sampai 2019	11
Tabel 2.17 Kegiatan Tenaga Ahli/Pakar Tahun 2019	11
Tabel 2.18 Dana Yang Diperoleh FTP UNhan RI dalam 3 Tahun Terakhir ..	13
Tabel 2.19 Penggunaan Dana	13
Tabel 2.20 Kegiatan Kelompok Keilmuan di FTP Unhan RI.....	17
Tabel 4.1 Klaster Penelitian FTP Unhan RI	35
Tabel 5.1 Estimasi Pendapatan Dana Tahun 2020-2024 (Dalam Rupaih) ...	45
Tabel 5.2 Rencana Alokasi Belanja FTP Unhan RI Tahun 2020-2024 (Dalam Rupiah).....	46

BAB 1 PENDAHULUAN

Rencana Strategis (Renstra) FTP Unhan RI 2020-2024 merupakan pedoman kebijakan dan pengambilan keputusan dalam pengelolaan dan pengembangan Fakultas Teknologi Pertahanan (FTP) Unhan RI dalam jangka waktu lima tahun mendatang dengan memperhatikan perkembangan Unhan RI serta lingkungan strategisnya. Renstra FTP Unhan RI 2020-2024 sebagai dasar penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan FTP Unhan RI dalam kurun waktu tahun 2020 sampai 2024.

Penyusunan Renstra FTP Unhan RI 2020-2024 didasari pada beberapa kebijakan yaitu *Grand Design* Universitas Pertahanan tahun 2015 -2039, Rencana Induk Penelitian Unhan RI, serta 10 Program Nasional Industri Pertahanan.

Sebagai suatu lembaga akademik, Unhan RI mengemban misi mencerdaskan bangsa dengan karakter bela negara. Unhan RI juga bercita-cita menjadi Universitas Pertahanan berstandar kelas dunia (*world class defense university*) dengan berbasis riset yang melestarikan nilai-nilai bangsa. Unhan juga memiliki cita-cita menjadi pusat pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi pertahanan yang unggul dengan melaksanakan pendidikan yang berkualitas, melaksanakan penelitian dan pengembangan ilmu untuk kesejahteraan masyarakat. Unhan sebagai sasu-satunya pendidikan tinggi dibidang pertahanan, berkewajiban menghasilkan sumberdaya manusia paham dengan budaya penelitian dibidang seni, ilmu dan teknologi pertahanan, sehingga dapat terbentuk kemandirian industri pertahanan nasional.

Unhan RI berkewajiban dalam pengelolaan sistem informasi penelitian serta pengembangan IPTEKS dibidang ilmu, strategi dan teknologi pertahanan, yang secara strategis dibutuhkan untuk mendukung kemandirian industri pertahanan nasional, termasuk mendesain program, mengagendakan riset, melakukan manajemen program, mengelola hak perlindungan intelektual (hak paten, hak cipta), serta mentranfer teknologi pada pihak yang membutuhkan khususnya industri pertahanan dan industri strategis.

Untuk mendukung Unhan RI sebagai *world class defense university*, yang mempunyai ciri *Identity, Nationalism, Integrity*, dengan ciri khas tersebut maka FTP Unhan RI membuat rencana strategis dibidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat yang mendorong terciptanya inovasi yang berkesinambungan yang bermanfaat bagi bangsa dan negara.

BAB 2 ANALISIS KONDISI FTP UNHAN RI

2.1 GAMBARAN UMUM

Fakultas Teknologi Pertahanan (FTP) Unhan RI merupakan salah satu fakultas dari 8 (delapan) fakultas yang ada di Universitas Pertahanan Republik Indonesia yang khusus mengelola program studi tingkat S2 (magister) di bidang teknologi pertahanan yang didirikan pada Tahun 2017 setelah mendapatkan izin dari Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi RI.

Saat ini Fakultas Teknologi Pertahanan Universitas Pertahanan Republik Indonesia (FTP Unhan RI) mengelola 4 (empat) Program Studi Tingkat Magister, yaitu:

1. Program Studi Industri Pertahanan

Program Studi Industri Pertahanan berdiri tahun 2016 yang saat itu bergabung pada Fakultas Manajemen Pertahanan Universitas Pertahanan (FMP Unhan).

2. Program Studi Teknologi Daya Gerak

Program Studi Teknologi Daya Gerak berdiri tahun 2017 dengan Surat Izin Operasional dari Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan tinggi RI melalui surat no. 772/KPT/I/2019.

3. Program Studi Teknologi Penginderaan

Program Studi Teknologi Penginderaan berdiri tahun 2017 dengan Surat Izin Operasional dari Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan tinggi RI melalui surat no. 772/KPT/I/2019.

4. Program Studi Teknologi Persenjataan

Program Studi Teknologi Persenjataan berdiri tahun 2017 dengan Surat Izin Operasional dari Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan tinggi RI melalui surat no. 772/KPT/I/2019.

2.1.1 BIDANG PENDIDIKAN

Kapasitas Penerimaan Mahasiswa Baru FTP Unhan RI

FTP Unhan RI merupakan fakultas dengan populasi mahasiswa dibatasi meskipun minat untuk masuk program studi yang di FTP Unhan RI cukup besar tetapi dengan seleksi yang sangat ketat dan panjang yaitu TPA, Toefl, Psikotes, Wawancara serta Tes Kesehatan, serta sumberdaya yang menjadi input persyaratannya dibatasi TPA 550, Toefl 500 dan hanya menerima mahasiswa dengan latar belakang pendidikan sarjana (S1/D4) sains dan teknologi.

Populasi dan Seleksi Mahasiswa Baru

Seleksi mahasiswa di FTP Unhan RI hanya untuk seleksi mahasiswa tingkat Program Magister. Adapun data dan informasi populasi mahasiswa serta daya tampung, jumlah calon mahasiswa (ikut dan lulus seleksi), jumlah mahasiswa (mencakup mahasiswa pada tahun tertentu dan populasi mahasiswa total) serta Rasio Mahasiswa dibandingkan jumlah dosen, dapat dilihat pada Tabel 2.1 dan Tabel 2.2 berikut.

Tabel 2.1 Populasi Mahasiswa dan Seleksi Program Magister FTP Unhan RI

Fakultas/Prodi	Daya Tampung	Jumlah Calon Mahasiswa		Jumlah Mahasiswa		Rasio Mhs Terhadap Dosen
		Ikut Seleksi	Lulus Seleksi	Mhs Baru	Student Body	
Tahun 2020						
Industri Pertahanan	20	55	14	14	29	4,8
Teknologi Daya Gerak	10	30	10	10	17	2,8
Teknologi Penginderaan	20	45	12	12	27	4,5
Teknologi Persenjataan	20	40	10	10	20	3,3
FTP Unhan RI	70	170	46	46	113	
Tahun 2019						
Industri Pertahanan	20	50	15	15	29	4,8
Teknologi Daya Gerak	10	25	7	7	16	2,7
Teknologi Penginderaan	20	45	15	15	30	5,0
Teknologi Persenjataan	20	40	10	10	20	3,3
FTP Unhan RI	70	160	47	47	96	
Tahun 2018						
Industri Pertahanan	20	55	14	14	30	5,0
Teknologi Daya Gerak	10	30	9	9	14	2,3
Teknologi Penginderaan	20	50	15	15	25	4,2
Teknologi Persenjataan	20	40	10	10	20	3,3
FTP Unhan RI	70	165	49	49	91	
Tahun 2017						
Industri Pertahanan	20	45	16	16	16	2,6
Teknologi Daya Gerak	10	23	5	5	5	0,8
Teknologi Penginderaan	20	40	10	10	10	1,6
Teknologi Persenjataan	20	35	10	10	10	1,6
FTP Unhan RI	70	140	41	41	41	

Tabel 2.2 Populasi Mahasiswa dan Seleksi Program Doktor FTP Unhan RI

Fakultas/Prodi	Daya Tampung	Jumlah Calon Mahasiswa		Jumlah Mahasiswa		Rasio Mhs Terhadap Dosen
		Ikut Seleksi	Lulus Seleksi	Mhs Baru	Student Body	
Tahun 2020						
Industri Pertahanan						
Teknologi Daya Gerak						
Teknologi Penginderaan						
Teknologi Persenjataan						
FTP Unhan RI	3	40	3	3	6	1,0

Tahun 2019						
Industri Pertahanan						
Teknologi Daya Gerak						
Teknologi Penginderaan						
Teknologi Persenjataan						
FTP Unhan RI	3	40	3	3	3	0,5

Tracer Study

Untuk menjaga relevansi, FTP Unhan RI melakukan *tracer study*. Tabel 2.3 memuat jalur karir lulusan FTP Unhan RI dalam persentase, Tabel 2.4 mencantumkan kesesuaian bidang pekerjaan lulusan dengan program studi.

Tabel 2.3 Hasil Tracer Study-1

Program Studi	Jumlah Lulusan Yang Bekerja Setelah 6 Bulan Lulus**					
	Tracer Study*	Bekerja di Instansi Pemerintahan	Bekerja di BUMN	Bekerja di Swasta	Study Lanjutan	Belum Bekerja
Tahun 2020 (Responden Cohor 2 FTP Unhan RI)						
Industri Pertahanan	100%	28,57%	0%	71,43%	0%	0%
Teknologi Daya Gerak	100%	33,33%	0%	66,67%	0%	0%
Teknologi Penginderaan	100%	20%	0%	80%	0%	0%
Teknologi Persenjataan	100%	20%	0%	80%	0%	0%
Doktor FTP Unhan RI						
Tahun 2019 (Responden Cohor 1 FTP Unhan RI)						
Industri Pertahanan	100%	31,25%	18,75%	50%	0%	0%
Teknologi Daya Gerak	100%	60%	0%	40%	0%	0%
Teknologi Penginderaan	100%	10%	10%	80%	0%	0%
Teknologi Persenjataan	100%	30%	0%	70%	0%	0%
Doktor FTP Unhan RI						

*Dari total lulusan per cohort

** dari total lulusan yang mengisi tracer study

Tabel 2.4 Hasil Tracer Study-2

Program Studi	Jumlah Lulusan Yang Bekerja Setelah 6 Bulan Lulus	
	Bekerja Sesuai Bidanganya	Bekerja di luar bidanganya
Tahun 2020 (Responden Cohor 2 FTP Unhan RI)		
Industri Pertahanan	71%	29%
Teknologi Daya Gerak	64%	36%
Teknologi Penginderaan	63%	37%
Teknologi Persenjataan	56%	44%
Doktor FTP Unhan RI		
Tahun 2020 (Responden Cohor 1 FTP Unhan RI)		
Industri Pertahanan	76%	34%
Teknologi Daya Gerak	60%	40%
Teknologi Penginderaan	65%	35%
Teknologi Persenjataan	70%	30%
Doktor FTP Unhan RI		

Terlihat peningkatan cukup tajam yang bekerja di sektor swasta. Meskipun kecenderungan ini dapat dianggap sebagai gambaran bahwa program studi yang berada di FTP Unhan diminati oleh para sarjana yang baru lulus (*fresh Graduate*), sehingga setelah melanjutkan studinya di FTP Unhan RI dan lulus baru mendapat pekerjaan.

Jumlah Mahasiswa dan Lulusan Program Magister dan Doktor

Jumlah mahasiswa di FTP Unhan RI dirangkum per cohort dan per program studi lihat Tabel 2.5 sampai Tabel 2.7. Perbandingan jumlah mahasiswa magister dan doktor di FTP Unhan RI relatif sedikit. Padahal untuk menuju universitas yang mengedepankan inovasi dibidang ilmu pengetahuan dan teknologi pertahanan, FTP Unhan RI perlu memiliki kapabilitas penelitian (riset) yang setara dengan world class university lainnya adalah mempunyai populasi mahasiswa pascasarjana (terutama Program Doktor) yang lebih banyak.

Tabel 2.5 Jumlah Mahasiswa dan Lulusan Program Magister (S2)
FTP Unhan RI

Tahun Masuk	Jumlah Mahasiswa per Cohort pada Tahun				Jumlah Lulusan s.d 2020
	2017	2018	2019	2020	
2017	41	41	0	0	41
2018		49	49	0	49
2019			47	47	
2020				46	

Tabel 2.6 Jumlah Mahasiswa dan Lulusan Program Doktor (S3)
FTP Unhan RI

Tahun Masuk	Jumlah Mahasiswa per Cohort pada Tahun			Jumlah Lulusan s.d 2020
	2018	2019	2020	
2018	3	3	3	
2019		3	3	
2020			3	

Masa Studi Rata-Rata dan IPK Lulusan

Masa studi rata-rata, persentase kelulusan tepat waktu dan sebaran IPK lulusan FTP Unhan RI dalam kurun waktu 2017 sampai 2019, dimuat pada Tabel 2.7 dan Tabel 2.8.

Tabel 2,7 Masa Studi Rata-Rata dan IPK Lulusan Program Magister

Tahun Akademik	Program Studi	Masa Studi Lulusan		IPK Lulusan			% Lulusan dengan IPK		
		Rata-rata (semester)	Tepat Waktu (%)	Min	Rata-rata	Mak	<3,50	3,50-3,80	>3,80
2017	Industri Pertahanan	4,03	93,75	3,78	3,87	3,93	0	18,75	81,25
	Teknologi Daya Gerak	4,30	40,00	3,75	3,85	3,93	0	40,00	60,00
	Teknologi Penginderaan	4,05	90,00	3,74	3,84	3,88	0	20,00	80,00
	Teknologi Persenjataan	4,00	100,00	3,80	3,84	3,94	0	20,00	80,00
	Rata-rata	4,10	80,94	3,77	3,85	3,92	0	24,70	75,30
2018	Industri Pertahanan	4,00	100,00	3,76	3,82	3,87	0	18,00	82,00
	Teknologi Daya Gerak	4,06	88,89	3,75	3,81	3,85	0	40,00	60,00
	Teknologi Penginderaan	4,00	100,00	3,74	3,80	3,85	0	20,00	80,00
	Teknologi Persenjataan	4,00	100,00	3,75	3,81	3,86	0	20,00	80,00
	Rata-rata	4,02	97,22	3,75	3,81	3,86	0	24,70	75,30

Tabel 2,8 Masa Studi Rata-Rata dan IPK Lulusan Doktor

Tahun Akademik	Fakultas	Masa Studi Lulusan		IPK Lulusan			% Lulusan dengan IPK		
		Rata-rata (semester)	Tepat Waktu (%)	Min	Rata-rata	Mak	<3,50	3,50-3,80	>3,80
2019	Teknologi Pertahanan	-	-	-	-	-	-	-	-
	Rata-rata	-	-	-	-	-	-	-	-

Secara umum, rata-rata lulusan Program Studi Industri Pertahanan memiliki IPK lebih tinggi dibanding Program Studi Teknologi Daya Gerak, Program Studi Teknologi Penginderaan, maupun Program Studi Teknologi Persenjataan. Masa studi rata-rata lulusan program magister FTP Unhan RI 4,06 semester.

Pencapaian Prestasi di Bidang Akademik

Mahasiswa FTP Unhan RI cukup memiliki banyak prestasi dalam berbagai lomba karya ilmiah di tingkat nasional, regional, maupun internasional. Secara umum prestasi mahasiswa FTP Unhan RI dalam bidang akademik dan kegiatan ilmiah cukup baik seperti diperlihatkan pada Tabel 2.9 berikut.

Tabel 2.9 Prestasi Mahasiswa FTP Unhan RI dibidang Akademik Tahun 2019

No.	Nama Kegiatan dan Waktu Penyelenggaraan	Tikat Naional, Regional, Internasional	Perstasi Yang Dicapai
1.	International Conference on Computational Intelligence and Knowledge Economy, Amity University Dubai 2019	Internasional	Best Paper Award
2	Asian Conference of Defense Technology 2019	Internasional	Honorable
3.	4th International Conference on the Science and Engineering of Materials 2019	Internasional	Honorable
4.	ICDM (International Conference on Disaster Management) 2019	Internasional	Best Paper Award
5.	Indonesia International Defense Science 2019.	Internasional	Best Paper Award
6.	MTMI (Modern Technology and Management Institue) International Conference at Bangkok, Thailand.	Internasional	Honorable
7.	Kejuaraan Lomba Inovasi Teknologi Oleh Badan Penelitian dan Pengembangan Kabupaten Tanggamus Tahun 2019	Nasional	Juara 2

2.1.1 BIDANG PENELITIAN

Penelitian merupakan unsur penting universitas berbasis riset dan inovasi. Berbagai data yang menyajikan data yang berhubungan dengan kegiatan penelitian di FTP Unhan RI akan disampaikan pada bagian berikut. Jumlah judul dan dana penelitian dalam 3 tahun terakhir dirangkum dalam Tabel 2.10.

Tabel 2.10 Jumlah Judul dan Dana Penelitian FTP Unhan RI

No.	Sumber Dana	Jumlah Judul Penelitian			Jumlah Dana Penelitian (Juta Rupiah)		
		2017	2018	2019	2017	2018	2019
1	Dana Penelitian Unhan RI	16	16	16	480	480	480
2	Kemendikbudristek	-	-	-	-	-	-
3	Kementerian Terkait	-	-	-	-	-	-
4	Institusi dalam negeri lainnya	-	-	-	-	-	-
5	Institusi luar negeri	-	-	-	-	-	-
6	Industri Pertahanan	-	-	-	-	-	-
Total		16	16	16	480	480	480
Jumlah Dosen Sebagai PU		16	16	16	-	-	-
Julah Dosen Telibat Penelitian (a)		48	48	48	-	-	-
Jumlah Dosen FTP Unhan RI (b)		24	24	24	-	-	-

Persen Dosen Terlibat Penelitian (c)	200%	200%	200%	-	-	-
Rata-Rata Topik Penelitian Per Dosen (d)	33%	33%	33%	-	-	-
Rata-Rata dana Penelitian Per Dosen (e)				10	10	10

Keterangan:

(a) = PU + dosen anggota peneliti.

(b) = Total dosen di FTP Unhan RI.

(c) = (a)/(b)

(d) = Total jumlah judul penelitian dibagi jumlah dosen.

(e) = Total jumlah dana penelitian dibagi jumlah dosen.

Dari data Tabel 2.10, terlihat persentase dosen yang terlibat penelitian konstan yaitu 200% per tahunnya. Mayoritas pendanaan program penelitian berasal dari Dana Penelitian Unhan RI. Untuk mewujudkan visi Unhan RI menuju world class defense university yang berbasis riset dan inovasi, FTP Unhan RI perlu meningkatkan jumlah dosen yang terlibat penelitian. Dalam hal ini, jumlah dosen yang menjadi PU untuk penelitian perlu ditingkatkan. Hal ini juga harus diiringi dengan peningkatan jumlah mahasiswa tingkat doktoral untuk mendukung penelitian-penelitian tersebut.

Luaran penelitian dalam 3 tahun terakhir, utamanya publikasi ilmiah disajikan pada Tabel 2.11.

Tabel 2.11 Luaran Penelitian FTP Unhan RI (2017 - 2019)

No.	Jenis Karya	Jumlah Judul		
		2017	2018	2019
1	Paper yang dipresentasikan pada seminar/konferensi tingkat Nasional	15	20	25
2	Paper yang dipresentasikan pada seminar/konferensi tingkat Internasional	10	13	15
3	Paper yang dipublikasikan pada Jurnal Ilmiah Nasional (terakreditasi DIKTI)	8	10	12
4	Paper yang dipublikasikan pada Jurnal Ilmiah Internasional	3	5	7
5	Paper yang dipresentasikan pada seminar atau dipublikasikan pada Jurnal Ilmiah dan terindeks oleh SCOPUS, WOS, Reuter Thomson			
6	Buku (tingkat nasional)			
7	Buku (tingkat internasional)			
8	Karya seni tingkat nasional			
9	Karya seni tingkat internasional			
Total				
10	Rasio Paper (seminar Nasional)/dosen			
11	Rasio Paper (seminar Internasional)/dosen			
12	Rasio Paper (Jurnal Nasional)/dosen			
13	Rasio Paper (Jurnal Internasional)/dosen			
14	Rasio Paper (Terindeks di Scopus)/dosen			
15	Rasio Karya Seni Tingkat Nasional/dosen			
16	Rasio Karya Seni Tingkat Internasional/dosen			
17	Jurnal Nasional Tidak Terakreditasi			
18	Pada Jurnal Internasional belum terindeks pada database internasional bereputasi (Web of			

	Science, Scopus, atau Microsoft Academic Search) namun telah terindek pada database internasional seperti DOAJ, CABI, Copernicus			
19	Pada Jurnal Internasional bereputasi (bahasa PBB; minimal 4 negara; memiliki ISSN; memiliki versi onlie; terindek pada Web of Science dan/atau Scopus; memiliki impact factor dari ISI Web of Science atau Scimago Journal Rank (SJR)			
20	Pada Jurnal Internasional on-line/e-journal			
21	Pada Jurnal Internasional terindek pada database internasional (Web of Science, Scopus, atau Microsoft Academic Search) namun belum mempunyai impact factor			
22	Jurnal Internasional			

Terjadi kenaikan jumlah paper pada seminar/konferensi tingkat internasional. Sementara itu, partisipasi pada seminar/konferensi tingkat nasional terbilang cukup banyak. Jumlah paper yang dipublikasikan di jurnal ilmiah nasional cukup banyak,

Jika melihat rasio antara dosen yang melakukan dan tidak melakukan publikasi, dapat terlihat bahwa rasio ini masih kecil. Hal ini menunjukkan bahwa partisipasi dosen untuk mempublikasikan karya ilmiah perlu ditingkatkan. Selain itu, perlu dipikirkan juga kualitas dari publikasi ilmiah yang dihasilkan oleh dosen FTP Unhan RI. Saat ini tidak tersedia *metric* yang dapat digunakan untuk mengukur kualitas publikasi tersebut.

2.1.3 BIDANG PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

Mayoritas kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat (PkM) yang dilakukan oleh FTP Unhan RI adalah kegiatan yang dilakukan secara kerjasama dengan Industri pertahanan/strategis, instansi pemerintah dan juga institusi LN. Secara praktis data yang disajikan pada Tabel 2.12 menunjukkan bahwa tidak kegiatan pendidikan dan pelatihan, kegiatan penerapan teknologi ke masyarakat serta kerjasama dana mandiri yang dilakukan dalam 3 tahun terakhir.

Tabel 2.12 Data Kegiatan PkM FTP Unhan RI

No.	Jenis Kegiatan PPM	Jumlah Kegiatan PPM		
		2017	2018	2019
1	Kerjasama dengan industri Pertahanan/Strategis	3	3	3
2	Kerjasama dengan Instansi Pemerintah	2	4	3
3	Pendidikan dan Pelatihan	-	-	-
4	Penerapan Teknologi ke Masyarakat	-	-	-
5	Kerjasama dengan Institusi Luar Negeri (LN)	3	2	4
6	Kerjasama Dana Mandiri	-	-	-

2.1.4 BIDANG SUMBER DAYA MANUSIA

Sumber daya manusia di FTP Unhan RI meliputi tenaga akademik (dosen dan asisten akademik) dan tenaga kependidikan. Tenaga kependidikan meliputi tenaga administrasi, pustakawan, teknisi, laboran, Administrasi dan lain-lain yang mendukung proses pendidikan di FTP Unhan RI. Kualifikasi, pendidikan, perkembangan dan prestasi sumber daya manusia di FTMD dipaparkan dalam Tabel 2.13 sampai 2.17.

Tabel 2.13 Data Perkembangan Jumlah Dosen dan Non Dosen FTP Unhan RI Tahun 2017 sampai 2019

No.	Uraian	Tahun		
		2017	2018	2019
Dosen				
1	ASN	6	6	6
2	Non ASN (Kontrak)	18	18	19
3	Luar Biasa (Non GB)	-	-	-
4	Luar Biasa GB	1	1	1
Sub Total		25	25	26
Non Dosen				
1	ASN	2	2	1
2	Non ASN (P3K)	5	5	5
Sub Total		7	7	6
Total		32	32	32

Tabel 2.14 Kualifikasi Jabatan dan Kepangkatan Dosen dan Non Dosen yang Bertugas di FTP Unhan RI 2017 sampai 2019

No.	Uraian	Tahun		
		2017	2018	2019
Dosen				
I	Jabatan Fungsional			
1	Guru Besar	1	1	2
2	Lektor Kepala	-	-	-
3	Lektor	24	24	24
4	Asisten Ahli	-	-	-
5	Belum Memiliki Jabatan Fungsional	-	-	-
Jumlah		25	25	26
II	Pendidikan Dosen			
1	Doktor	25	25	26
2	Magister	-	-	-
3	Sarjana	-	-	-
Jumlah		25	25	26
III	Kepangkatan			
1	Golongan IV	22	22	23
2	Golongan III	3	3	3
3	Golongan II	-	-	-
4	Golongan I	-	-	-
Jumlah		25	25	26
Non Dosen				

I	Kepangkatan			
1	Golongan IV	-	-	1
2	Golongan III	7	7	6
3	Golongan II	-	-	-
4	Golongan I	-	-	-
Jumlah		7	7	7
II	Pendidikan			
1	Doktor	-	-	-
2	Magister	5	5	6
3	Sarjana	1	1	1
4	Diploma III	1	1	-
5	SLTA	-	-	-
6	SLTP	-	-	-
7	Sekolah Dasar	-	-	-
Jumlah		7	7	7

Tabel 2.15 Data Tenaga Kependidikan di FTP Unhan RI yang melayani Mahasiswa

No.	Jenis Tenaga Kependidikan	Jumlah Kegiatan PPM		
		2017	2018	2019
1	Pustakawan*	2	2	2
2	Laboran	1	1	1
3	Teknisi	1	1	1
4	Administrasi	7	7	7
Jumlah		11	11	11

Tabel 2.16 Pencapaian Prestasi/Reputasi Dosen Tahun 2017 sampai 2019

No.	Nama Dosen	Prestasi Yang Dicapai	Waktu	Tingkat (Nasional, Regional, Internasional)

Tabel 2.17 Kegiatan Tenaga Ahli/Pakar Tahun 2019

No.	Nama Tenaga Ahli/Pakar	Nama Kegiatan	Waktu
1	Supartono	Dosen Tamu Seskoal dan Akademi Angkatan Laut	2019
2	Siswo Hadi Sumatri	Narasumber seminar bersama Universitas Udayana	2019
3	Rudi Agus G. Gultom	Konsultan Ahli di Bidang Pemotretan Udara	2019
4	Maykel T.E Manawan	Narasumber pada workshop Powder X-ray Diffraction, LPPT - UGM, Jogja	2019
5	Sovian Aritonang	Narasumber pada workshop Aluminium Batch Process Characterizati, PT. INALUM,	2019

2.1.5 BIDANG SARANA DAN PRASARANA

Kondisi umum di bidang Sarana dan Prasarana FTP Unhan RI adalah bahwa sebagian besar sarana dan prasarananya tempat pembelajaran relatif baru sehingga pelaksanaan proses pendidikan berjalan lancar. Tetapi untuk sarana-prasarana laboratorium atau studio untuk penelitian FTP Unhan RI belum mempunyai, dampaknya untuk penelitian dosen dan mahasiswa yang membutuhkan riset dan eksperimen agak terhambat.

Upaya untuk mengatasi hal tersebut perlu dibangunnya laboratorium yang terintegrasi disetiap Program Studi yang ada di FTP Unhan RI. Berikut laboratorium yang perlu dibangun di FTP Unhan RI yaitu:

1. Program Studi Industri Pertahanan (IP)

Laboratorium atau studio yang diperlukan adalah:

- Laboratorium Perancangan Sistem Industri.
- Studio Sistem Manajemen dan Kebijakan.
- Laboratorium Faktor Manusia dan Ergonomi (Integrasi dengan Prodi S1 Teknik Mesin FTM Unhan RI).
- Studio Sistem Logistik dan Rantai Pasok.

2. Program Studi Teknologi Daya Gerak (TDG)

Laboratorium yang diperlukan oleh Prodi TDG adalah:

- Laboratorium Perancangan Material (Integrasi dengan Prodi S1 Teknik Mesin FTM Unhan RI).
- Laboratorium Rekayasa Perancangan (Integrasi dengan Prodi S1 Teknik Mesin FTM Unhan RI).
- Laboratorium Perancangan Model dan Sistem Kontrol.

3. Program Studi Teknologi Penginderaan (TP)

Laboratorium yang diperlukan oleh Prodi TP adalah:

- Laboratorium Simulasi dan Model Pemetaan.
- Laboratorium Cyber (Sudah ada).
- Laboratorium Combat Management Systems.

4. Program Studi Teknologi Persenjataan (TS)

Laboratorium yang dibutuhkan oleh Prodi TS adalah:

- Laboratorium Perancangan Sistem Persenjataan.
- Laboratorium Pengujian Persenjataan.
- Laboratorium Perancangan Senjata Chemical, Biological, Radiological, Nuclear and Explosives (CBRNE).

Disamping pembangunan laboratorium, perlu penataan dan peningkatan, fungsi ruang atau gedung pendidikan serta fasilitas pendukung pendidikan yaitu Pembuatan Perpustakaan Khusus FTP Unhan RI yang terdiri dari:

1. Perpustakaan dan Ruang Baca Program Studi Industri Pertahanan.
2. Perpustakaan dan Ruang Baca Program Studi Teknologi Daya Gerak.
3. Perpustakaan dan Ruang Baca Program Studi Teknologi Persenjataan.
4. Perpustakaan dan Ruang Baca Program Studi Teknologi Penginderaan.

2.1.6 BIDANG ORGANISASI DAN MANAJEMEN

Secara organisatoris FTP Unhan RI dan organ serta unit perangkat berikut peraturannya dipandang telah disusun dengan baik. Selain itu FTP Unhan RI memiliki sistem informasi manajemen (SIM) dan sistem informasi akademik (SIA) manual yang baik. Tetapi belum mempunyai sistem secara on-line yang terorganisir, maka untuk meningkatkan pelayanan pada mahasiswa maka FTP Unhan RI harus membangun SIM dan SIA berbasis jaringan web. Ini dapat dibuat dengan PUSTIK Unhan RI.

2.1.7 BIDANG PENDANAAN

Secara umum sistem dan mekanisme keuangan UNHAN RI telah tersusun secara baku namun tetap fleksibel dan berbasis pada aktivitas dan kinerja dalam hal penganggaran dan insentif. Data penerimaan dan penggunaan dana FTP unhan RI selama kurun 2017-2019 dipaparkan dalam Tabel 2.18 berikut.

Tabel 2.18 Dana Yang diperoleh FTP Unhan RI dalam 3 Terakhir

Sumber Dana	Jumlah Dana (Rupiah)		
	2017	2018	2019
Unhan RI	42.947.535.000	47.987.715.000	49.310.945.000
Kemendikbud	-	-	-
Sumber lainnya	-	-	-

Porsi penggunaan dana terbesar FTP Unhan RI berada pada bagian pendidikan, dengan tren yang meningkat dari tahun ke tahun. Di bagian penelitian, terjadi kenaikan porsi pendanaan untuk penelitian meskipun angka tersebut meningkat pada tahun 2019. Data juga menunjukkan bahwa porsi yang diberikan untuk pengabdian kepada masyarakat jauh lebih kecil dibandingkan dengan untuk Penelitian.

Tabel 2.19 Penggunaan Dana

No.	Jenis Penggunaan	Unit Pengelola Program Studi (Juta Rupiah)			
		2017	2018	2019	Rata-Rata
1	Biaya Operasional Pendidikan				
a	Biaya Dosen	1.584,000	1.584,000	1.584,000	1.584,000
b	Biaya Tenaga Kependidikan	1.116,000	1.116,000	1.448,000	1.226,000
c	Biaya Operasional Pembelajaran	1.579,120	1,579,120	1.579,120	1.579,120
c	Biaya Operasional Tidak Langsung	1.890,793	2.090,793	2.100,793	2.027,459
2	Biaya Operasional Kemahasiswaan	8.640,957	13.479,893	11.406,063	11.175,063
	Jumlah	14.810,870	19.849,806	18.117,976	17.592,976
3	Biaya Penelitian	-	193,000	786,475	326,491

4	Biaya PkM	43,200	43,200	43,200	43,200
	Jumlah	43,200	236,200	828,675	3.693,558
5	Biaya Investasi SDM	1.000,570	1.223,222	1.455,472	1.226,421
6	Biaya Investasi Sarana	11.234,050	11.603,585	12.214,300	11.613,763
7	Biaya Investasi Prasarana	15.858,844	15.065,902	16.693,521	15.872,755
	Jumlah	28.093,464	27.892,709	30.363,293	28.783,155
	TOTAL	42.947,535	47.987,715	49.310,945	46.674,260

2.1.8 POSISI FTP UNHAN RI

Informasi Umum

Fakultas Teknologi Pertahanan (FTP) saat ini mempunyai 26 orang staf dosen yang terbagi ke dalam 4 (empat) program studi dan 4 (empat) pusat studi serta menyelenggarakan program pendidikan tingkat pascasarjana yaitu program magister bagi 52 orang mahasiswa dan program doktor 6 peserta. Selain itu staf FTP Unhan RI juga dalam berbagai program penelitian dan pengabdian masyarakat.

Berikut deskripsi singkat mengenai program studi dan pusat studi yang ada dilingkungan FTP Unhan RI.

Pusat Studi

Sejalan dengan perkembangan Unhan RI, maka FTP Unhan RI dan program studi diarahkan untuk mengembangkan sumberdaya di lingkungan fakultas, untuk merealisasikan pengembangan tersebut maka dimasing-masing program studi membentuk pusat studi, maka saat ini di lingkungan FTP Unhan RI terdapat 4 (empat) pusat studi, yaitu:

1. Pusat Studi Industri Pertahanan

Dalam Pusat Studi Industri Pertahanan ada 4 (empat) kelompok keahli/keilmuan (KK), yaitu:

- **Kelompok Keahlian/Keilmuan Sistem dan Manajemen Industri**
Kelompok Keilmuan Sistem dan Manajemen Industri mewadahi kajian dan pengembangan rekayasa dan manajemen di bidang sistem industri dan manajemen industri khusus untuk industri pertahanan dan industri strategis.
- **Kelompok Keahlian/Keilmuan Logistik dan Rantai Pasok**
Kelompok Keilmuan Logistik dan Rantai Pasok mewadahi kajian dan pengembangan di bidang logistik dan rantai pasok yang di peruntukan industri pertahanan, industri strategis juga untuk pengembangan sistem logistik dan rantai pasok di lingkungan TNI dan Kementerian Pertahanan.
- **Kelompok Keahlian/Keilmuan Sistem Kebijakan**
Kelompok Keilmuan Sistem Kebijakan mewadahi kajian dan pengembangan pada kebijakan yang berhubungan dengan alih teknologi alutsista, valuasi sistem alutsista yang dilakukan oleh industri pertahanan dan industri strategis nasional.
- **Kelompok Keahlian/Keilmuan Faktor Manusia dan Ergonomi**

Kelompok Keilmuan Faktor Manusia dan Ergonomi mewadahi kajian dan pengembangan dalam perancangan faktor manusia serta ergonomi yang berkaitan dengan rancangan alutsista serta sistem produksi di industri pertahanan dan industri strategis nasional.

2. Pusat Studi Teknologi Daya Gerak

Dalam Pusat Studi Teknologi Daya Gerak ada 3 (tiga) kelompok keahlian/keilmuan (KK), yaitu:

- **Kelompok Keahlian/Keilmuan *Military Platform Design***
Kelompok Keilmuan *Military Platform Design* mewadahi kajian dan pengembangan dalam desain rekayasa, ilmu rekayasa, kontrol sistem, serta pemeliharaan terhadap perangkat dan peralatan militer (terutama perangkat mesin penggerak, sistem control penggerak, terrain sistem penggerak).
- **Kelompok Keahlian/Keilmuan *Material Design***
Kelompok Keilmuan *Material Design* mewadahi kajian dan pengembangan ilmu dan teknologi di bidang pengolahan material dan penemuan material baru untuk teknologi militer/pertahanan.
- **Kelompok Keahlian/Keilmuan *Model and Control Design***
Kelompok Keilmuan *Model and Control Design* mewadahi kajian dan pengembangan dalam rekayasa model penggerak, kontrol sistem penggerak, pada perangkat dan peralatan militer.

3. Pusat Studi Teknologi Penginderaan

Dalam Pusat Studi Teknologi Penginderaan ada 3 (tiga) kelompok keahlian/keilmuan (KK), yaitu:

- **Kelompok Keahlian/Keilmuan *Cyber System Design***
Kelompok Keilmuan *Cyber System Design* mewadahi kajian dan pengembangan dalam desain rekayasa di bidang sistem pertahanan cyber dan pencegahan perang cyber untuk perangkat sistem pertahanan.
- **Kelompok Keahlian/Keilmuan *Combat Management System Design***
Kelompok Keilmuan *Combat Management System Design* mewadahi kajian dan pengembangan dalam desain rekayasa dalam di bidang integrasi sistem pada perangkat sistem pertahanan.
- **Kelompok Keahlian/Keilmuan *Mapping System Design***
Kelompok Keilmuan *Mapping System Design* mewadahi kajian dan pengembangan dalam desain rekayasa dalam di bidang sistem pemetaan bermanfaat bagi perangkat sistem pertahanan.

4. Pusat Studi Teknologi Persenjataan

Dalam Pusat Studi Teknologi Persenjataan ada 3 (tiga) kelompok keahlian/keilmuan (KK), yaitu:

- **Kelompok Keahlian/Keilmuan *Weapon Conceptual Design***
Kelompok Keilmuan *Weapon Conceptual Design* mewadahi kajian dan pengembangan konsep rekayasa perancangan senjata berdasarkan

sistem persenjataan dan pengujian senjata pada perangkat sistem pertahanan.

- **Kelompok Keahlian/Keilmuan *Weapon Asymmetry Design***
Kelompok Keilmuan *Weapon Asymmetry Design* mewadahi kajian dan pengembangan konsep rekayasa perancangan senjata chemical, biological, radiological, Nuclear and explosive (CBRNE) untuk perangkat sistem pertahanan.
- **Kelompok Keahlian/Keilmuan *Weapon Systems Design***
Kelompok Keilmuan *Weapon System Design* mewadahi kajian dan pengembangan konsep rekayasa perancangan sistem senjata berdasarkan kemajuan sistem persenjataan pada perangkat sistem pertahanan.

Program Studi

Seluruh program studi yang berada dalam pengelolaan FTP Unhan RI adalah program Pascasarjana yang terdiri program magister dan program doktoral. Pimpinan Program Studi di lingkungan FTP Unhan RI ditentukan berdasarkan SK Rektor Unhan RI. Pimpinan Program Studi tersebut terdiri dari; Sesprodi Program Studi Industri Pertahanan, Sesprodi Program Studi Teknologi Daya Gerak, Sesprodi Teknologi Penginderaan, Sesprodi Teknologi Persenjataan serta Sesprodi Program Doktor FTP Unhan RI.

Seluruh program studi magister dan doktor di lingkungan FTP Unhan RI terakreditasi dari Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN PT). Untuk tingkat Magister, Program Studi Industri Pertahanan memperoleh akreditasi B, Program Studi Teknologi Penginderaan memperoleh akreditasi Sangat Baik, sedangkan untuk Program Studi Teknologi Daya Gerak, Program Studi Teknologi Persenjataan, serta Program Doktor FTP Unhan RI masing-masing dalam proses peningkatan akreditasi dari Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN PT).

Laboratorium

Aktivitas pembelajaran pada program studi di lingkungan FTP Unhan RI serta berbagai kegiatan penelitian ditunjang oleh fasilitas laboratorium yang menjadi mitra Universitas Pertahanan Republik Indonesia yaitu:

- Laboratorium Balitbang Kemhan.
- Laboratorium LIPI Serpong.
- Laboratorium BPPT Serpong.
- Laboratorium B4T Bandung.
- Laboratorium Balai Besar Pengujian Logam Bandung.
- Laboratorium Balai Besar Tekstil Bandung.
- Laboratorium Balai Besar Keramik Bandung.
- Laboratorium Balai Besar Kertas & Pulp (Selulosa) Bandung.
- Laboratorium Badan Geologi Bandung.
- Laboratorium Ilmu Bahan UI.
- Laboratorium Teknik Material UI.

Unggulan Kelompok Keilmuan di FTP Unhan RI

Program unggulan berbagai Kelompok Keilmuan (KK) yang ada di FTP Unhan RI dapat diklasifikasikan atas kelompok riset saintifik, terapan, maupun komersialisasi teknologi seperti terlihat pada Tabel 2.20. Beberapa KK juga mempunyai jaringan kerjasama yang luas baik di tingkat nasional maupun internasional.

Tabel 2.20 Kegiatan Kelompok Keilmuan di FTP Unhan RI

No.	Kelompok Keilmuan	Penelitian Saintifik	Penelitian Terapan
1	Sistem dan Manajemen Industri	<ul style="list-style-type: none">- Model & Desain Sistem Manufaktur- Model & Desain Sistem Manajemen- Analisis optimalisasi Sistem Industri	<ul style="list-style-type: none">- Pengembangan penerapan model Lean Manufaktur untuk perbaikan sistem industri pertahanan.- Penerapan model EVSM pada penghematan Energi untuk proses produksi industri pertahanan
2	Logistik dan Rantai Pasok	<ul style="list-style-type: none">- Model & Desain Logistik Perang dan Pandemi- Model & Desain Sistem Logistik dan Rantai Pasok Untuk Material Impor di Industri Pertahanan	<ul style="list-style-type: none">- Pengembangan dan penerapan Model Lean logistik untuk Industri Pertahanan- Pengembangan dan Penerapan Logistik dan Rantai Pasok obat dan alkes pada saat pandemik.
3	Sistem Kebijakan	<ul style="list-style-type: none">- Model dan Desain Kebijakan ToT pada alutsista.- Model dan Desain Offset & Valuasi pada produk industri pertahanan	<ul style="list-style-type: none">- Pengembangan dan penerapan ToT model berbasis Lean dan Sumberdaya.- Penerapan offset dan valuasi berdasarkan berdasarkan rantai nilai
4	Faktor Manusia dan Ergonomi	<ul style="list-style-type: none">- Model dan Desain perangkat alutsista sesuai dengan postur personel.- Model sistem kerja yang optimal untuk proses produksi persenjataan	<ul style="list-style-type: none">- Pengembangan dan penerapan sistem kerja berdasar Desain Faktor Manusia dan Ergonomi.- Pengembangan dan Penerapan model Lean Ergonom, kaizen pada lini produksi industri pertahanan

No.	Kelompok Keilmuan	Penelitian Saintifik	Penelitian Terapan
5	<i>Military Platform Design</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Desain dan pengembangan perangkat militer terutama mesin dan penggerak. - Desain dan pengembangan alat sistem kendali perangkat militer 	<ul style="list-style-type: none"> - Reverse Engineering perangkat utama militer. - Reverse Engineering perangkat sistem kendali untuk peralatan militer
6	<i>Material Design</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Desain dan pengembangan pengolahan material dan penemuan material baru yang dibutuhkan perangkat utama militer. - Desain dan pengembangan material berbasis tumbuhan untuk perangkat militer. 	<ul style="list-style-type: none"> - Desain dan pengembangan propelan berbasis limbah buah-buahan. - Desain dan pengembangan Logam Tanah Jarang berbasis limbah tambang.
7	<i>Model and Control Design</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Desain dan pengembangan model dan kendali perangkat militer terutama - Desain dan pengembangan sistem kontrol penggerak perangkat militer 	<ul style="list-style-type: none"> - Reverse Engineering perangkat militer terutama mesin dan penggerak. - Reverse Engineering - Pengembangan sistem control penggerak perangkat militer
8	<i>Cyber System Design</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Desain dan pengembangan sistem cyber pada perangkat pertahanan. - Desain dan pengembangan sistem penangkal cyber pada pengedali perangkat militer 	<ul style="list-style-type: none"> - Reverse Engineering sistem cyber pada perangkat pertahanan. - Reverse Engineering sistem penangkal cyber pada pengedali perangkat militer
9	<i>Combat Management System Design (CMS)</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Desain dan Pengembangan CMS pada sistem integrasi perangkat pertahanan. - Desain dan pengembangan sistem kendali perangkat pertahanan 	<ul style="list-style-type: none"> - Re-engineering CMS pada sistem integrasi perangkat pertahanan. - Reengineering sistem kendali perangkat pertahanan
10	<i>Mapping System Design</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Perancangan dan Pengembangan Sistem peta pertahanan berbasis digital-spasial pada peta pertahanan nasional 	<ul style="list-style-type: none"> - Perancangan informasi dan pemetaan berbasis spasial-lokal untuk pencegahan dan penanggulangan akibat

No.	Kelompok Keilmuan	Penelitian Saintifik	Penelitian Terapan
		- Desain dan pengembangan Citra berbasis spatial lokal untuk sistem pertahanan.	perang senjata CBRNE. - Reengineering Pada peta sistem pertahanan udara
11	<i>Weapon Conceptual Design</i>	- Desain Konsep Persenjataan Modern - Desain Konsep Sistem Pengujian Senjata Modern	- Reengineering konsep desain persenjataan modern. - Reengineering Konsep sistem pengujian senjata modern
12	<i>Weapon Asymmetry Design</i>	- Desain dan Pengembangan senjata CBRNE berbasis sumberdaya nasional. - Desain dan pengembangan sistem pendeteksi dan tangkal berbasis sumberdaya nasional.	- Reengineering Senjata CBRNE dengan sumberdaya lokal. - Reengineering sistem pendeteksi dan tangkal berbasis sumberdaya.
13	<i>Weapon System Design</i>	- Desain dan Pengembangan senjata Konvensional dan modern - Desain dan pengembang perangkat anti rudal	- Reengineering sistem persenjataan Konvensional dan modern. - Reengineering Sistem perangkat anti rudal

2.2 POTENSI DAN PERMASALAHAN

FTP Unhan RI memiliki berbagai kekuatan sekaligus kelemahan yang perlu disadari dan dikelola dengan bijak. Kondisi Eksternal yang mempengaruhi, meliputi peluang dan ancaman yang dihadapi oleh unit kerja dalam merealisasikan visi dan objektif yang telah dirumuskan juga harus menjadi perhatian. Kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman yang dihadapi FTP Unhan RI dirumuskan sebagai berikut.

2.2.1 KEKUATAN (STRENGTH)

Pendidikan

1. Memiliki kurikulum yang khusus dan komprehensif dengan pengertian sebagai berikut:
 - a. Cakupan kurikulum yang relatif cukup luas untuk memenuhi berbagai kebutuhan pengembangan kompetensi khusus di instansi pemerintah, kementerian pertahanan, kementerian lainnya, BUMN, industri pertahanan dan industri strategis serta umumnya untuk BUMS di bidang industri dan non industri

- b. Untuk memberikan kesempatan berinteraksi dengan instansi atau industri dan masyarakat untuk mahasiswa ada beberapa kegiatan seperti program Unhan Mengajar, Kuliah Kerja Dalam Negeri (KKDN), Kuliah Kerja Luar Negeri (KKLN), serta penelitian tesis di instansi maupun industri.
2. Budaya organisasi, kerja, dan etika dosen, mahasiswa, dan tenaga kependidikan mampu mencerminkan identitas value yang dijunjung Unhan RI.
3. Jejaring kerja sama yang kuat dengan dukungan penuh TNI dan Kemenhan.
4. Jejaring kerjasama yang kuat dengan Industri Pertahanan dan Industri Strategis.
5. Kualitas input mahasiswa FTP Unhan RI Maupun Prodi Teknologi Daya Gerak yang sangat baik dan sesuai keilmuan.

Penelitian

1. FTP Unhan RI memiliki staf pengajar (dosen) dengan bidang kepakaran dan memiliki jaringan-kerja yang luas, baik di dalam dan luar negeri serta mempunyai kemampuan yang tinggi untuk menggalang dana penelitian kompetitif baik dari pemerintah maupun non-pemerintah.
2. Potensi dan kualitas mahasiswa FTP Unhan RI dalam mendukung pelaksanaan penelitian sangat tinggi ini dibuktikan tiap matakuliah pilihan tugasnya harus membuat jurnal/paper, minimal disunmit di jurnal nasional.
3. Adanya pusat studi ini menandakan bahwa FTP Unhan RI mendorong civitas akademiknya aktif dalam penelitian.

Pengabdian Kepada Masyarakat dan Inovasi

1. Pengabdian kepada masyarakat (PkM) berbasis pada teknologi dan belanegara.
2. Kerjasama, MOU dan jaringan kerja sudah terjalin baik ditingkat nasional, regional maupun internasional.
3. Mahasiswa FTP Unhan RI memiliki potensi besar untuk menghasilkan produk inovatif di bidang pertahanan melalui program perkuliahan (perancangan) serta ikut serta dalam seminar dan konferensi tingkat nasional dan internasional.
4. Dosen dan mahasiswa FTP Unhan telah menghasilkan paten yang memiliki peluang untuk dikembangkan menjadi produk komersial.

Sumber Daya Manusia

1. Kualifikasi dosen mengajar sangat tinggi yakni 100% bergelar doktor.
2. Perbandingan jumlah dosen dengan mahasiswa di FTP Unhan RI adalah 1: 2,5 dinilai baik sekali.
3. Kualitas dan kompetensi dosen sangat baik seperti tercermin dari latar belakang pendidikan dosen maupun *track record* pengajaran, penelitian, konsultasi industri, publikasi karya ilmiah, dan paten yang dimiliki dosen.

4. Para dosen memiliki dedikasi yang tinggi untuk mengajar dan membimbing mahasiswa.
5. Sistem kepemimpinan bersifat partisipatif, yang melibatkan staf dosen dan kependikan dalam mengawasi dan menjamin kualitas pendidikan di FTP Unhan RI.
6. Distribusi usia tenaga pengajar yang merata, dari usia yang relatif muda 40 tahun hingga usia 57 tahun dengan sebaran tengah di 40an tahun

Sarana dan Prasarana

1. Tersedianya jaringan internet dan intranet yang dapat akses dosen, tenaga pendidik, dan mahasiswa selama 24 jam.
2. Memiliki ruang kelas yang eksklusif dengan fasilitas yang lengkap dan modern.
3. Fasilitas komputer dan sistem informasi sangat lengkap dan efektif dalam kegiatan operasional program studi.
4. Adanya koordinasi dan sinkronisasi pemanfaatan aset program magister dan doktor.

Organisasi dan Manajemen

1. Secara organisatoris, UNHAN RI dan organ-organ serta unit-unit berikut perangkat peraturannya dipandang telah disusun dengan baik.
2. FTP Unhan RI memiliki tiga kelompok bidang studi (Industri Pertahanan, Teknologi Daya Gerak dan Teknologi Persenjataan) yang berasal dari keilmuan yang serumpun, sehingga memberikan keuntungan untuk berbagi sumber daya (SDM, perpustakaan).
3. Memiliki Panduan Pelaksanaan Program magister dan doktor sebagai acuan pelaksanaan program yang lengkap berikut prosedur dan kriterianya.
4. Memiliki sistem informasi manajemen dan sistem informasi akademik secara manual dan *on-line* yang terorganisasi dengan baik.
5. Memiliki jejaring kerjasama kemitraan yang baik dengan institusi pendidikan tinggi, baik di dalam maupun luar negeri, serta industri nasional.
6. Seluruh civitas akademika FTP Unhan RI memiliki kepedulian yang tinggi terhadap organisasi FTP Unhan RI, sehingga bisa digerakan menjadi partisipasi yang tinggi.

Pendanaan

1. Sistem keuangan UNHAN RI, telah diatur secara baik dengan mekanisme dan sistem keuangan yang jelas.
2. Sistem pendanaan yang berlaku di UNHAN RI didasarkan pada *Activity-Based Costing* dimana Fakultas/Sekolah bersama dengan Program Studi diberi kesempatan untuk menyusun RKA (Rencana Kegiatan dan Anggarannya) sendiri.
3. Pemberian insentif kepada dosen/karyawan yang didasarkan pada aktivitas dan kinerja memberi dampak positif terhadap peningkatan kinerja institusi.

4. Jumlah dana yang tersedia umumnya sudah dapat diperkirakan pada awal tahun anggaran sehingga penyusunan anggaran dapat dilakukan dengan lebih pasti.

2.2.2 KELEMAHAN (WEAKNESS)

Pendidikan

1. Belum semua dosen memahami skenario keterkaitan *outcomes* setiap mata kuliah yang ada di kurikulum.
2. Fasilitas penelitian/laboratorium tidak mendukung implementasi kurikulum dengan baik.
3. Kurangnya tenaga dosen yang sesuai dengan keilmuan yang memiliki kualifikasi insinyur profesional.

Penelitian

1. Fasilitas laboratorium tidak ada, sehingga tidak dapat menunjang kegiatan penelitian dengan baik.
2. Masih adanya kegiatan penelitian yang belum berkelanjutan.
3. Dana penelitian yang disediakan oleh Pemerintah dan UNHAN RI belum mencukupi kebutuhan penelitian dosen.
4. Peta jalan (*road map*) penelitian tingkat Kelompok Keahlian belum ada.
5. Promosi dan komersialisasi hasil-hasil penelitian masih kurang.
6. Jumlah publikasi ilmiah yang bertaraf internasional masih perlu terus ditingkatkan.

Pengabdian Kepada Masyarakat dan Inovasi

1. Kalangan industri khususnya industri pertahanan serta industri strategis dan *stakeholders* lainnya kurang menghargai hasil penelitian dari kalangan pendidikan.
2. Keterbatasan dana/modal untuk penelitian terapan di industri yang sarat modal, sehingga kadang menyebabkan penelitian terhenti.
3. Peneliti sering kali kurang konsistensi dalam pengembangan produk sehingga tidak pernah sampai pada tahap produksi komersial.

Sumber Daya Manusia

1. Rasio antara jumlah guru besar terhadap jumlah keseluruhan dosen sangat kecil (1:13).
2. Distribusi usia dosen yang tidak mencerminkan proses regenerasi yang baik akibat kebijakan rekrutmen dosen pada masa transisi.
3. Masih adanya kekurangan pada kualitas tenaga non-akademik (pendukung administrasi dan teknisi) akibat pola pengembangan SDM yang belum didasarkan pada aspek kompetensi.
4. Peremajaan tenaga teknisi terampil yang terlambat dan kurang terencana mengakibatkan pelaksanaan penelitian menjadi terganggu.
5. Program studi adalah organisasi program yang tidak memiliki otoritas terhadap infrastruktur dan fasilitas pendidikan, sehingga proses pengelolaan sumber daya harus dikonsultasikan dengan FTP Unhan RI.

6. Distribusi jabatan fungsional yang tidak ideal.
7. Prestasi dan beban kerja tenaga pengajar masih belum merata
8. Jumlah staf administrasi, teknisi, dan operator dengan kualifikasi khusus belum memadai;
9. Tidak tersedianya mekanisme yang memadai untuk mengganti tenaga kependidikan yang tidak berprestasi dengan yang lebih berprestasi mengingat status kepegawaian yang bersangkutan.
10. Masih diperlukan “*synergistic team*” untuk memungkinkan kemajuan FTP Unhan RI yang lebih besar.

Sarana dan Prasarana

1. Tidak adanya laboratorium untuk penelitian.
2. Tidak ada mekanisme fasilitas sharing.
3. Biaya yang tinggi dalam pengoperasian dan pemeliharaan gedung, serta program perawatan berkala belum menyentuh seluruh sarana dan prasarana.

Organisasi dan Manajemen

1. Belum didukungnya seluruh kebijakan FTP Unhan RI oleh sivitas akademik dan tenaga kependidikan.
2. Kebijakan FTP Unhan RI belum seluruhnya diturunkan menjadi SOP sehingga masih banyak dilaksanakan berdasarkan *best practice*.
3. Pemahaman Dosen dan tenaga kependidikan terhadap kebijakan FTP Unhan RI masih belum sama dan merata.
4. Belum diterapkannya standar kualitas pekerjaan secara merata dan konsisten.
5. Masih diperlukan sinergitas antara bagian organisasi sebagai salah satu faktor pendukung kemajuan FTP Unhan RI yang lebih besar.

Pendanaan

1. Sistem informasi antara kegiatan dosen/karyawan dengan sistem keuangan belum terintegrasi.
2. Kompetensi sumber daya manusia yang mengurus administrasi dan keuangan masih kurang.
3. Integrasi sistem informasi antara berbagai unit terkait administrasi dan keuangan (UNHAN dan FTP) masih perlu ditingkatkan.
4. Sistem penganggaran terhadap pengadaan Sarana dan prasarana penelitian tidak mendukung implementasi kurikulum.

2.2.3 PELUANG (OPPORTUNITY)

Pendidikan

1. Hubungan baik antara FTP Unhan RI dan alumni yang menduduki berbagai posisi strategis di instansi pemerintah, BUMN, industri pertahanan, industri strategis dan lembaga swasta memudahkan penyusunan/perbaikan kurikulum yang sesuai dengan kebutuhan.

2. Adanya kesempatan untuk meningkatkan mutu proses pembelajaran program magister dan doktor melalui program pengembangan yang disediakan Pemerintah, baik di bidang pendidikan (melalui Ditjen Dikti Kemendibud) maupun penelitian (melalui Kementerian Pertahanan).
3. Program sertifikasi dosen yang diselenggarakan oleh pemerintah akan meningkatkan mutu dan kesejahteraan dosen, sehingga berdampak positif dalam peningkatan proses pembelajaran.
4. Rencana multikampus UNHAN dapat menunjang pembentukan suasana akademik yang lebih baik.
5. FTP Unhan RI mendapatkan mandat untuk melaksanakan Program sertifikasi profesi insinyur di bidang Teknik Mesin, Teknik Material, Teknik Industri, Teknik Geodesi, Teknik Sipil, Teknik Kimia, Teknik Fisika dan Teknik Informatika.

Penelitian

1. Ketersediaan dana hibah kompetitif, baik dari pemerintah maupun non-pemerintah, memberikan kesempatan bagi dukungan penelitian Tesis mahasiswa Program Magister dan Disertasi Program Doktor.
2. Cukup tingginya peluang kerjasama dan kolaborasi dengan industri pertahanan, industri strategis, pemerintah, universitas luar negeri, dan institusi luar negeri.

Pengabdian Kepada Masyarakat dan Inovasi

1. Adanya tuntutan peningkatan kontribusi nyata bagi penyelesaian permasalahan bangsa dan negara, sehingga memberikan kesempatan bagi staf pengajar dan mahasiswa untuk mempraktekkan ilmu dan kepakaran.
2. Semakin terbukanya kerja sama dengan industri pertahanan dan industri strategis untuk menggarap permasalahan yang muncul di industri-industri tersebut.
3. Industri Pertahanan dan industri strategis Indonesia semakin sadar akan pentingnya penelitian dan pengembangan sebagai sarana untuk menjadi lebih maju.
4. Ketersediaan industri besar dari luar negeri sangat mendukung kasus-kasus yang ada di lapangan untuk diteliti.
5. Banyak industri besar dan menengah berminat terhadap hasil penelitian mahasiswa teknik mesin khususnya yang aplikatif dan membuka kesempatan lapangan kerja.
6. Institusi dan pemerintah mulai memfokuskan penelitian pada topik yang strategis.
7. Terciptanya HAKI akan mulai melindungi karya/ inovasi.

Sumber Daya Manusia

1. Sistem rekrutmen pegawai yang baru memungkinkan rekrutmen staf dosen secara lebih terbuka, independen, dan fleksibel.
2. Dengan telah terjalinnya hubungan baik dan kerjasama yang kuat dengan industri, instansi swasta/pemerintah di tingkat nasional maupun dengan

- perguruan tinggi di dalam dan luar negeri, peluang dosen FTP Unhan RI untuk terus berkarya dan meningkatkan kompetensinya dalam pengajaran, penelitian dan kerjasama industri terbuka lebar.
3. Kesempatan untuk meningkatkan kemampuan diri para staf terbuka lebar, baik untuk menempuh pendidikan lebih tinggi, untuk mengikuti pelatihan pengajaran maupun untuk mendapatkan jabatan akademik yang tinggi.
 4. Tingginya minat untuk menjadi tenaga pengajar dan tenaga kependidikan di UNHAN RI.
 5. Kesempatan untuk tenaga kependidikan meningkatkan diri tersedia. UNHAN RI menyediakan pelatihan-pelatihan guna meningkatkan kemampuan mereka sehingga sesuai dengan tuntutan pekerjaan saat ini.
 6. Statuta UNHAN RI sebagai PTN memungkinkan membuatnya aturan kepegawaian yang lebih menekankan pada kinerja
 7. UNHAN RI sebagai PTN memiliki kesempatan melakukan rekrutmen dosen dan staf melalui jalur Non PNS

Sarana dan Prasarana

1. Tingginya tingkat kepercayaan dari pihak luar (industri dan lembaga penelitian) untuk bekerja sama dengan FTP Unhan RI.
2. Tersedianya dana-dana hibah penelitian baik dari pemerintah maupun badan swasta dalam dan luar negeri.
3. Meningkatnya permintaan kerjasama penelitian dari industri untuk pengembangan produk dan proses.
4. Adanya unit-unit lain di UNHAN RI yang memiliki kemiripan aset untuk dimanfaatkan bersama

Organisasi dan Manajemen

1. Dunia pendidikan di Indonesia telah memiliki kecenderungan suasana yang lebih demokratik dan performatif.
2. UNHAN RI secara umum, FTP Unhan RI secara khusus merupakan institusi yang sangat dihormati dan dipercaya oleh pemerintah dan masyarakat Indonesia

Pendanaan

1. Adanya berbagai dana hibah baik dari dalam maupun luar negeri.
2. Lahan yang dikelola oleh FTP Unhan RI relatif luas. Kondisi ini perlu ditindaklanjuti dengan mengupayakan dukungan finansial untuk pengembangan fasilitas dengan memanfaatkan segala kesempatan yang ada, baik melalui bantuan luar negeri, bantuan pemerintah, kerjasama dengan swasta, atau pemanfaatan jaringan dengan alumni.
3. Beberapa alumni menduduki posisi yang strategis di berbagai industri dan lembaga. Hal ini menciptakan peluang sinergi untuk meningkatkan fasilitas perkuliahan dan laboratorium.

2.2.4 ANCAMAN (THREAT)

Pendidikan

1. Perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi umumnya dan ilmu dan teknologi persenjataan khusus yang pesat menuntut kurikulum yang mampu beradaptasi secara cepat.
2. Tingkat kompetensi yang baik serta jejaring yang luas, yang dimiliki staf pengajar 'mengundang' ancaman karena banyaknya tawaran pekerjaan dari luar UNHAN RI yang berpotensi untuk mengganggu konsentrasi staf dalam mengemban tugas pendidikan dan penelitian di UNHAN RI.
3. Seiring dengan meningkatnya hibah kompetitif di bidang pendidikan dan penelitian dari pemerintah, persaingan dari perguruan tinggi dan lembaga penelitian lainnya juga semakin meningkat.
4. Industri belum siap menampung program magang bagi peserta program sertifikasi insinyur.

Penelitian

1. Kompetisi untuk mendapatkan hibah penelitian kompetitif di tingkat nasional semakin hari semakin tinggi.
2. Persaingan yang semakin ketat dalam merebut kesempatan hibah penelitian di industri secara umum dan industri pertahanan khususnya.

Pengabdian Kepada Masyarakat dan Inovasi

1. Bidang industri membutuhkan ilmu/teknologi yang *flexible* dan *agile*.
2. Negara-negara maju dan perusahaan asing dengan modal besar melakukan riset secara terpadu dan membuka usaha di Indonesia agar dekat dengan bahan baku.
3. Iklim yang mudah untuk membeli lisensi proses oleh pengusaha dan pemerintah.
4. Kepercayaan terhadap produk anak bangsa di kalangan industri masih rendah.
5. Dana dari pemerintah yang terbatas untuk penelitian berorientasi produk.

Sumber Daya Manusia

1. Keterbatasan kemampuan finansial institusi maupun pemerintah untuk menggaji staf pengajar dinilai tidak kompetitif untuk menarik staf pengajar baru dengan prestasi akademik tinggi. Terlebih, perguruan tinggi swasta nasional maupun dari luar negeri juga membuka peluang untuk merekrut para calon staf, di samping industri.
2. Kondisi finansial institusi sering menjadi hambatan untuk penyediaan sarana dan prasarana terutama dalam hal riset, yang berdampak langsung pada pembinaan kompetensi para dosen dalam penelitian.
3. Berkurangnya kesempatan untuk menarik tenaga kependidikan dan teknisi dengan kualifikasi tinggi karena peluang kerja di institusi lain

Sarana dan Prasarana

1. Regulasi pemerintah yang berlaku untuk UNHAN RI tentang anggaran yang kurang mendukung alokasi biaya untuk investasi dan perawatan.
2. Penggunaan fasilitas yang lebih baik dan teknologi yang lebih canggih oleh institusi lain.
3. Persaingan untuk memperoleh dana sarana dan prasarana lebih kompetitif dan selektif.

Organisasi dan Manajemen

1. Peraturan perundangan yang berlaku di Indonesia sering kali justru menjadi penghambat kegiatan penyelenggaraan pendidikan dan penelitian.
2. UNHAN RI dimana FTP Unhan RI salah satunya, lebih difokuskan untuk menghasilkan lulusan yang makin banyak, dari pada kualitas lulusan sehingga organisasi FTP Unhan RI tidak memiliki kesempatan yang cukup untuk mengembangkan di bidang lain, seperti halnya sebagai institusi pendidikan tinggi

Pendanaan

1. Saat ini anggaran pemerintah untuk operasionalisasi UNHAN RI belum mencukupi sehingga dapat berpengaruh terhadap proses pembelajaran.
2. Adanya sumber dana dari kerja sama yang tidak dapat diprediksi pada awal tahun anggaran.
3. Dalam kebanyakan hibah penelitian, anggaran yang ada tidak boleh dialokasikan untuk pengadaan peralatan. Hal tersebut juga menyulitkan upaya peremajaan alat.
4. Sistem perundangan tentang keuangan yang berlaku tidak sepenuhnya cocok untuk dilaksanakan di institusi pendidikan dan penelitian sehingga tidak dapat menunjang kegiatan secara optimal dan rawan dianggap sebagai penyelewengan.

2.2.5 RANGKUMAN SWOT

1. BIDANG PENDIDIKAN

- a. **Kekuatan:** FTP Unhan RI memiliki kekuatan utama pada tenaga pengajar, mahasiswa serta kurikulum yang berkualitas tinggi. Selain itu juga memiliki kerjasama yang sangat baik dengan berbagai perguruan tinggi di dalam negeri dan luar negeri.
- b. **Kelemahan:** pemahaman staf pengajar terhadap dari kurikulum belum seragam; peralatan dan sarana-prasarana untuk penelitian belum memadai sehingga luaran penelitian kualitasnya belum optimal.
- c. **Peluang:** Hubungan baik antara FTP Unhan RI dan alumni yang menduduki berbagai posisi strategis di instansi pemerintah, BUMN, industri pertahanan, industri strategis dan lembaga swasta memudahkan penyusunan/perbaikan kurikulum yang sesuai dengan kebutuhan.

- d. **Ancaman:** Perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi umumnya dan ilmu dan teknologi persenjataan khusus yang pesat menuntut kurikulum yang mampu beradaptasi secara cepat.

2. BIDANG PENELITIAN

- a. **Kekuatan:** FTP Unhan RI mempunyai keunggulan dalam kualitas staf pengajar serta mahasiswa untuk mampu melakukan penelitian berkualitas tinggi. Selain itu adanya dukungan jaringan kerjasama dengan industri pertahanan dan industri strategis dalam negeri juga universitas-universitas terkemuka luar negeri.
- b. **Kelemahan:** FTP Unhan RI masih belum memiliki *roadmap* penelitian pada tingkat prodi dan KK di pusat studi. FTP Unhan RI masih memerlukan kemampuan mengantisipasi keterbatasan dana tersedia baik dari Pemerintah maupun dari kalangan industri umumnya dan industri pertahanan khususnya.
- c. **Peluang:** Penelitian FTP Unhan RI harus mampu berorientasi produk agar dapat dirasakan manfaatnya langsung oleh kalangan industri (industri pertahanan dan industri strategis) serta masyarakat; FTP Unhan RI mempunyai kesempatan besar untuk mendapatkan pendanaan dari Pemerintah dan penelitian bersama dengan rekan dari industri dalam negeri dan universitas luar negeri.
- d. **Ancaman:** Persaingan dalam mendapatkan dana hibah penelitian pemerintah makin ketat. Ketidaksesuaian kebijakan pemerintah dengan *roadmap* yang telah disusun.

3. BIDANG PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT DAN INOVASI

- a. **Kekuatan:** FTP Unhan RI telah mampu menghasilkan penelitian yang berorientasi produk dan beberapa diantaranya memiliki potensi komersial dan paten.
- b. **Kelemahan:** Minat serta dukungan pemerintah dan dunia usaha terhadap hasil penelitian berorientasi produk dari FTP Unhan RI masih lemah sehingga belum mampu menghasilkan kegiatan komersialisasi.
- c. **Peluang:** Harapan dan kepercayaan tinggi pemerintah dan dunia usaha terhadap layanan dan hasil penelitian FTP Unhan RI merupakan peluang yang harus dimanfaatkan.
- d. **Ancaman:** Dunia usaha dan masyarakat menuntut hasil penelitian dapat langsung dimanfaatkan secara luas dan komersial sedangkan kebijakan pemerintah belum mendukung penggunaan produk dalam negeri terhadap ancaman produk-produk luar negeri yang sudah mampu dijual secara ekonomis.

4. BIDANG SUMBER DAYA MANUSIA

- a. **Kekuatan:** FTP Unhan RI mempunyai kuantitas serta kualitas staf pengajar yang baik.

- b. **Kelemahan:** Animo staf pengajar dalam mengejar karier akademik relatif masih rendah. Selain itu kualitas tenaga kependidikan yang ada masih jauh dari mencukupi.
- c. **Peluang:** FTP Unhan RI memiliki daya Tarik yang tinggi bagi para calon staf dosen yang berkualifikasi tinggi dan dengan ststus sebagai PTN, UNHAN RI memiliki kesempatan melakukan proses rekrutmen yang lebih fleksibel.
- d. **Ancaman:** Keterbatasan anggaran pemerintah sangat mempengaruhi jalannya regenerasi staf pengajar dan staf kependidikan.

5. BIDANG SARANA DAN PRASARANA

- a. **Kekuatan:** Memiliki ruang kelas yang eksklusif dengan fasilitas yang lengkap dan modern.
- b. **Kelemahan:** Tidak adanya laboratorium untuk penelitian.
- c. **Peluang:** Tingginya tingkat kepercayaan dari pihak luar (industri dan lembaga penelitian) untuk bekerja sama dengan FTP Unhan RI.
- d. **Ancaman:** Regulasi pemerintah yang berlaku untuk UNHAN RI tentang anggaran yang kurang mendukung alokasi biaya untuk investasi dan perawatan.

6. BIDANG ORGANISASI DAN MANAJEMEN

- a. **Kekuatan:** Secara organisatoris, UNHAN RI dan organ-organ serta unit-unit berikut perangkat peraturannya dipandang telah disusun dengan baik.
- b. **Kelemahan:** Kebijakan FTP Unhan RI belum seluruhnya diturunkan menjadi SOP sehingga masih banyak dilaksanakan berdasarkan *best practice*.
- c. **Peluang:** UNHAN RI secara umum, FTP Unhan RI secara khusus merupakan institusi yang sangat dihormati dan dipercaya oleh pemerintah dan masyarakat Indonesia.
- d. **Ancaman:** UNHAN RI dimana FTP Unhan RI salah satunya, lebih difokuskan untuk menghasilkan lulusan yang makin banyak, dari pada kualitas lulusan sehingga organisasi FTP Unhan RI tidak memiliki kesempatan yang cukup untuk mengembangkan di bidang lain, seperti halnya sebagai institusi pendidikan tinggi.

7. BIDANG PENDANAAN

- a. **Kekuatan:** Sistem keuangan UNHAN RI, telah diatur secara baik dengan mekanisme dan sistem keuangan yang jelas
- b. **Kelemahan:** Sistem penganggaran terhadap pengadaan Sarana dan prasarana penelitian tidak mendukung implementasi kurikulum
- c. **Peluang:** Lahan yang dikelola oleh FTP Unhan RI relatif luas. Kondisi ini perlu ditindaklanjuti dengan mengupayakan dukungan finansial untuk pengembangan fasilitas dengan memanfaatkan segala kesempatan yang ada, baik melalui bantuan luar negeri, bantuan pemerintah

- d. **Ancaman:** Sistem perundangan tentang keuangan yang berlaku tidak sepenuhnya cocok untuk dilaksanakan di institusi pendidikan dan penelitian sehingga tidak dapat menunjang kegiatan secara optimal dan rawan dianggap sebagai penyelewengan

BAB 3 VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN STRATEGIS

3.1 VISI DAN MISI

Visi FTP Unhan RI

“Pada tahun 2045 menjadi fakultas unggulan bidang Teknologi Pertahanan unggul pada tataran nasional, regional dan berkelas internasional (*world class university*) dengan tetap melestarikan nilai-nilai kebangsaan”

Misi FTP Unhan RI

1. Mendidik calon pimpinan sipil dan militer yang profesional di bidang teknologi pertahanan yang berdasarkan pada Identitas, Nasionalisme, dan Berintegritas serta memahami pengelolaan teknologi pertahanan, memiliki karakter dan jiwa bela negara guna keberhasilan pelaksanaan Sistem Pertahanan Negara.
2. Melaksanakan penelitian yang bermutu untuk mengembangkan teori dan praktik pembelajaran di bidang Teknologi pertahanan yang inovatif.
3. Melaksanakan dan meningkatkan pengabdian kepada masyarakat sebagai bentuk kepedulian insan akademik dalam bentuk pelatihan, pendampingan, penyuluhan, dan dalam bentuk lainnya yang relevan dengan bidang Teknologi Pertahanan.
4. Menjalani kerja sama dengan lembaga pemerintah, swasta, komunitas, dan masyarakat secara profesional dalam lingkup lokal, regional, nasional, dan internasional yang mendukung peningkatan Tridharma Perguruan Tinggi.

Visi dan Misi Unhan RI tersebut di atas merupakan pengungkapan pedoman tujuan dan sasaran jangka panjang yang senantiasa menjadi acuan dalam menentukan Tujuan Strategis dan Sasaran Strategis 2020-2024.

3.2 TUJUAN STRATEGIS

Dalam rangka mencapai visi dan misi FTP Unhan RI mendukung RIP UNHAN RI 2020-2024. Maka PTP Unhan RI memiliki tujuan strategis sebagai berikut,

1. Menghasilkan magister dan doktor teknologi pertahanan bagi Militer dan Sipil yang profesional di bidang teknologi pertahanan dan memahami tata kelola teknologi pertahanan yang berwawasan nasional dan internasional serta mampu mengaplikasikannya untuk kemakmuran Bangsa dan Negara.
2. Membentuk karakter semangat bela negara yang menjunjung tinggi etika, moral, berlandaskan pada identitas, nasionalisme, dan integritas.

3.3 SASARAN STRATEGIS

Sasaran strategis FTP Unhan RI 2020-2024 direncanakan secara matang dan konsisten dari awal, sebagai realisasi aksi untuk mencapai tujuan strategis. Sasaran strategis FTP Unhan RI 2020-2024 adalah:

1. Etika dan Integritas (*Ethics and Integrity*). Dalam kehidupan bermasyarakat, bernegara, maupun menjalankan profesinya, selalu berpegang teguh pada norma-norma dan peraturan-peraturan yang berlaku di masyarakat, negara, dan agama.
2. Kreativitas dan inovasi (*Creativity and Innovation*). Selalu mencari ide-ide baru untuk menghasilkan inovasi dalam menjalankan tugas/perannya dengan lebih baik.
3. Ekselensi (*Excellence*). Berusaha secara maksimal untuk mencapai hasil yang sempurna.
4. Kepemimpinan yang kuat (*Strong Leadership*). Menunjukkan perilaku yang visioner, kreatif, inovatif, pekerja keras, berani melakukan perubahan-perubahan ke arah yang lebih baik, dan bertanggung jawab.
5. Sinergi (*Synergy*). Bekerjasama untuk dapat memanfaatkan semaksimal mungkin potensi yang dimiliki.
6. Kebersamaan Sosial dan Tanggung Jawab Sosial (*Sociocohesiveness and Social Responsibility*). Menjaga kerukunan dan peduli terhadap masyarakat sekitar.

BAB 4 ARAH KEBIJAKAN STRATEGIS

Sesuai dengan obyektif RIP UNHAN RI 2020-2024 dan RENSTRA UNHAN RI 2020-2024, pada tahun 2024 UNHAN RI diharapkan menjadi *Smart Campuss 5.0* juga menjadi simpul jaringan perguruan tinggi di tingkat internasional dan menjadi pemimpin kemandirian ilmu dan teknologi pertahanan bangsa Indonesia. Untuk mencapai kedua hal tersebut, maka UNHAN RI bertransformasi dari *teaching university* menjadi *research university*. Sehingga tercipta *Cooperative Learning Model* yaitu mengurangi ketimpangan prestasi mahasiswa. Prestasi mahasiswa tidak hanya ditentukan oleh kemampuan mengajar dosen semata tetapi budaya akademik di UNHAN RI.

4.1 ARAH KEBIJAKAN

Perumusan arah kebijakan FTP Unhan RI untuk bidang pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat dan pendanaan mengacu pada GRAND DESIGN UNHAN RI 2015-2039, RENSTRA UNHAN RI 2020-2024 dan RIP UNHAN RI 2020-2024, serta Program Kerja Dekan FTP Unhan RI 2020-2024.

4.1.1 BIDANG PENDIDIKAN

GRAND DESIGN UNHAN RI 2015-2039, Rencana strategis UNHAN RI 2020-2024 dan Rencana Induk Penelitian UNHAN RI 2020-2024 menyatakan riset unggulan Universitas Perumahan RI adalah bidang-bidang umum Memperkuat ekonomi pertahanan untuk pertumbuhan yang berkualitas; Penguatan dalam mengembangkan wilayah pertahanan untuk mengurangi kesenjangan & menjamin pemerataan pembangunan guna peningkatan kesejahteraan umum; Peningkatan sumber daya manusia yang berkualitas dan berdaya saing; Penguatan dalam membangun budaya pertahanan dan karakter bangsa; Memperkuat infrastruktur untuk mendukung pengembangan ekonomi pertahanan & pelayanan dasar; Penguatan dalam membangun lingkungan hidup, meningkatkan ketahanan bencana, dan perubahan iklim; dan Memperkuat stabilitas politik, hukum dan transformasi pelayanan public.

Bidang khusus meliputi: Penguatan dalam membangun strategi pertahanan guna menjaga tetap tegaknya negara kesatuan republik indonesia; Penguatan dalam membangun manajemen pertahanan guna menjaga tetap tegaknya negara kesatuan republik indonesia; Penguatan dalam membangun keamanan nasional guna mendukung stabilitas nasional; Penguatan dalam membangun dan mengembangkan teknologi pertahanan guna mendukung postur pertahanan dan kemandirian industri strategis nasional; Penguatan dalam kedokteran militer guna mendukung pembangunan kekuatan pertahanan pada operasi militer perang dan operasi militer selain perang; Penguatan dalam farmasi militer guna mendukung pembangunan kekuatan

pertahanan pada operasi militer perang dan operasi militer selain perang; Penguatan dalam teknik militer guna mendukung pembangunan pertahanan pada operasi militer perang dan operasi militer selain perang, Penguatan dalam mipa militer guna mendukung pembangunan kekuatan pertahanan pada operasi militer perang dan operasi militer selain perang; Penguatan dalam pertanian guna mewujudkan kemandirian dan kesiapan logistik wilayah serat ketahanan nasional; Penguatan dalam kelautan guna mewujudkan kemandirian dan kesiapan logistik wilayah serat ketahanan nasional; Penguatan dalam pertanian guna mewujudkan kemandirian dan kesiapan logistik wilayah serta ketahanan nasional.

Agar obyektif tersebut tercapai, FTP Unhan RI sebagai bagian dari UNHAN RI mempunyai arah kebijakan dalam bidang pendidikan yang berorientasi dalam dua hal utama:

1. Menghasilkan lulusan yang tangguh dan kapabel, dapat dipercaya, memiliki integritas dan berjiwa kepemimpinan, sehingga dapat memberikan manfaat dan nilai tambah bagi kemajuan ilmu pertahanan, teknologi pertahanan, ketahanan ekonomi, serta kesejahteraan rakyat dan bangsa melalui program-program pendidikan unggulan.
2. Mencapai kultur dan atmosfer akademik yang kreativitas dan inovasi, serta menjunjung tinggi integritas, sehingga memungkinkan terjadinya kolaborasi yang sehat antara berbagai komponen pemangku kepentingan.

4.1.2 BIDANG PENELITIAN

Target umum FTP Unhan RI di bidang penelitian adalah mendukung UNHAN RIB untuk menjadi Universitas Pertahanan Kelas Dunia yang berperan sebagai pelopor serta garda terdepan dalam menjawab permasalahan bangsa Indonesia untuk meningkatkan kesejahteraan dan daya saing bangsa melalui karya yang diakui dan dihormati oleh masyarakat internasional. Ruang lingkup bidang keilmuan yang dikembangkan FTP Unhan RI dapat dilihat melalui Tabel 4.1.

Pada periode 2016-2020, penelitian FTP Unhan RI dengan dasar RIP UNHAN RI 2020-2024, yaitu:

1. Mengembangkan penelitian yang mendukung pendidikan dan pengabdian pada masyarakat yang memiliki relevansi dengan kebutuhan atau permasalahan masyarakat (inovasi), serta yang terkait dengan pertahanan nasional Indonesia.
2. Mengembangkan penelitian yang dapat menggali nilai tambah pengetahuan dan nilai tambah ekonomi pada sumber-sumber kekayaan alam dan budaya nasional Indonesia.
3. Meningkatkan penelitian yang mendukung peran UNHAN RI pada pengembangan ilmu pertahanan, teknologi pertahanan, dan seni perang.

Tabel 4.1 Kluster Penelitian FTP Unhan RI

No.	Kluster	Topik
1	Sistem dan Manajemen Industri	Sistem industri 4.0. desain layout, Metodologi, simulasi, model automation, proses manufaktur
2	Logistik dan Rantai Pasok	Desain logistic kota, model logistic kota, simulasi logistic SCM, Logistik & SCM 4.0
3	Sistem Kebijakan	Model offset 4.0, metodologi ToT
4	Faktor Manusia dan Ergonomi	Anthropometri of indonesia military, biomechanic of peresonel military, sistem kerja ergonomi, produktivitas kerja personel. work tools design
5	<i>Military Platform Design</i>	Desain , Metodologi, biomechanic, eksperimental dan perhitungan mekanika, teknik pembangkit tenaga, model, tribologi
6	<i>Material Design</i>	Bio-based, bio-composites, polimer penguat serat, ceramic, smart material, hybrid material
7	<i>Model and Control Design</i>	Desain autonomous , sistem & model otomasi
8	<i>Cyber System Design</i>	Cyber Physical System of defense system, cyber system anti of defense system,
9	<i>Combat Management System Design (CMS)</i>	CMS integration of Indonesia defense, Indonesia model CMS of utility defense
10	<i>Mapping System Design</i>	Mapping defense of pandemic, spatial mapping of defense
11	<i>Weapon Conceptual Design</i>	Conceptual of CBRNE weapon, Conceptual of CBRNE weapon anti
12	<i>Weapon Asymmetry Design</i>	Design of CBRNE weapon system, Design of CBRNE weapon anti system
13	<i>Weapon System Design</i>	Desain sistem pengujian senjata modern, autonomous weapon, design electrical rifle & revolve

4.1.3 BIDANG PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT DAN INOVASI

Pengabdian kepada masyarakat (PkM) merupakan satu dari tiga misi negara (Tridharma) yang diletakkan di atas pundak Universitas. Dengan demikian menjalankan Pengabdian kepada masyarakat adalah tugas dan tanggung jawab setiap civitas akademika (*scholar*, tenaga akademik dan mahasiswa). Konsekuensinya, setiap *scholar* dapat dituntut kinerja terkait pengabdian pada masyarakat. Dalam perkembangannya, para tenaga akademik di FTP Unhan RI diarahkan untuk menyelenggarakan PkM ketika mengusulkan kenaikan jabatan dan pangkat. Hal tersebut dilaksanakan pula oleh mahasiswa dengan berbagai macam jenis kegiatan di bawah bimbingan para tenaga akademik. Walaupun demikian, kegiatan pengabdian pada masyarakat selama ini belum terstruktur dan terencana dengan jelas sehingga sukar diukur tingkat keberhasilannya. maka kebijakan dalam bidang Pengabdian kepada Masyarakat FTP Unhan RI diarahkan untuk:

1. Mendorong kegiatan pengabdian kepada masyarakat dalam bentuk pelayanan dan/atau kerja sama FTP Unhan RI dengan masyarakat sesuai dengan kompetensi akademik yang dimiliki untuk pembangunan bangsa dan berperan serta dalam memberdayakan dan memajukan masyarakat.

2. Mendorong kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang dilaksanakan secara terpadu dengan kegiatan pendidikan dan penelitian.
3. Memanfaatkan kreativitas dan inovasi secara konsisten untuk menciptakan produk-produk inovasi.
4. Membangkitkan jiwa kewirausahaan secara berkesinambungan dalam menghidupkan siklus interaksi kerja sama antar pihak pemerintah, akademisi, industri dan masyarakat.

4.1.4 BIDANG SUMBER DAYA MANUSIA

1. Mengembangkan tenaga akademik dan tenaga kependidikan secara efektif dan mampu beradaptasi terhadap perubahan.
2. Mengembangkan sistem penghargaan bagi tenaga akademik dan tenaga kependidikan.

4.1.5 BIDANG SARANA DAN PRASARANA

1. Membangun laboratorium penelitian dan peningkatan penelitian yang berstandar internasional dengan disertai pemeliharaan berkelanjutan.
2. Mengembangkan sarana kolaborasi dan interaksi bagi aktor penyedia iptek dan pengguna teknologi.

4.1.6 BIDANG ORGANISASI DAN MANAJEMEN

1. Meningkatkan tata pamong yang bekesinambungan.
2. Mengembangkan kelembagaan, pengelolaan, dan pelayanan taraf program internasional.
3. Mengembangkan sistem informasi terpadu yang terintegrasi.

4.1.7 BIDANG PENDANAAN

Dalam mendukung upaya pencapaian target pengembangan UNHAN RI di akhir periode 2020-2024 dalam berbagai bidang, maka perlu dipelajari rekam-jejak berbagai upaya pendanaan yang telah dilakukan FTP Unhan RI.

Untuk mencapai target-target yang telah ditetapkan, maka dengan memperhatikan kondisi eksternal maupun internal yang dihadapi saat ini, FTP Unhan RI harus secara nyata melakukan berbagai upaya yang komprehensif di bidang pendanaan dan pengelolaan keuangan dengan memperhatikan arah kebijakan pendanaan berikut.

1. Melakukan pengelolaan keuangan yang dapat meningkatkan efisiensi dan transparansi sesuai ketentuan UNHAN RI.
2. Mengembangkan upaya penggalangan dana secara pro-aktif dan berkelanjutan.

4.2 STRATEGI

Untuk mencapai dan melaksanakan arah kebijakan UNHAN RI sebagai PTN, maka FTP Unhan RI memiliki kebijakan dalam aspek pendidikan, penelitian, pengabdian pada masyarakat dan pendanaan pada periode 2020-2024 ini, maka uraian berikut menjelaskan strategi yang harus dilakukan. Perumusan strategi ini diformulasikan berdasarkan analisis SWOT untuk setiap aspek yang dikaji.

4.2.1 BIDANG PENDIDIKAN

Strategi yang perlu dikembangkan untuk mencapai arah kebijakan pengembangan bidang pendidikan adalah sebagai berikut:

1. Menegakkan standar dan capaian akreditasi untuk peningkatan mutu pendidikan.
2. Mengembangkan program pendidikan yang terintegrasi antar disiplin.
3. Memperkuat kerjasama pendidikan dengan berbagai pihak, baik dalam negeri maupun luar negeri.
4. Memperluas akses pendidikan sebagaimana peran penting perguruan tinggi dalam menutup kesenjangan ekonomi, sosial dan budaya, melalui *online* dan *E-learning*.

4.2.2 BIDANG PENELITIAN

Strategi yang perlu dikembangkan FTP Unhan RI untuk mencapai arah kebijakan pengembangan bidang penelitian adalah sebagai berikut:

1. Meningkatkan produktivitas penelitian FTP Unhan RI dari segi kualitas dan kuantitas.
2. Memberikan prioritas penelitian pada 13 kelompok yang merupakan bagian dari 4 Program Studi dan Pusat Studi di FTP Unhan RI sebagai prioritas UNHAN RI 2020-2024, yang meliputi: (1) Sistem & Manajemen Industri; (2) Logistik & Rantai Pasok; (3) Sistem Kebijakan; (4) Faktor Manusia & Ergonomi; (5) *Military Platform Design*; (6) *Material Design*; (7) *Model & Control Design*; (8) *Cyber System Design*; (9) *Combat Management System*; (10) *Mapping System Design*; (11) *Weapon Conceptual Design*; (12) *Weapon Asymmetry Design*; dan (13) *Weapon System Design*.
3. Meningkatkan kerja sama penelitian dengan institusi unggulan nasional dan internasional terutama untuk penelitian unggulan.

4.2.3 BIDANG PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT DAN INOVASI

Strategi yang perlu dikembangkan untuk mencapai arah kebijakan pengembangan bidang pengabdian pada masyarakat adalah sebagai berikut:

1. Menjadikan pengabdian kepada masyarakat (PkM) sebagai bagian dari prestasi akademik dalam pendidikan belanegara dan kepemimpinan bagi mahasiswa.

2. Memperkuat peran aktif FTP Unhan RI dalam kerjasama dan pengabdian kepada masyarakat (PkM).
3. Menerapkan hasil ipteks melalui program pengabdian kepada masyarakat untuk memecahkan masalah yang ada di masyarakat.
4. Memanfaatkan anggaran dana UNHAN RI untuk kegiatan pengabdian kepada masyarakat dan inovasi.
5. Meningkatkan karya yang dilindungi undang-undang Hak Kekayaan Intelektual (Paten dan Cipta).
6. Menghidupkan dan mengembangkan karya atau produk yang memiliki nilai ekonomi.

4.2.4 BIDANG SUMBER DAYA MANUSIA

1. Meningkatkan kapasitas tenaga akademik yang memiliki kemampuan akademik yang tinggi dan nilai-nilai yang melekat pada lulusan sehingga dapat menjadi panutan, teladan dan kebanggaan bagi masyarakat Indonesia.
2. Meningkatkan kapasitas tenaga akademik dan tenaga kependidikan yang handal untuk mendukung dan menguatkan usaha menuju *world class defense university*.
3. Memberikan penghargaan kepada tenaga akademik dan kependidikan untuk mendukung kinerja secara maksimum dalam pelaksanaan bidang pendidikan, penelitian dan pengabdian pada masyarakat.

4.2.5 BIDANG SARANA DAN PRASARANA

1. Meningkatkan kuantitas dan kualitas infrastruktur pendidikan dan penelitian berstandar internasional dalam rangka peningkatan produktivitas akademik yang disertai pemeliharaan berkelanjutan.
2. Mengembangkan sarana inovasi ilmu pengetahuan dan teknologi.

4.2.6 BIDANG ORGANISASI DAN MANAJEMEN

1. Mengimplementasikan tata pamong yang baik dalam sistem manajemen dan kinerja.
2. Melaksanakan program internasional sesuai dengan kebutuhan terkini.
3. Mewujudkan sistem informasi yang lengkap sehingga dapat mendukung program pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.

4.2.7 BIDANG PENDANAAN

Strategi yang perlu dikembangkan untuk mencapai arah kebijakan pengembangan pendanaan adalah sebagai berikut:

1. Mengembangkan perencanaan pendanaan FTP Unhan RI secara komprehensif berdasarkan hasil monitoring dan evaluasi yang berkelanjutan terhadap kondisi eksternal dan internal.

2. Meningkatkan peran aktif FTP Unhan RI dalam memanfaatkan berbagai peluang skema pendanaan yang sejalan dengan pelaksanaan misi FTP Unhan RI.

Strategi FTP Unhan RI dalam melaksanakan Renstra 2020-2024 dibuat berjenjang dengan fokus target tahunan berdasarkan perkembangan kemampuan internal FTP Unhan RI yang didukung UNHAN RI maupun stakeholder, meliputi bidang-bidang: pendidikan, penelitian, Pengabdian pada Masyarakat Inovasi, Sumber Daya Manusia, Sarana-Prasarana, Organisasi dan Manajemen juga Pendanaan. Fokus target tahunan tersebut diuraikan sebagai berikut:

1. Rencana Strategi Tahun 2020/2021

Pada tahun 2020/2021, target strategis difokuskan pada 3 (tiga) target utama, meliputi:

- a. Perbaikan Proses Pendidikan, yang merupakan proses berkelanjutan untuk menjaga, mempertahankan, dan meningkatkan prestasi bidang pendidikan sebagai salah satu kegiatan utama FTP Unhan RI.
- b. Akreditasi Nasional Bagi seluruh program studi dibawah naungan FTP Unhan RI, sebagai bukti dalam usaha perbaikan pendidikan berkesinambungan.
- c. Kerjasama dalam Negeri dan Luar negeri, yang berorientasi pada pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi untuk menunjang tujuan pendidikan, Penelitian, dan pengabdian pada masyarakat.

2. Rencana Strategi Tahun 2021/2022

Pada tahun 2021/2022, target strategis difokuskan pada 6 (enam) target utama, meliputi:

- a. Perbaikan Proses Pendidikan sebagai proses yang berkelanjutan, meneruskan program pada tahun sebelumnya, dan menyongsong masa depan, sebagai salah satu kegiatan utama FTP Unahan RI.
- b. Meningkatkan Akreditasi Nasional, sebagai usaha perbaikan pendidikan berkesinambungan.
- c. Merencanakan kebutuhan Laboratorium Penelitian dan merancang bentuk dan sistem laboratorium tersebut dengan peralatan pemutakhiran terkini.
- d. Peningkatan jumlah intake mahasiswa, dengan dibukanya kelas internasional.
- e. Peningkatan jumlah dan mutu Penelitian dan Pengabdian pada Masyarakat.
- f. Peningkatan mutu Kerjasama Dalam Negeri dan Luar Negeri.

3. Rencana Strategi Tahun 2022/2023

Pada tahun 2022/2023, target strategis difokuskan pada 6 (enam) target utama, meliputi:

- a. Perbaiki Proses Pendidikan, yang merupakan proses berkelanjutan untuk menjaga, mempertahankan, bahkan meningkatkan prestasi bidang pendidikan sebagai salah satu kegiatan utama FTP Unhan RI.
- b. Membangun Laboratorium Pendidikan secara bertahap dan berkesinambungan, sesuai dengan prioritas masing-masing program studi.
- c. Peningkatan kualitas Pusat Studi dengan Kelompok Keilmuannya yang mengakomodasi perkembangan ilmu dan teknologi sesuai dengan kebutuhan jaman.
- d. Peningkatan jumlah *intake* mahasiswa, dengan berjalannya kelas internasional.
- e. Peningkatan jumlah dan mutu Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.
- f. Peningkatan mutu Kerjasama Dalam Negeri dan Luar Negeri.

4. Rencana Strategi Tahun 2023/2024

Pada tahun 2023/2024, target strategis difokuskan pada 6 (enam) target utama, meliputi:

- a. Perbaiki Proses Pendidikan, yang merupakan proses berkelanjutan untuk menjaga, mempertahankan, bahkan meningkatkan prestasi bidang pendidikan sebagai salah satu kegiatan utama FTP Unhan RI.
- b. Menambah Laboratorium Pendidikan secara bertahap sesuai jumlah yang dibutuhkan dengan berkesinambungan, sesuai dengan prioritas masing-masing program studi.
- c. Peningkatan kualitas Pusat Studi dengan Kelompok Keilmuannya yang mengakomodasi perkembangan ilmu dan teknologi sesuai dengan kebutuhan jaman.
- d. Peningkatan jumlah *intake* mahasiswa, dengan berjalannya kelas internasional.
- e. Peningkatan jumlah dan mutu Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.
- f. Peningkatan mutu Kerjasama Dalam Negeri dan Luar Negeri.

5. Rencana Strategi Tahun 2024/2025

Pada tahun 2024/2025, target strategis difokuskan pada 6 (enam) target utama, meliputi:

- a. Perbaiki Proses Pendidikan, yang merupakan proses berkelanjutan untuk menjaga, mempertahankan, bahkan meningkatkan prestasi bidang pendidikan sebagai salah satu kegiatan utama FTP Unhan RI.
- b. Melengkapi pembangunan Laboratorium Pendidikan sesuai jumlah yang dibutuhkan masing-masing program studi.
- c. Peningkatan kualitas Pusat Studi dengan Kelompok Keilmuannya yang mengakomodasi perkembangan ilmu dan teknologi sesuai dengan kebutuhan jaman.
- d. Peningkatan jumlah *intake* mahasiswa, dengan berjalannya kelas internasional.

- e. Peningkatan jumlah dan mutu Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.
- f. Peningkatan mutu Kerjasama Dalam Negeri dan Luar Negeri.

BAB 5 PROGRAM, TARGET KINERJA DAN KERANGKA PENDANAAN

Berdasarkan arah kebijakan dan strategi maka dirumuskan program yang dapat dikelompokkan kedalam bidang pendidikan, penelitian, pengabdian pada masyarakat dan inovasi, sarana-prasarana, sumber daya manusia, organisasi dan manajemen serta pendanaan. Program yang telah dirumuskan tersebut selanjutnya disusun kerangka waktu pelaksanaan beserta indikator capaiannya.

5.1 PROGRAM DAN TARGET KINERJA

Program dan target kinerja dalam jangka waktu lima tahun yakni pada periode 2020-2024 untuk berbagai bidang dibahas pada bagian berikut.

5.1.1 BIDANG PENDIDIKAN

Dengan mempertimbangkan posisi strategis dan keunggulan UNHAN RI, dan kebutuhan nasional saat ini dan masa datang, disusunlah program strategis FTP Unhan RI dalam bidang pendidikan sebagai berikut:

1. Menetapkan standar dan capaian akreditasi untuk peningkatan mutu pendidikan.
2. Mengembangkan program pendidikan yang terintegrasi antar disiplin.
3. Menguatkan kerjasama pendidikan dengan berbagai pihak, baik dalam negeri maupun luar negeri.
4. Memperluas akses pendidikan sebagaimana peran penting perguruan tinggi dalam menutup kesenjangan ekonomi, sosial dan budaya, melalui *E-learning*.

5.1.2 BIDANG PENELITIAN

Sebagai fakultas yang terkait langsung dengan industri nasional, FTP Unhan RI ikut berperan aktif untuk mencari solusi bagi penyelesaian persoalan bangsa untuk membawa bangsa ini ke taraf kehidupan yang lebih maju, makmur, berbudaya, sejahtera, dan kompetitif secara global. Sasaran bidang penelitian FTP Unhan RI berfokus pada bidang yang relevan dengan kebutuhan bangsa di samping kegiatan memperkaya khazanah ilmu pengetahuan dan teknologi, yang dirumuskan ke dalam Program Penelitian. Sasaran, program, dan indikator kinerja bidang Penelitian FTP Unhan RI 2020 - 2024 dirumuskan dengan mengacu pada Rencana Strategis UNHAN RI 2020 - 2024.

Dengan mempertimbangkan posisi strategis dan keunggulan UNHAN RI, dan kebutuhan nasional saat ini dan masa datang, program strategis FTP Unhan RI dalam bidang Penelitian adalah:

1. Meningkatkan produktivitas penelitian FTP Unhan RI dari segi kualitas, kuantitas serta produktivitas.
2. Memberikan prioritas penelitian pada 13 kelompok yang merupakan bagian dari 4 Program Studi dan Pusat Studi di FTP Unhan RI sebagai prioritas UNHAN RI 2020-2024, yang meliputi: (1) Sistem & Manajemen Industri; (2) Logistik & Rantai Pasok; (3) Sistem Kebijakan; (4) Faktor Manusia & Ergonomi; (5) *Military Platform Design*; (6) *Material Design*; (7) *Model & Control Design*; (8) *Cyber System Design*; (9) *Combat Management System*; (10) *Mapping System Design*; (11) *Weapon Conceptual Design*; (12) *Weapon Asymmetry Design*; dan (13) *Weapon System Design*.
3. Meningkatkan kerja sama penelitian dengan institusi unggulan nasional dan internasional terutama untuk penelitian unggulan.

5.1.3 BIDANG PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT DAN INOVASI

Sebagai fakultas yang terkait langsung dengan industri nasional, FTP Unhan RI ikut berperan aktif untuk mencari solusi bagi penyelesaian persoalan bangsa untuk membawa bangsa ini ke taraf kehidupan yang lebih maju, makmur, berbudaya, sejahtera, dan kompetitif secara global. Sasaran bidang penelitian FTP Unhan RI berfokus pada bidang yang relevan dengan kebutuhan bangsa di samping kegiatan memperkaya khazanah ilmu pengetahuan dan teknologi, yang dirumuskan ke dalam Program Penelitian. Sasaran, program, dan indikator kinerja bidang Penelitian FTP Unhan RI 2020 - 2024 dirumuskan dengan mengacu pada Rencana Strategis UNHAN RI 2020 - 2024.

Dengan mempertimbangkan posisi strategis dan keunggulan UNHAN RI, dan kebutuhan nasional saat ini dan masa datang, program strategis FTP Unhan RI dalam bidang Pengabdian pada masyarakat dan Inovasi adalah:

1. Menjadikan pengabdian pada masyarakat sebagai bagian dari prestasi akademik dalam pendidikan karakter bagi mahasiswa.
2. Memperkuat peran aktif FTP Unhan RI dalam kerjasama dan pengabdian kepada masyarakat.
3. Menerapkan hasil ipteks melalui program pengabdian kepada masyarakat untuk memecahkan masalah yang ada di masyarakat.
4. Memanfaatkan anggaran dana UNHAN RI untuk kegiatan pengabdian pada masyarakat dan inovasi.
5. Meningkatkan karya yang dilindungi undang-undang Hak Kekayaan Intelektual (Paten dan Cipta).
6. Menghidupkan dan mengembangkan karya atau produk yang memiliki nilai ekonomi.

5.1.4 BIDANG SUMBER DAYA MANUSIA

Dengan mempertimbangkan posisi strategis dan keunggulan UNHAN RI, dan kebutuhan nasional saat ini dan masa datang, program strategis FTP Unhan RI dalam bidang Sumber Daya Manusia adalah:

1. Meningkatkan kapasitas tenaga akademik yang memiliki kemampuan akademik yang tinggi dan nilai-nilai yang melekat pada lulusan sehingga dapat menjadi panutan, teladan dan kebanggaan bagi masyarakat Indonesia.
2. Meningkatkan kapasitas tenaga akademik dan tenaga kependidikan yang handal untuk mendukung dan menguatkan usaha menuju *world class defense university*.
3. Memberikan penghargaan kepada tenaga akademik dan kependidikan untuk mendukung kinerja secara maksimum dalam pelaksanaan bidang pendidikan, penelitian dan pengabdian pada masyarakat serta inovasi.

5.1.5 BIDANG SARANA DAN PRASARANA

Dengan mempertimbangkan posisi strategis dan keunggulan UNHAN RI, dan kebutuhan nasional saat ini dan masa datang, program strategis FTP Unhan RI dalam bidang Sarana dan Prasarana adalah:

1. Meningkatkan kuantitas dan kualitas infrastruktur pendidikan dan penelitian berstandar internasional dalam rangka peningkatan produktivitas akademik yang disertai pemeliharaan berkelanjutan.
2. Mengembangkan sarana inovasi ilmu pengetahuan dan teknologi.

5.1.6 BIDANG ORGANISASI DAN MANAJEMEN

Dengan mempertimbangkan posisi strategis dan keunggulan UNHAN RI, dan kebutuhan nasional saat ini dan masa datang, program strategis FTP Unhan RI dalam bidang Organisasi dan Manajemen adalah:

1. Mengimplementasikan tata pamong yang baik dalam sistem manajemen dan kinerja.
2. Melaksanakan program internasional sesuai dengan kebutuhan terkini.
3. Mewujudkan sistem informasi yang lengkap sehingga dapat mendukung program pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.

5.1.7 BIDANG PENDANAAN

Dengan mempertimbangkan posisi strategis dan keunggulan UNHAN RI, dan kebutuhan nasional saat ini dan masa datang, program strategis FTMD-ITB dalam bidang Pendanaan adalah:

1. Mengembangkan perencanaan pendanaan FTP Unhan RI secara komprehensif berdasarkan hasil monitoring dan evaluasi yang berkelanjutan terhadap kondisi eksternal dan internal.

2. Meningkatkan peran aktif FTP Unhan RI dalam memanfaatkan berbagai peluang skema pendanaan yang sejalan dengan pelaksanaan misi FTP Unhan RI.

5.2 KERANGKA PENDANAAN

Kerangka pendanaan FTP Unhan RI terdiri dari estimasi penerimaan dan rencana anggaran belanja,

5.2.1 ESTIMASI PENERIMAAN 2020-2024

Estimasi penerimaan disusun berdasarkan sumber-sumber pendapatan FTP Unhan RI yang mencakup dana pemerintah. Dana pemerintah yang dimaksud dalam hal ini adalah dana penelitian yang berasal dari DIPA UNHAN RI dan DIPA Kemendikbudristekdikti. Tabel 5.1 menyajikan estimasi pendapatan FTP Unhan RI untuk kurun waktu 2020 -2024. Dalam hal ini, data tahun 2020 menyatakan angka riil sesuai anggaran tahun berjalan.

Tabel 5.1 Estimasi Pendapatan Dana Tahun 2020-2024 (Dalam ribu Rupiah)

No.	Sumber	Estimasi Pendapatan Tahun				
		2020	2021	2022	2023	2024
1	Dana Pemerintah	6.861.954	19.531.662	21.484.828	23.633.311	25.996.642
a	DIPA Unhan RI	6.861.954	19.531.662	21.484.828	23.633.311	25.996.642
b	DIPA DIKTI	-	-	-	-	-
2	Pendapatan Lainnya	-	-	-	-	-
TOTAL PENDAPATAN		6.861.954	19.531.662	21.484.828	23.633.311	25.996.642

5.2.2 RENCANA ANGGARAN BELANJA 2020-2024

Anggaran belanja program kelangsungan operasi ditujukan untuk menjaga kegiatan operasional yang tidak dapat ditangguhkan. Tabel 5.2 merangkum anggaran belanja program kelangsungan operasi berdasarkan jenis pembiayaan dan estimasi besarnya per tahun untuk kurun waktu 2020-2024. Angka untuk tahun 2020 menyatakan kondisi riil sesuai anggaran tahun berjalan.

Anggaran belanja program pengembangan ditujukan untuk meningkatkan kapasitas dan kompetensi FTP Unhan RI dalam program yang sudah berjalan. Rencana belanja termasuk pengembangan baik program pendidikan, maupun program penelitian sesuai dengan roadmap KK dan FTP Unhan RI. Penekanan diberikan kepada program pengembangan dalam bidang pendidikan dan PkM, mengingat pengembangan untuk pendukung dilaksanakan secara terpusat. Pelaksanaan program pengembangan sangat tergantung pada realisasi

pendapatan, dengan prioritas adalah program kelangsungan operasi. Seperti Tabel 5.2, angka untuk tahun 2020 menyatakan kondisi riil sesuai anggaran tahun berjalan.

Tabel 5.2 Rencana Alokasi Belaja FTP Unhan RI Tahun 2020-2024
(Dalam ribu Rupiah)

No.	Jenis Pembiayaan	Estimasi Pendapatan Tahun				
		2020	2021	2022	2023	2024
1	Penyusunan Bahan Ajar Program Doktor/S3 FTP	9.405	-	-	-	-
2	Penyusunan Buku Panduan Prodi S2 FTP	47.420	-	-	-	-
3	Focus Group Discussion (FGD) Pusat Studi Program S2 Dan S3 FTP	62.000	-	-	-	-
4	Sidang Promosi Terbuka Program Doktor/S3 FTP	40.875	-	-	-	-
5	Submit, Publikasi, Call Paper Mahasiswa/Dosen FTP	176.800	191.450	210.595	231.654	254.819
6	Kegiatan Senat FTP	9.655	7.825	8.607	9.468	10.415
7	Kegiatan Gugus Kendali Mutu Senat FTP	9.655	7.825	8.607	9.468	10.415
8	Kegiatan Unit Kendali Mutu S2 FTP	38.620	31.300	34.430	37.873	41.660
9	Capacity Building Dalam Negeri Dosen/Mahasiswa FTP	410	166.494	183.143	201.457	221.603
10	Capacity Building Luar Negeri Dosen/Mahasiswa FTP	94.035	549.564	604.521	664.973	731.470
11	Seminar Umum dan Seminar Nasional FTP	59.800	113.000	124.300	136.730	150.403
12	Seminar Hasil KKDN Dan KKLN FTP	87.800	137.210	150.931	166.024	182.626
13	Kuliah Kerja Dalam Negeri (KKDN) FTP	938.884	1.719.548	1.891.502	2.080.653	2.288.718
14	Kuliah Kerja Luar Negeri (KKLN) FTP	161.850	7.267.224	7.993.947	8.793.341	9.672.676
15	Kegiatan Ujian Seminar Proposal Dan Administrasi Perkantoran Program S2 FTP	258.720	-	-	-	-
16	On Job Training FTP	235.600	-	-	-	-

17	Small Group Discussion (SGD) Program Doktorat S3 FTP	9.520	-	-	-	-
18	Round Table Discussion (RTD) Program Doktorat/S3 FTP	14.625	-	-	-	-
19	Operasional Fakultas Teknologi Pertahanan	1.599.940	1.978.880	2.176.768	2.394.444	2.633.889
20	Operasional Prodi Industri Pertahanan FTP	576.480	1.524.420	1.676.862	1.844.548	2.029.003
21	Operasional Prodi Teknologi Penginderaan FTP	585.800	1.776.590	1.954.249	2.149.673	2.364.641
22	Operasional Prodi Teknologi Persenjataan FTP	550.360	761.975	838.172	921.989	1.014.188
23	Operasional Prodi Teknologi Daya Gerak FTP	506.060	1.967.080	2.163.788	2.380.166	2.618.183
24	Operasional Program Doktorat/S3 FTP	172.260	-	-	-	-
25	Pengabdian Kepada Masyarakat Prodi S2 FTP - Online	44.000	45.200	49.720	54.692	60.161
26	Visitasi Akreditasi Fakultas Teknologi Pertahanan, Prodi TDG, Teksen dan Tek Penginderaan	293.780	-	-	-	-
27	Lomba Inovasi Teknologi Pertahanan antar Perguruan Tinggi se Indonesia	277.600	277.600	305.360	335.896	369.485
	Penyusunan Buku Panduan Fakultas Teknologi Pertahanan Unhan		53.600	58.960	64.856	71.341
	FGD PRODI S2 Fakultas Teknologi Pertahanan Unhan		57.800	63.580	69.938	76.931
	Studi Visit Fakultas Teknologi Pertahanan		897.076	986.783	1.085.461	1.194.008
TOTAL BIAYA		6.861.954	19.531.662	21.484.828	23.633.311	25.996.642

Kegiatan kelangsungan operasi untuk kurun waktu 2020-2024 memerlukan upaya untuk mencari sumber pendanaan bagi pelaksanaan kegiatan pengembangan. Berbagai potensi pendanaan baik dana pemerintah maupun dana masyarakat serta juga sumber pendanaan internasional yang dapat dimanfaatkan, antara lain, adalah:

1. Kerjasama dengan Kementerian.
2. Dana Masyarakat.
3. Dana Bagi Hasil.

4. Dana kemitraan (kerjasama industri, universitas, dll).
5. Dana kerjasama penelitian internasional.
6. Dana kerjasama pendidikan internasional.

BAB 6 PENUTUP

Rencana strategis (Renstra) ini disusun sebagai panduan arah pengembangan FTP Unhan RI dalam kurun waktu 2020 - 2024 dan akan digunakan sebagai dasar penyusunan program kerja dan anggaran tahunan (RKAT) FTP Unhan RI. Panduan ini diharapkan berguna dalam menyusun RKAT yang berfokus pada pengembangan FTP Unhan RI dan perannya dalam perjalanan UNHAN RI menuju *World Class Defense University*.

Penyusunan Renstra FTP Unhan RI 2020 - 2024 mengacu pada sejumlah produk kebijakan dan produk perencanaan jangka panjang UNHAN, Rencana Induk Penelitian UNHAN RI 2020 - 2024, serta Renstra UNHAN RI 2020 - 2024, dan didasarkan pada hasil analisis terhadap faktor internal dan eksternal FTP Unhan RI dan UNHAN RI.

Rencana Strategis FTP Unhan RI 2020 - 2024 ini memuat berbagai program strategis yang perlu dilaksanakan FTP Unhan RI untuk mewujudkan visinya. Program telah disusun dengan memperhatikan kondisi internal dan eksternal yang ditandai berbagai isu penting yang dapat menjadi peluang maupun ancaman bagi FTP Unhan RI. Implementasi Renstra FTP Unhan RI dalam bentuk program strategis haruslah mampu merespon perkembangan yang terjadi, baik di lingkungan internal maupun eksternal. Kemampuan tersebut dapat dibangun melalui sistem pemantauan, evaluasi dan penyempurnaan Renstra FTP Unhan RI 2020 - 2024 yang dilakukan secara konsisten guna menjaga keefektifan program dan efisiensi pemanfaatan sumber daya FTP Unhan RI dalam mewujudkan visinya.

Program pengembangan kualitas dan produktivas program studi juga akan dapat terkendala karena keterbatasan kapasitas pendanaan untuk investasi. Untuk itu, perlu direncanakan pemanfaatan potensi FTP Unhan RI berupa modal intelektual and pengalaman para staf dosen, serta modal kultural, modal simbolik dan modal sosial yang telah dipunyai oleh UNHAN RI. Peran serta aktif dan komitmen semua pihak di FTP Unhan RI diyakini merupakan kekuatan besar untuk mendorong tercapainya cita-cita FTP Unhan RI dan mendukung tercapainya UNHAN RI sebagai *World Class Defense University*.

Strategi Pengembangan FTP Unhan RI selama lima tahun ke depan ditekankan pada proses konsolidasi berbagai bidang untuk memanfaatkan peluang dan mengatasi ancaman yang ada. Proses konsolidasi dilakukan dengan meningkatkan peran aktif dan komitmen komunitas FTP Unhan RI dengan berlandaskan karakter integritas-kepemimpinan-kebersamaan menuju terwujudnya kultur akademik yang produktif dan inovatif.

