



UNIVERSITAS PERTAHANAN

**REVISI RENCANA STRATEGIS
UNIVERSITAS PERTAHANAN
TAHUN 2020-2024**



BOGOR, 4 NOVEMBER 2020



**KEMENTERIAN PERTAHANAN
UNIVERSITAS PERTAHANAN**

**KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS PERTAHANAN
NOMOR: KEP/192/XI/2020**

TENTANG

**REVISI RENCANA STRATEGIS
UNIVERSITAS PERTAHANAN TAHUN 2020-2024**



**Ditetapkan di Jakarta
Pada tanggal, 4 November 2020**



**KEMENTERIAN PERTAHANAN
UNIVERSITAS PERTAHANAN**

KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS PERTAHANAN
NOMOR : KEP/192/XI/2020

TENTANG

**REVISI RENCANA STRATEGIS
UNIVERSITAS PERTAHANAN TAHUN 2020-2024**

REKTOR UNIVERSITAS PERTAHANAN

- Menimbang : a. bahwa Rencana Strategis Universitas Pertahanan Tahun 2020-2024, disusun dengan mengacu kepada Revisi *Grand Design* Universitas Pertahanan Tahun 2015-2039 sebagai rencana jangka panjang yang berfokus kepada pengembangan Universitas Pertahanan ke arah capaian visi yang telah dirumuskan/ ditetapkan selama 25 (dua puluh lima) tahun dan arah kebijakan Unit Organisasi Kementerian Pertahanan Tahun 2020-2024.
- b. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud pada huruf a. perlu ditetapkan Keputusan Rektor Universitas Pertahanan tentang Revisi Rencana Strategis Universitas Pertahanan Tahun 2020-2024.
- Mengingat : 1. Peraturan Presiden Nomor 58 Tahun 2015 tentang Kementerian Pertahanan.
2. Peraturan Presiden Nomor 18 Tahun 2020 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional Tahun 2020-2024
3. Peraturan Menteri Pertahanan Nomor 03 Tahun 2017 tentang DSP dan Tata Kerja Unhan.
4. Keputusan Sekretaris Jenderal Kemhan Nomor : KEP/2011/XII/2019 tanggal 31 Desember 2019 tentang Revisi Renstra UO. Kemhan Tahun 2020-2024.
5. Keputusan Rektor Unhan Nomor : KEP/159/XII/2019 tanggal 27 Desember 2019 tentang *Grand Design* Universitas Pertahanan TA. 2020.
6. Keputusan Rektor Unhan Nomor : KEP/158/XII/2019 tanggal 19 Desember 2019 tentang Rencana Strategis Universitas Pertahanan Tahun 2020-2024.
7. Keputusan Rektor Unhan Nomor : KEP/155/XII/2019 tanggal 18 Desember 2019 tentang Program Kerja dan Anggaran Unhan Tahun 2020.

MEMUTUSKAN

- Menetapkan : KEPUTUSAN REKTOR UNHAN TENTANG REVISI RENCANA STRATEGIS UNIVERSITAS PERTAHANAN TAHUN 2020-2024
- KESATU : Revisi Rencana Strategis Universitas Pertahanan Tahun 2020-2024 sebagaimana tercantum dalam lampiran Keputusan Rektor Unhan ini.
- KEDUA : Revisi Rencana Strategis Universitas Pertahanan selanjutnya disusun berdasarkan evaluasi dan capaian kinerja pelaksanaan Rencana Strategis tahun 2020-2024 tahun pertama.
- KETIGA : Revisi Rencana Strategis Universitas Pertahanan Tahun 2020-2024, setiap tujuan strategis dikaitkan dengan sejumlah sasaran strategis, indikator kinerja sasaran strategis, arah kebijakan serta program dan kegiatan Tahun 2020-2024.
- KEEMPAT : Apabila di kemudian hari ternyata terdapat kekeliruan atau perubahan dalam keputusan ini akan diadakan pembetulan seperlunya.
- KELIMA : Keputusan ini memulai berlaku sejenak tanggal ditetapkan.
- KEENAM : Tembusan keputusan ini disampaikan kepada :
1. Sekjen Kemhan
 2. Irjen Kemhan
 3. Warek Unhan
 4. Dekan Unhan
 5. Kalem Unhan
 6. Kasatwas Unhan
 7. Dirjen Kemhan
 8. Kabadan Kemhan
 9. Kapus Kemhan
 10. Karorengu Setjen Kemhan
 11. Karo Unhan
 12. Kapus UPT Unhan

Ditetapkan : Bogor
Pada tanggal: 4 November 2020



Rektor
Universitas Pertahanan,


Dr. Amarulla Octavian, S.T., M.Sc., DESD., CIQnR., CIQaR
Laksamana Madya TNI

RINGKASAN EKSEKUTIF

Pembangunan nasional adalah upaya yang dilaksanakan oleh segenap komponen bangsa guna mencapai tujuan bernegara. Dalam rangka melaksanakan pembangunan nasional tersebut, diperlukan adanya perencanaan pembangunan yang ditujukan agar kegiatan pembangunan berjalan efektif, efisien, dan tepat sasaran. Selanjutnya, agar dapat disusun perencanaan pembangunan yang dapat menjamin tercapainya tujuan organisasi maka diperlukan adanya sistem perencanaan pembangunan. Sistem Perencanaan Pembangunan merupakan satu kesatuan yang di dalamnya terdapat tata cara perencanaan pembangunan untuk menghasilkan rencana-rencana pembangunan dalam jangka panjang, jangka menengah, dan tahunan.

Perencanaan jangka menengah wajib dilaksanakan pada tingkat Kementerian/Lembaga, yang dituangkan dalam dokumen Revisi Rencana Strategis (Renstra). Renstra merupakan suatu proses dalam perencanaan yang berorientasi pada hasil yang ingin dicapai selama kurun waktu 1 (satu) sampai dengan 5 (lima) tahun sesuai dengan tugas pokok dan fungsi instansi/lembaga yang disusun secara sistematis dan berkesinambungan dengan memperhitungkan potensi, peluang, dan permasalahan yang ada atau yang mungkin timbul. Renstra juga memuat Visi, Misi, Tujuan, Strategi, Kebijakan, serta Program dan Kegiatan sesuai dengan tugas dan fungsi Kementerian/Lembaga yang bersangkutan.

Revisi Renstra Universitas Pertahanan (Unhan) Tahun 2020-2024, disusun dengan mengacu kepada arah kebijakan pembangunan nasional RPJMN 2020-2024 dan Revisi *Grand Design* Universitas Pertahanan Tahun 2015-2039 sebagai rencana jangka panjang yang berfokus kepada pengembangan Universitas Pertahanan ke arah capaian visi yang telah dirumuskan/ditetapkan selama 25 (dua puluh lima) tahun serta arah kebijakan Unit Organisasi Kementerian Pertahanan Tahun 2020-2024. Penjabaran dari Visi dan Misi Presiden dan Wakil Presiden Republik Indonesia serta penjabaran dari Visi dan Misi Menteri Pertahanan tergambar pada arah kebijakan pembangunan nasional dan arah kebijakan Unit Organisasi Kementerian Pertahanan tersebut. Revisi Renstra Unhan mencerminkan upaya peningkatan dan optimalisasi peran sesuai dengan Peraturan Menteri Pertahanan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2017 dan Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 45 Tahun 2012, dalam menjalankan tugas menyelenggarakan pendidikan akademik dan vokasi, di bidang pertahanan negara dan bela negara serta profesi sesuai ketentuan perundang-undangan.

Sebagai cerminan dari upaya peningkatan dan optimalisasi peran, Unhan telah mencanangkan visi untuk periode 2020-2024, yaitu: “Terwujudnya Universitas Pertahanan berkelas dunia yang berbasis riset dan nilai-nilai kebangsaan”. Untuk dapat mewujudkan visi tersebut, Unhan telah merumuskan 1 (satu) misi yang akan dilaksanakan, yaitu: “Menyelenggarakan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat yang berintegritas di bidang Pertahanan dan Bela Negara”.

DAFTAR ISI

RINGKASAN EKSEKUTIF	1
DAFTAR ISI.....	2
BAB I PENDAHULUAN.....	3
1. Kondisi Umum.....	3
2. Potensi dan Permasalahan.....	9
BAB II TUSI, VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN STRATEGIS	15
3. Tugas dan Fungsi	15
4. Visi dan Misi UO Kemhan.....	17
5. Visi dan Misi Universitas Pertahanan	18
6. Tujuan	19
7. Sasaran Strategis.....	19
BAB III ARAH KEBIJAKAN, STRATEGI, PETA JALAN, KERANGKA REGULASI DAN KERANGKA KELEMBAGAAN	23
8. Arah Kebijakan, Strategi UO Kemhan dan Peta Jalan.....	23
9. Kerangka Regulasi	32
10. Kerangka Kelembagaan	38
BAB IV TARGET KINERJA DAN KERANGKA PENDANAAN	40
11. Target Kinerja.....	40
12. Kerangka Pendanaan.....	42
BAB V PENUTUP	44

LAMPIRAN:

Lampiran 1: Matriks Kinerja dan Pendanaan.

Lampiran 2: Matriks Kerangka Regulasi.

REVISI RENCANA STRATEGIS UNIVERSITAS PERTAHANAN TAHUN 2020-2024

BAB I PENDAHULUAN

1. Kondisi Umum.

Perencanaan strategis merupakan suatu rencana jangka menengah yang bersifat menyeluruh, di mana dalam rencana tersebut terdapat proses perumusan terkait arah organisasi dan bagaimana organisasi tersebut mengalokasikan sumber daya untuk mencapai tujuan dalam kurun waktu tertentu berdasarkan keadaan lingkungan strategis yang dinamis. Perencanaan Strategis juga dapat didefinisikan sebagai usaha yang didisiplinkan untuk menghasilkan keputusan-keputusan fundamental dan tindakan penting yang membentuk dan memandu bagaimana menjadi suatu organisasi, apa yang dilakukan organisasi dan mengapa organisasi mampu melakukan tindakan tersebut. Di dalam perencanaan strategis, terdapat juga proses penentuan strategi, arah dan acuan untuk menunjang pengambilan keputusan dan tindakan yang tepat dengan memperhitungkan sumber daya yang dimiliki. Hasil/wujud dari proses tersebut adalah Revisi Strategis (Renstra) 5 (lima) tahunan yang akan digunakan sebagai dasar untuk melakukan perencanaan dan mengalokasikan sumber daya tahunan.

Sesuai dengan Peraturan Menteri Pertahanan Nomor 28 Tahun 2015 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Pertahanan Negara, setiap satuan kerja di lingkungan unit organisasi Kementerian Pertahanan termasuk Universitas Pertahanan selanjutnya disebut Unhan diwajibkan untuk menyusun Renstra sebagai dasar dalam mempertanggungjawabkan tugas dan fungsi sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Penyusunan Revisi Renstra Unhan berpedoman pada kebijakan penyelenggaraan pertahanan negara yang telah ditetapkan dan Renstra yang disusun oleh UO Kemhan, serta berdasarkan evaluasi hasil pelaksanaan Renstra Unhan sebelumnya.

Revisi Renstra Unhan Tahun 2020-2024 disusun dengan rumusan perencanaan berupa visi, misi, tujuan, sasaran, kebijakan dan program Unhan agar diperoleh kesatuan sasaran, keterpaduan dalam kebijakan, koordinasi dan sinkronisasi perencanaan secara horizontal maupun vertikal dari satuan paling bawah hingga satuan tingkat pengambil keputusan serta keterpaduan dengan bidang-bidang lainnya, dalam satu rangkaian perencanaan pembangunan nasional.

Pertahanan negara sebagai salah satu fungsi pemerintahan negara merupakan suatu usaha untuk mewujudkan satu kesatuan pertahanan negara guna mencapai tujuan nasional, yaitu untuk melindungi segenap bangsa dan seluruh tumpah darah Indonesia, memajukan kesejahteraan umum, mencerdaskan kehidupan bangsa dan ikut serta melaksanakan ketertiban dunia yang berdasarkan kemerdekaan, perdamaian abadi, dan keadilan sosial. Sistem pertahanan negara adalah sistem pertahanan yang bersifat semesta, yang melibatkan seluruh warga negara, wilayah, dan sumber daya nasional lainnya. Sistem pertahanan negara mempertimbangkan dinamika perkembangan lingkungan strategis baik global, regional maupun nasional, serta dipersiapkan secara dini oleh pemerintah dan diselenggarakan secara total, terpadu, terarah, dan berlanjut untuk menegakkan kedaulatan negara, keutuhan wilayah, dan keselamatan segenap bangsa dari segala ancaman. Guna mendukung kekuatan dan kemampuan komponen pertahanan negara, diperlukan pembinaan dalam pengelolaan dan pendayagunaan seluruh sumber daya nasional yang diarahkan sebagai potensi pertahanan untuk mendorong terwujudnya kekuatan dan kemampuan komponen pertahanan negara dan unsur lain kekuatan bangsa yang mampu mengantisipasi setiap bentuk ancaman.

Perguruan tinggi merupakan salah satu komponen pembangunan Sumber Daya Manusia (SDM). Perguruan tinggi dengan Tri Dharma Perguruan Tingginya merupakan cikal bakal pembangunan manusia Indonesia yang tidak hanya cerdas secara intelektual namun juga cerdas secara spiritual dan akal. Berdasarkan Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 5 tahun 2011 tentang Universitas Pertahanan sebagai Perguruan Tinggi yang Diselenggarakan oleh Pemerintah, Unhan merupakan perguruan tinggi pemerintah yang menyelenggarakan pendidikan akademik dan vokasi di bidang pertahanan negara dan bela negara, serta apabila memenuhi syarat dapat menyelenggarakan pendidikan profesi sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Unhan secara teknis fungsional berada di bawah pembinaan Kemhan, sedangkan secara teknis akademik, Unhan berada di bawah pembinaan Kemendikbud. Berdasarkan penjelasan yang tertuang pada Perpres RI Nomor 5 tahun 2011 tentang Universitas Pertahanan sebagai Perguruan Tinggi yang Diselenggarakan oleh Pemerintah, dapat disimpulkan bahwa Unhan memiliki peran dan kewajiban dalam mendukung sistem pertahanan negara. Bila dikaitkan dengan kondisi Indonesia secara umum, Indonesia memiliki kondisi sosial, budaya, dan ekonomi yang beragam, serta memiliki posisi yang strategis dengan wilayah yurisdiksi laut yang sangat luas, sehingga menjadikan Indonesia negara yang kaya budaya dan Sumber Daya Alam (SDA). Kondisi strategis ini tentunya mendatangkan banyak potensi baik berupa keuntungan maupun ancaman, sehingga menjadikan posisi Unhan kian vital sebagai institusi pendidikan yang berperan dalam membangun dan memperkuat sistem pertahanan negara melalui pengembangan SDM pertahanan. Sebagai perguruan tinggi, Unhan berkontribusi melalui Tri Dharma Perguruan Tingginya yang diterjemahkan ke dalam berbagai program pendidikan, penelitian, dan pengabdian ke pada masyarakat di bidang pertahanan dan bela negara.

a. Capaian Kinerja.

Pencapaian Unhan periode 2015-2019 berasal dari program dan kegiatan yang telah dilaksanakan. Dalam melaksanakan program dan kegiatannya, Unhan juga menyelaraskan dengan Tri Dharma Perguruan tinggi. Tri Dharma Perguruan Tinggi merupakan tugas pokok yang harus dilaksanakan oleh setiap perguruan tinggi di Indonesia. Perguruan Tinggi selayaknya melahirkan orang-orang terpelajar yang memiliki semangat tinggi, pemikiran yang kreatif, mandiri dan inovatif agar dapat membangun bangsa di berbagai sektor sesuai dengan kemampuan yang dimilikinya. Inti dari Tri Dharma Perguruan Tinggi terdiri dari 3 (tiga) poin yaitu: Pendidikan dan pengajaran, Penelitian dan pengembangan dan Pengabdian kepada masyarakat.

Berdasarkan Perpres Nomor 5 Tahun 2011 tentang Universitas Pertahanan sebagai Perguruan Tinggi yang diselenggarakan oleh Pemerintah, Unhan merupakan salah satu perguruan tinggi pemerintah, oleh karenanya sudah menjadi kewajiban bagi Unhan untuk menjunjung tinggi Tri Dharma Perguruan Tinggi. Narasi berikut akan menjelaskan capaian Unhan dalam rangka mendukung Sistem Pertahanan Negara melalui pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi.

- 1) Lulusan strata 1, strata 2 dan strata 3 bidang pertahanan yang sesuai standar nasional dan internasional dengan kategori "sangat memuaskan".

Sistem Pendidikan adalah strategi yang digunakan dalam proses belajar mengajar untuk mencapai tujuan agar peserta didik dapat

secara aktif mengembangkan potensinya. Dalam sebuah rangkaian sistem pendidikan, lulusan merupakan *output* dari keseluruhan rangkaian pembelajaran. Dari hal itu terlihat bahwa apabila sebuah sistem Pendidikan berjalan dengan baik maka akan mencetak lulusan dengan kategori yang baik pula.

Dalam perencanaan sebelumnya salah satu indikator keberhasilan Unhan adalah persentase lulusan strata 2 dan strata 3 dengan kategori “sangat memuaskan”. Kategori sangat memuaskan disini berarti lulusan yang mendapatkan nilai IPK 3,40 sampai dengan 3,84. Tiap tahunnya Unhan berupaya untuk terus meningkatkan target lulusan dengan kategori “sangat memuaskan”. Hal ini bertujuan agar kualitas penyelenggaraan sistem Pendidikan di Unhan selalu ditingkatkan.

- 2) Publikasi penelitian bidang pertahanan negara dan Bela Negara (Belneg) yang dimuat di Jurnal Nasional dan Internasional.

Publikasi penelitian merupakan salah satu upaya dalam penyebarluasan sebuah temuan hasil penelitian. Pada hakekatnya, publikasi penelitian merupakan penyerahan hasil penelitian kepada masyarakat. Dimana publikasi ilmiah menjadi agenda penting bagi para akademisi, bukan hanya sebagai prasyarat semata tetapi hal tersebut juga sebagai bentuk sumbangsih kepada masyarakat.

Dalam perencanaan sebelumnya Unhan telah menargetkan jumlah penelitian di bidang pertahanan negara dan Belneg yang dimuat di Jurnal Nasional dan Internasional. Akan tetapi hasil capaian belum sesuai dengan jumlah yang ditargetkan. Pada tahun 2019, anggaran penelitian yang ada hanya mampu mendukung 67 dari 88 penelitian yang masuk tanpa publikasi jurnal, hal ini dikarenakan anggaran penelitian dan publikasi yang disediakan terbatas.

- 3) Kegiatan pengabdian kepada masyarakat di bidang pertahanan.

Dalam Undang-Undang pendidikan tinggi, disebutkan bahwa pengabdian kepada masyarakat adalah kegiatan sivitas akademika yang memanfaatkan ilmu pengetahuan dan teknologi untuk memajukan kesejahteraan masyarakat dan mencerdaskan kehidupan bangsa. Unhan sebagai sivitas akademika selayaknya memiliki program-program pengabdian kepada masyarakat yang dimaksud.

Unhan sebagai sivitas akademika ikut serta berperan aktif dalam melaksanakan PKM (Pangabdian Kepada Masyarakat). Pada renstra sebelumnya unhan telah menetapkan indikator Jumlah pelaksanaan kegiatan pengabdian kepada masyarakat di bidang pertahanan. Dari jumlah kegiatan yang ditargetkan, Unhan telah berhasil melakukan kegiatan sesuai dengan target yang telah ditetapkan. Dengan demikian berarti, Unhan telah berhasil mewujudkan pengabdian kepada masyarakat di bidang pertahanan, namun masih perlu ditingkatkan.

b. Aspirasi Masyarakat.

Lingkungan strategis bergerak sangat dinamis, oleh karena itu salah satu cara agar dapat mencapai visi, misi, tujuan dan sasaran strategis, suatu institusi memerlukan aspirasi atau pandangan dari pihak lain agar dapat mengikuti perkembangan. Hal ini sangatlah penting karena aspirasi/pandangan merupakan penilaian atas apa yang telah dikerjakan/dilakukan, oleh karenanya informasi atas pelaksanaan kegiatan harus dipublikasikan, sehingga harapannya suatu institusi mendapatkan penilaian terhadap kinerjanya, sehingga dapat diketahui apakah yang dikerjakan/dilakukan sudah sejalan dengan visi, misi, tujuan dan sasaran strategisnya.

Unhan sebagai universitas yang menyelenggarakan pendidikan di bidang pertahanan dan bela negara secara otomatis menjadi salah satu agen untuk menyebarkan konsep bela negara ke seluruh penjuru negeri. Dalam proses pendidikannya Unhan memiliki peran sebagai *melting pot*, yang berarti Unhan adalah tempat bertemunya berbagai kalangan untuk bertukar informasi dan mengembangkan pengetahuan. Berdasarkan data internal Unhan, komposisi mahasiswa dan dosen Unhan terdiri dari kalangan militer, Aparatur Sipil Negara (ASN) dan masyarakat sipil seluruh propinsi dan Manca Negara.

Kondisi ini menyebabkan pertukaran informasi terkait pertahanan negara dan bela negara menjadi lebih efektif dan efisien, sehingga harapannya lulusan Unhan dapat menyebarkan konsep bela negara ke seluruh penjuru negeri. Selain itu, seperti yang telah disebutkan sebelumnya bahwa Unhan memiliki program kerja sama, serta menyelenggarakan seminar nasional dan internasional terkait pertahanan negara dan bela negara. Hal ini menyebabkan hasil kinerja Unhan secara tidak langsung dapat tercermin dari seberapa peduli masyarakat Indonesia terhadap keutuhan Indonesia secara fisik maupun non-fisik, yang mana dapat

dikatakan hal tersebut merupakan salah satu upaya pertahanan negara dan perwujudan dari bela negara.

Ideologi dasar bagi Negara Indonesia adalah Pancasila, yang mana kita semua tahu bahwa Pancasila merupakan rumusan dan pedoman kehidupan berbangsa dan bernegara bagi seluruh rakyat Indonesia. Berdasarkan survei yang dilakukan Parameter Politik Indonesia mengenai wajah Islam politik pasca Pemilu 2019, ditemukan bahwa masyarakat Indonesia tidak ingin membenturkan antara agama dengan Pancasila sebagai ideologi. Mayoritas masyarakat Indonesia menganggap baik agama maupun Pancasila sama pentingnya. Hal tersebut dapat dilihat dari hasil survei dengan pertanyaan lebih penting mana antara agama dan Pancasila. Hasilnya, masyarakat yang menjawab agama dan Pancasila sama pentingnya ada 81,4%, sedangkan yang menjawab agama lebih penting dari Pancasila sebanyak 15,6%, terakhir yang menjawab Pancasila lebih penting dari agama hanya 3,0%.

Seperti yang kita ketahui bahwa sistem pertahanan negara dan bela negara dirancang untuk mengantisipasi segala macam bentuk ancaman, di mana termasuk di dalamnya ancaman terhadap ideologi bangsa. Dengan nilai 81,4% yang menyatakan Pancasila dan agama sama pentingnya dapat dikatakan bahwa masyarakat Indonesia didominasi oleh masyarakat yang memiliki kepedulian terhadap keutuhan negara, karena bila mana hasil survei tersebut didominasi oleh salah satu elemen baik itu Pancasila/agama maka akan terdapat potensi perpecahan dalam tubuh Indonesia. Perpecahan haruslah dihindari, karena akan lebih banyak kerugian yang didapat dari pada keuntungan bagi Indonesia, oleh karena itu Unhan sebagai salah satu komponen yang berperan memperkuat sistem pertahanan negara harus meningkatkan lagi kinerjanya, mengingat terdapat 15,6% yang menyatakan agama lebih penting dari Pancasila, yang mana hal ini dapat dikatakan sebagai potensi ancaman.

Berdasarkan uraian sebelumnya dapat dilihat bahwa secara tidak langsung, sedikit banyak terlihat pengaruh/kontribusi dari peran lulusan-lulusan Unhan, serta kerja sama dan seminar nasional maupun internasional di bidang pertahanan dan bela negara terhadap rasa peduli atau kecintaan masyarakat terhadap keutuhan Indonesia, atau dapat diterjemahkan sebagai perwujudan pertahanan negara dan bela negara.

2. Potensi dan Permasalahan.

Potensi dan permasalahan merupakan landasan dasar dalam penyusunan visi, misi, tujuan, sasaran strategis dan arah kebijakan yang akan dilaksanakan oleh organisasi terkait. Oleh karena itu, penting adanya pemetaan potensi dan permasalahan pada Unhan agar strategi yang dirumuskan Unhan untuk lima tahun ke depan dapat terarah dengan baik dan sesuai kebutuhan.

Indonesia memiliki potensi yang besar untuk menjadi negara maju karena mempunyai modal pembangunan yang siap untuk diolah. Sebagai negara kepulauan, kekayaan alam Indonesia yang luas merupakan modal pembangunan yang dapat didayagunakan. Sementara itu, perguruan tinggi, lemlitbang dan industri menjadi pihak-pihak yang kompeten untuk mengolah dan memberikan nilai tambah pada produk-produk berbasis sumber daya alam tersebut. Ditunjang dengan potensi sumber daya manusia yang berkualitas, sumber daya alam tersebut serta sarana prasarana nasional yang mendukung potensi pertahanan dapat meningkatkan kekuatan pertahanan negara melalui kegiatan pendidikan dan pelatihan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat dan penguatan ideologi Pancasila.

Potensi dan permasalahan yang terjadi pada Unhan dapat dilihat dari aspek lingkungan strategis. Lingkungan strategis dalam hal ini berasal dari lingkungan internal maupun lingkungan eksternal organisasi, hal ini sangatlah penting untuk diperhatikan dalam penyusunan Renstra Unhan karena dapat memberikan dampak yang signifikan apabila tidak analisis dengan tepat, contohnya adalah bilamana terdapat suatu keadaan yang apabila tidak diantisipasi dapat menimbulkan kerugian yang lebih besar atau sebaliknya, dalam hal tidak dimanfaatkan akan menghilangkan peluang untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat dalam jangka panjang. Berikut potensi dan permasalahan yang dimiliki oleh Unhan berdasarkan fakta dan informasi yang telah dianalisis.

a. Potensi.

Potensi yang dimiliki oleh Unhan secara umum dalam rangka menghadapi perkembangan lingkungan strategis adalah sebagai berikut:

1) Kerja Sama Dalam dan Luar Negeri.

Kerja sama yang dilakukan oleh Unhan merupakan sebuah bentuk usaha dalam mengembangkan dan meningkatkan daya saing sekaligus menguatkan pencitraan dan mutu Unhan sehingga semakin dikenal dan dipercaya oleh masyarakat. Untuk dapat meningkatkan sistem pembelajaran, Unhan melakukan kerja sama dengan berbagai universitas di dalam dan luar negeri.

Kerja sama dapat dilakukan melalui pengelolaan perguruan tinggi, kegiatan pendidikan, kegiatan penelitian, dan kegiatan pengabdian kepada masyarakat.

Pada saat ini Universitas Pertahanan memiliki hubungan kerja sama pengajaran dengan berbagai universitas di dalam (UI, TB dan UGM) dan beberapa Universitas Luar Negeri seperti *Cranfield University* Inggris, *Naval Postgraduate School (NPS)* Amerika Serikat, *Rajaratnam School of International Studies* Nanyang Technological University (RSIS NTU) Singapura, *Nasional Defence University Malaysia (NDUM)*, *Korea National Defence University (KNDU)* Massey University New Zealand, *Australia Defence College (ADC)*, *Burapha University Thailand*, *Helmut Schmidt University Jerman* dan *National Defence University People Liberation Army (NDU PLA) China*.

2) Penyelenggara Pendidikan di Bidang Pertahanan.

Berdirinya Universitas Pertahanan (Unhan) sebagai perguruan tinggi yang menyelenggarakan pendidikan di bidang ilmu pertahanan merupakan hal yang sangat strategis. Hal tersebut sejalan dengan pemikiran bahwa negara kepulauan seperti Indonesia yang memiliki tak kurang dari 17.000 pulau yang tersebar dari Sabang hingga Merauke membuat isu pertahanan menjadi sangat penting. Data menunjukkan ribuan pulau yang ada di Indonesia rawan untuk dikuasai negara lain. Terdorong dari urgensi untuk mempertahankan kedaulatan bangsa, maka perlu dibangun sebuah lembaga pendidikan yang lebih fokus pada bidang pertahanan negara, oleh karena itulah keberadaan Unhan sangat diperlukan dalam rangka menghasilkan sumberdaya pertahanan yang handal, mampu menjaga stabilitas dan kedaulatan negara.

3) Menghasilkan Sumber Daya Manusia yang Profesional di Bidang Pertahanan.

Desain program studi yang diselenggarakan Unhan, didasarkan pada hakikat untuk mengatasi ancaman negara. Dengan bentuk negara kepulauan dan penduduk yang sangat besar, serta prediksi ancaman yang berubah-ubah terutama yang berkaitan dengan ancaman militer dan non militer membawa konsekuensi, bahwa harus didesain sebuah sistem pertahanan negara yang mantap. Untuk mencapai tujuan tersebut tentunya militer tidak bisa berdiri sendiri namun keberadaannya harus berintegrasi secara komprehensif dan sekaligus dapat melebur kekuatan sipil dan militer. Untuk menjawab tantangan itulah Unhan dapat memainkan

perannya untuk menjadi kawah candradimuka yang akan mempersiapkan semua potensi yang dimiliki anak bangsa dalam menjawab persoalan keutuhan NKRI. Tidak hanya sebagian dapur pemikiran dan pendidikan, Unhan juga harus menjadi garda terdepan dan benteng terakhir untuk memperkuat NKRI tetap berdaulat menghantarkan masyarakat Indonesia kedepan pintu gerbang kesejahteraan. Unhan diyakini akan memenuhi kebutuhan calon pemimpin bangsa yang memiliki kemampuan berpikir dan mengambil keputusan secara lintas sektoral termasuk dalam konteks pertahanan secara luas. Hal tersebut sejalan dengan landasan filosofis yang dimiliki Unhan, yaitu identitas, nasionalisme dan integritas. Keberadaan Unhan diharapkan dapat memainkan perannya sebagai lembaga pendidikan yang menghasilkan sumberdaya manusia profesional di bidang pertahanan negara dan mampu berperan sebagai *think tank* Kemhan dalam memberikan kontribusi melalui bentuk kajian ilmiah.

4) Dukungan Kebijakan.

Dalam Perpres Nomor 5 Tahun 2011 dinyatakan bahwa Unhan secara teknis akademik dibina oleh Kementerian Riset Teknologi, dan Pendidikan Tinggi (Kemriset, Dikti) dan secara teknis fungsional dibina oleh Kementerian Pertahanan (Kemhan). Hal ini berarti, dalam menjalankan tugas dan fungsinya, Unhan harus mengacu pada Undang-undang, Peraturan, maupun keputusan yang terkait dengan tugas dan fungsi tersebut. Dalam waktu lima tahun, penyediaan anggaran melalui fungsi pendidikan telah dibangun sarana dan prasarana pendidikan berupa kampus Unhan di kawasan IPC Sentul Bogor. Sampai dengan tahap 2019, Unhan telah mengoperasikan tujuh belas Program Studi (Prodi) Paska Sarjana (S2), dan Program Doktorat (S3) dibuka pada tahun 2018.

b. Permasalahan.

Permasalahan yang dihadapi secara umum adalah keterbatasan unsur-unsur manajemen di lingkungan Unhan sebagai berikut:

- 1) Dalam kurun waktu 5 (lima) tahun 2020-2024 proses penyelenggaraan Tridharma Perguruan Tinggi, Unhan selain mendasarkan pada orientasi *national interest* dan visi kelembagaan, juga berpedoman pada asas dan norma yang berlaku. Unhan sebagai bagian dan masyarakat ilmiah dituntut untuk berperan secara aktif positif dalam memecahkan permasalahan (*problem solver*) yang dihadapi masyarakat dengan menghasilkan ilmu yang siap pakai, dalam arti penemu

masalah (*problem finder*). Dengan demikian, ilmu yang diperoleh melalui penelitian dapat digunakan untuk menerangkan (*to explain*) atau meramalkan (*to predict*) peristiwa di dalam kehidupan masyarakat, dunia usaha dan dunia industri. Oleh karena itu keberadaan perguruan tinggi mempunyai kedudukan dan fungsi penting dalam perkembangan suatu masyarakat. Proses perubahan sosial (*social change*) di masyarakat yang begitu cepat, menuntut agar kedudukan dan fungsi perguruan tinggi itu benar benar terwujud dalam peran yang nyata. Peran perguruan tinggi tertuang dalam pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi, yaitu: Dharma Pendidikan, Dharma Penelitian, dan Dharma Pengabdian Masyarakat.

2) Permasalahan dalam pengembangan Unhan, antara lain:

a) Bidang Pendidikan dan Pengajaran.

- (1) Secara umum ketersediaan dosen tetap Unhan pada setiap Prodi, dari aspek kuantitas telah memenuhi standar Dikti, namun secara kualitas masih perlu ditingkatkan. Dalam mewujudkan visi Unhan yaitu “Menjadi institusi pendidikan tinggi pertahanan terdepan yang berstandar kelas dunia (*World Class*) dengan tetap melestarikan nilai-nilai kebangsaan”, maka pada periode lima tahun ini harus dipenuhi kebutuhan dosen khususnya pada aspek kualitas dosen. Lebih lanjut, dengan adanya pendirian program pendidikan S1 tahun 2020 dengan empat Fakultas (Fakultas Kedokteran Militer, Fakultas Farmasi Militer, Fakultas MIPA Militer dan Fakultas Teknik Militer), maka kebutuhan dosen (jumlah dan kualifikasi) akan bertambah sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
- (2) Kualitas dosen yang belum memadai untuk mendukung peningkatan kualitas ilmu sesuai perkembangan teknologi. Untuk memenuhi standar *world class defense university* diperlukan komposisi dosen minimal 10% internasional, oleh karena itu sampai tahun 2024 perlu pemenuhan dosen internasional secara bertahap. Program *capacity building* dan Program peningkatan kompetensi/kualifikasi penelitian berstandar Internasional melalui program CIQnR dan CIQaR untuk meningkatkan kualitas dosen dalam memenuhi tuntutan perkembangan ilmu pertahanan.

- (3) Kurikulum pendidikan Unhan belum optimal, sebab dalam implementasi Sistem Pendidikan Nasional dan sistem pelatihan kerja pada level strata S-2 kurikulum Unhan dituntut:
 - (a) Mampu mengembangkan pengetahuan dan teknologi di bidang ilmu pertahanan atau praktik profesionalnya melalui riset sehingga menghasilkan karya inovatif dan teruji.
 - (b) Mampu memecahkan permasalahan sains dan teknologi di bidang ilmu pertahanan melalui pendekatan antar disiplin atau multi disipliner.
 - (c) Mampu mengelola riset dan pengembangan yang bermanfaat bagi masyarakat dan keilmuan, serta diakui di nasional dan internasional.
- (4) Kurikulum yang ada saat ini masih perlu disempurnakan dengan mempertimbangkan dinamika perkembangan yang terjadi, meliputi tuntutan daya saing, kebutuhan dunia kerja, dan juga perubahan di berbagai dimensi kehidupan termasuk akselerasi teknologi yang berimplikasi pada peningkatan kompleksitas pertahanan Negara.
- (5) Sampai saat ini proses rekrutmen dosen belum mencerminkan standar internasional untuk mencapai kualitas *world class Defense university*, oleh karena itu secara bertahap diperlukan pengaturan ulang terkait proses rekrutmen dosen.
- (6) Ketatnya persaingan diantara berbagai Perguruan Tinggi dalam dan luar negeri dalam merekrut mahasiswa.
- (7) Berbagai Perguruan Tinggi dalam dan luar negeri berlomba menjadi yang terbaik dengan memenuhi standar penilaian di negara masing-masing dan standar internasional.
- (8) Kemampuan keuangan negara dalam APBN terbatas. Pada masa yang akan datang perlu

mempertimbangkan sumber pendanaan apakah sepenuhnya masih bergantung kepada APBN untuk mendukung kebijakan pembebasan biaya kuliah mahasiswa.

b) Bidang Penelitian Unhan.

Kapasitas SDM pengajar yang bermutu tinggi merupakan salah satu komponen dan keunggulan bangsa. Permasalahan yang dihadapi adalah: pertama, dosen belum seluruhnya terberdayakan dalam melakukan penelitian yang menghasilkan produk jurnal baik internal, nasional, regional dan internasional dalam rangka pengayaan ilmu pertahanan dan mendukung perumusan kebijakan pertahanan negara. Kedua, belum banyak hasil penelitian yang dapat dipublikasikan pada jurnal Nasional terakreditasi dan jurnal internasional bereputasi. Ketiga, Penelitian dan publikasi jurnal yang saat ini dikelola secara terpusat pada LPPM belum tercapai secara optimal, sehingga perlu langkah-langkah kebijakan strategis dalam penambahan alokasi anggaran penelitian, publikasi jurnal dan pengabdian kepada masyarakat.

c) Bidang Pengabdian Masyarakat Unhan.

Belum optimalnya pengabdian masyarakat bidang pertahanan yang dilakukan oleh sivitas akademika Unhan. Kegiatan pengabdian masyarakat yang dilaksanakan oleh Unhan belum seluruhnya terberdayakan secara optimal di lingkungan sekitar Unhan, oleh karena itu perlu peningkatan alokasi anggaran PKM dan penyelenggaraan kegiatan PKM sesuai dengan Rencana Induk Penelitian tahun 2020-2024 yang lebih bermanfaat sesuai dengan bidang program studi masing-masing sebagai contoh, Prodi Manajemen Bencana memberikan edukasi kebencanaan, Prodi Ketahanan Energi mengedukasi masyarakat tentang energy terbarukan, Prodi Damai dan Resolusi Konflik mengedukasi masyarakat tentang toleransi hidup beragama.

BAB II**TUSI, VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN STRATEGIS**

3. Tugas dan Fungsi.

Tugas dan fungsi merupakan satu kesatuan yang saling terkait dan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari seluruh perencanaan kegiatan sebuah organisasi. Penetapan tugas dan fungsi suatu unit organisasi menjadi landasan hukum bagi unit organisasi tersebut dalam menjalankan aktivitasnya. Selain itu, tugas dan fungsi juga dapat menjadi rambu-rambu dalam pelaksanaan tugas dan koordinasi pada tataran aplikasi di lapangan. Tugas dan fungsi merupakan mandat utama atau pekerjaan yang dibebankan kepada suatu organisasi untuk dicapai dan dilakukan dengan sebaik-baiknya dalam rangka mencapai tujuan pembangunan nasional.

Berdasarkan Peraturan Menteri Pertahanan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2017 tentang Daftar Susunan Personel dan Tata Kerja Universitas Pertahanan dan Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 45 Tahun 2012 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Pertahanan, Unhan mempunyai tugas menyelenggarakan pendidikan akademik dan vokasi, di bidang pertahanan negara dan bela negara serta profesi sesuai ketentuan perundang-undangan. Dalam melaksanakan tugasnya Unhan menyelenggarakan fungsi:

- a. Pelaksanaan kegiatan pembelajaran di bidang pertahanan negara dan bela negara.
- b. Pelaksanaan kegiatan pengembangan pendidikan, kerja sama kelembagaan dan penjaminan mutu di bidang pertahanan negara dan bela negara.
- c. Pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi dan/atau seni di bidang pertahanan negara dan bela negara.
- d. Pembelajaran dan/atau penerapan dalam pengabdian kepada masyarakat melalui bidang pertahanan negara dan bela negara.

Berdasarkan Peraturan Menteri Pertahanan Nomor 3 Tahun 2017 tentang Daftar Susunan Personel dan Tata Kerja Universitas Pertahanan, struktur organisasi di lingkungan Unhan (*Existing Organization*) dapat dilihat pada Gambar 2.1 dengan rincian sebagai berikut:

- a. Rektor.
- b. Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kemahasiswaan (Warek I Unhan).

- c. Wakil Rektor Bidang Umum dan Keuangan (Warek II Unhan).
- d. Wakil Rektor Bidang Kerja Sama Kelembagaan (Warek III Unhan).
- e. Satuan pengawas.
- f. Biro Akademik dan Kemahasiswaan.
- g. Biro Perencanaan dan Keuangan.
- h. Biro Umum.
- i. Fakultas Strategi Pertahanan.
- j. Fakultas Manajemen Pertahanan.
- k. Fakultas Keamanan Nasional.
- l. Fakultas Teknologi Pertahanan.
- m. Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LP2M).
- n. Lembaga Pengembangan Pendidikan dan Penjaminan Mutu (LP3M).
- o. Pusat Perpustakaan.
- p. Pusat Teknologi Informasi dan Komunikasi.

4. Visi dan Misi UO Kemhan.

Sebagai sebuah tujuan, arah dan cita-cita yang ingin dicapai dalam jangka panjang sudah seharusnya sebuah visi yang kemudian dijabarkan ke dalam misi mempunyai manfaat bagi organisasi. Visi itu sendiri merupakan suatu rangkaian kata yang di dalamnya terdapat impian, cita-cita atau nilai inti dari suatu lembaga atau organisasi. Dapat dikatakan bahwa visi merupakan suatu tujuan yang akan dicapai dimasa yang akan datang pada suatu organisasi atau lembaga.

Visi berisi pikiran-pikiran yang terdapat di dalam benak para pendiri. Isi dari pikiran-pikiran tersebut merupakan gambaran atau tujuan yang akan dicapai dimasa yang akan datang yang hendak akan dicapai. Jika visi merupakan tujuan atau arah utama, maka dapat dijelaskan bahwa misi adalah suatu proses atau tahapan yang seharusnya dilalui oleh suatu lembaga atau instansi atau organisasi dengan tujuan bisa mencapai visi tersebut. Di samping itu, misi juga dapat diartikan sebagai suatu deskripsi atau tujuan mengapa sebuah instansi atau organisasi berada di masyarakat.

Kemhan sebagai salah satu institusi, memiliki visi dan misi organisasi yang harus dapat selaras dengan apa yang menjadi visi dan misi dari Presiden. Dalam rangka upaya menyelaraskan terhadap visi dan misi presiden, maka Kemhan menetapkan visi dan misi yang selanjutnya dijabarkan kedalam dokumen Renstra UO Kemhan tahun 2020-2024 berdasarkan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional 2020-2024. Berikut adalah visi UO Kemhan.

“Terbangunnya pertahanan negara yang tangguh menuju Indonesia maju yang berdaulat, mandiri dan berkepribadian berlandaskan gotong royong”

Makna yang terkandung dalam visi tersebut dapat dilihat pada uraian sebagai berikut:

- a. **Pertahanan Negara:** Segala usaha untuk mempertahankan kedaulatan negara, keutuhan wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia, dan keselamatan segenap bangsa dari ancaman dan gangguan terhadap kebutuhan bangsa dan negara.
- b. **Tangguh:** Memiliki kekuatan yang cukup dan mampu menghadapi ancaman, baik yang bersifat faktual maupun potensial, serta berdaya tangkal tinggi.
- c. **Maju:** Meningkatnya kemampuan pertahanan negara yang modern, bangsa dalam pergaulan antar bangsa, penguasaan teknologi pertahanan.
- d. **Berdaulat:** Indonesia sebagai bangsa dan negara berhak menentukan nasibnya sendiri dan menentukan apa yang terbaik bagi diri bangsanya serta mampu mewujudkan kehidupan yang sejajar dan sederajat dengan bangsa lain.
- e. **Mandiri:** Mampu memenuhi tuntutan pertahanan negara yang bersumber dari dalam negeri yang disertai dengan kualitas teknologi yang unggul dan berdaya saing sehingga mampu mewujudkan kehidupan yang sejajar dan sederajat dengan bangsa lain.
- f. **Berkepribadian:** jati diri atau identitas yang meletakkan bahwa Ke Bhineka Tunggal Ika antara suku dan agama, serta kepercayaan diletakkan sebagai watak dasar alamiah pembentuk bangsa. Dengannya kebhinekaan adalah keniscayaan kekuatan utama untuk membangun interaksi sosial menuju kewarganegaraan.
- g. **Berlandaskan Gotong Royong:** Memposisikan pembangunan pertahanan negara sebagai sebuah gerakan. Gerakan yang dicirikan, antara lain oleh keterlibatan aktif masyarakat, dukungan langsung dunia usaha, dan kepercayaan yang tinggi terhadap lingkungan organisasi pertahanan negara.

Untuk mencapai visi tersebut, UO Kemhan telah menetapkan misinya sebagai berikut

- a. **Menjaga kedaulatan dan keutuhan wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia serta melindungi segenap bangsa.**
- b. **Membangun sistem pertahanan negara yang terintegrasi dan modern.**
- c. **Memberdayakan sumber daya nasional dan pemberdayaan wilayah pertahanan untuk pertahanan negara.**

5. Visi dan Misi Universitas Pertahanan.

Dalam penyusunan Revisi Renstra Universitas Pertahanan tahun 2020-2024, Universitas Pertahanan telah menetapkan visi sebagai berikut:

Pada Tahun 2024 menjadi Universitas Pertahanan berstandar kelas dunia (*World Class University*) dengan berbasis riset yang melestarikan nilai-nilai kebangsaan.

Untuk mewujudkan visi yang telah ditetapkan, Universitas Pertahanan menetapkan misi yaitu:

- 1) **Mendidik calon pimpinan sipil dan militer yang profesional dan memiliki nilai-nilai perjuangan dan kejuangan yang diperoleh secara empiris akademis melalui program pendidikan pasca sarjana.**
- 2) **Mengembangkan Ilmu Pertahanan sebagai ilmu interdisipliner antar berbagai keilmuan berbasis riset guna meningkatkan kemampuan Sistem Pertahanan Negara.**
- 3) **Menyelenggarakan sistem pembelajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berbasis mutu.**
- 4) **Menyelenggarakan manajemen dengan pendekatan partisipatif dan kolegial didukung administrasi pendidikan tinggi, berbasis mutu yang efisien dan akuntabel.**
- 5) **Melaksanakan kerjasama dengan berbagai instansi dan perguruan tinggi dalam negeri, maupun luar negeri, Guna meningkatkan dan pengembangan keilmuan, untuk memperkuat pertahanan negara.**
- 6) **Meningkatkan profesionalisme, sumber daya manusia (dosen dan tenaga kependidikan) berdaya saing dalam bidang pertahanan dan bela negara.**

6. Tujuan.

Rumusan mengenai tujuan merupakan penjabaran dan operasionalisasi atas pernyataan misi yang akan dicapai atau dihasilkan dalam jangka waktu 1 (satu) sampai dengan 5 (lima) tahun. Tujuan ini disusun berdasarkan hasil identifikasi potensi dan permasalahan yang akan dihadapi dalam rangka mewujudkan visi dan melaksanakan misi.

Dalam penyusunan Revisi Renstra Universitas Pertahanan tahun 2020-2024, Universitas Pertahanan telah menentukan tujuan yang ingin dicapai dalam rangka mewujudkan visi dan misi yang telah ditetapkan. Tujuan-tujuan yang ingin dicapai diantaranya:

- a. **Tujuan Strategis 1:** Menghasilkan lulusan calon pimpinan militer dan sipil yang profesional, inovatif, serta memiliki nilai-nilai perjuangan dan kejuangan yang diperoleh secara empiris dan akademis.
- b. **Tujuan Strategis 2:** Menghasilkan sumbangan ilmu pengetahuan berbasis riset di bidang kebijakan, manajemen, strategi, dan teknologi pertahanan baik di tingkat nasional maupun internasional.
- c. **Tujuan Strategis 3:** Melaksanakan pengabdian kepada masyarakat yang efektif dalam mewujudkan Tri Dharma Perguruan Tinggi.
- d. **Tujuan Strategis 4:** Mengembangkan sumber daya akademik yang profesional di bidang Pertahanan dan Bela Negara.
- e. **Tujuan Strategis 5:** Mewujudkan sistem tata kelola dan administrasi pendidikan yang modern dan akuntabel.

7. Sasaran Strategis.

Sasaran strategis merupakan penjabaran lebih lanjut dari tujuan, yang dirumuskan secara spesifik dan terukur untuk dapat dicapai dalam kurun waktu lebih pendek dari tujuan. Pemenuhan Sasaran strategis yang disusun oleh Unhan dilaksanakan berdasarkan hasil analisis dari visi dan misi serta tujuan Kementerian Pertahanan. Tujuan strategis diwujudkan dengan menetapkan sasaran strategis yang menjadi fokus sehingga tercapainya tujuan.

Dalam menyelaraskan antara sasaran strategis UO Kemhan dengan sasaran strategis Unhan, berikut ini merupakan pemetaan antara Sasaran Strategis UO Kemhan dengan Sasaran Unhan:

Sasaran Strategis UO Kemhan	Sasaran Strategis Unhan
SDM Pertahanan yang Profesional.	SDM Pertahanan yang Profesional.

Untuk mengukur tingkat ketercapaian tujuan pembangunan pertahanan negara diperlukan sejumlah Sasaran Strategis yang menggambarkan kondisi yang dicapai pada tahun 2024. Selanjutnya, ditetapkan Indikator Kinerja untuk mengukur apakah sasaran strategis dapat mengkonfirmasi tujuan yang akan dicapai pada masa depan (tahun 2024). Sasaran strategis untuk tingkat ketercapaian masing-masing tujuan adalah sebagai berikut:

T1: Menghasilkan lulusan calon pimpinan militer dan sipil yang profesional, inovatif, serta memiliki nilai-nilai perjuangan dan kejujuran yang diperoleh secara empiris dan akademis.

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja
SDM Pertahanan yang Profesional.	Persentase lulusan Unhan yang menduduki jabatan strategis bidang Pertahanan. Presentase lulusan Unhan yang menduduki jabatan strategis diberbagai bidang.
Pendidikan sarjana dan pascasarjana berkelas dunia.	Nilai Akreditasi Pendidikan Tinggi.
Pendidikan tinggi Unhan berstandar nasional dan internasional.	Persentase kelulusan Strata 1 bidang pertahanan yang sesuai standar nasional dan internasional dengan kategori "Sangat Memuaskan".
	Persentase kelulusan Strata 2 bidang pertahanan yang sesuai standar nasional dan internasional dengan kategori "Sangat Memuaskan".

	Persentase kelulusan Strata 3 bidang pertahanan yang sesuai standar nasional dan internasional dengan kategori “Sangat Memuaskan”.
Kelembagaan dan penjaminan mutu berstandar internasional.	Persentase Prodi Unhan yang telah memiliki nilai akreditasi A.
Sasaran Strategis	Indikator Kinerja
	Persentase dosen yang memiliki sertifikasi dan Kualifikasi Penelitian.
	Persentase dosen yang memiliki jenjang pendidikan S3 dan Pangkat Akademik Lektor Kepala dan Guru besar.
	Persentase dosen yang menduduki jabatan akademik Lektor Kepala.

T2: Menghasilkan sumbangan ilmu pengetahuan berbasis riset di bidang kebijakan, manajemen, strategi, dan teknologi baik di tingkat nasional maupun internasional.

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja
Penelitian di bidang Pertahanan dan Bela Negara berstandar nasional dan internasional.	Persentase publikasi penelitian bidang Pertahanan dan Bela Negara yang dimuat di jurnal nasional yang terakreditasi dan jurna internasional yang bereputasi.

T3: Melaksanakan pengabdian kepada masyarakat yang efektif dalam mewujudkan Tri Dharma Perguruan Tinggi.

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja
Pengabdian kepada masyarakat yang bernilai tambah.	Jumlah kegiatan pengabdian kepada masyarakat di bidang Pertahanan dan Bela Negara yang tepat guna dan bernilai tambah.

- T4:** Mengembangkan sumber daya akademik yang profesional di bidang Pertahanan dan Bela Negara.

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja
Pelayanan akademik, kemahasiswaan dan kerja sama yang profesional.	Persentase kepuasan mahasiswa terhadap pelayanan akademik.
	Jumlah kegiatan minat dan bakat mahasiswa/i yang difasilitasi Unhan.
	Persentase kemitraan dengan instansi di dalam dan luar negeri dalam kegiatan mendukung Tri Dharma Perguruan Tinggi yang ditindaklanjuti.

- T5:** Mewujudkan sistem tata kelola dan administrasi pendidikan yang modern dan akuntabel.

Sasaran Strategis	Indikator Kinerja
Program dan anggaran Unhan yang akuntabel.	Nilai Laporan Keuangan Unhan.
Akuntabilitas manajemen kepegawaian dan tata usaha, humas dan hukum, dan logistik serta rumah tangga.	Persentase layanan administrasi kepegawaian dan mahasiswa Unhan yang ditindaklanjuti.
	Persentase kepuasan pegawai dan mahasiswa terhadap layanan umum Unhan.
	Persentase sarana prasarana pendukung kegiatan proses pembelajaran.
Pengelolaan informasi Unhan yang terintegrasi.	Persentase peraturan Rektor yang telah disahkan.
	Persentase aset BMN yang terinput dalam SIMAK BMN.

BAB III**ARAH KEBIJAKAN, STRATEGI, KERANGKA REGULASI DAN
KERANGKA KELEMBAGAAN**

8. Arah Kebijakan, Strategi UO Kemhan dan Peta Jalan.

a. Arah Kebijakan dan Strategi UO Kemhan.

Arah kebijakan tidak lain merupakan pendekatan dalam memecahkan permasalahan yang penting dan mendesak, untuk segera dilaksanakan dalam kurun waktu tertentu (jangka menengah) serta memiliki dampak yang besar terhadap pencapaian sasaran strategis UO Kemhan.

Selain untuk menjawab isu strategis yang sedang dihadapi di bidang pertahanan, arah kebijakan dan strategi UO Kemhan disusun dengan memperhatikan arah kebijakan Kemhan-TNI dan dilaksanakan melalui beberapa strategi guna menghasilkan program indikatif dan tepat sasaran dalam mencapai tujuan. Adapun arah kebijakan dan strategi UO Kemhan yang dibuat harus mengarah kepada sasaran strategis yang telah ditetapkan sebelumnya, sehingga ada korelasi atau hubungan antara sasaran strategis dengan arah kebijakan dan strategi guna mencapai tujuan pertahanan nasional.

Berdasarkan rencana strategis UO Kemhan TA. 2020-2024, ditetapkan beberapa arah kebijakan yang disesuaikan dengan kebijakan pertahanan nasional dan sasaran strategis yang ingin dicapai, yaitu:

1) Sasaran Strategis **“Terwujudnya kedaulatan negara, keutuhan wilayah NKRI dan keselamatan segenap bangsa dari segala bentuk ancaman”** dicapai melalui arah kebijakan sebagai berikut:

a) Penyelenggaraan pertahanan negara berdasarkan kebijakan umum pertahanan negara yang ditetapkan Presiden.

Untuk mencapai arah kebijakan tersebut, maka strategi yang akan dilakukan yaitu:

“Merumuskan kebijakan penyelenggaraan pertahanan negara.”

b) Penguatan pertahanan siber untuk mengatasi ancaman terhadap keselamatan segenap bangsa diseluruh wilayah NKRI.

Untuk mencapai arah kebijakan tersebut, maka strategi yang akan dilakukan yaitu:

“Mengembangkan kapabilitas teknologi siber yang mampu mengatasi ancaman.”

2) Sasaran Strategis **“Terwujudnya sistem pertahanan negara yang terintegrasi dan modern”** dicapai melalui arah kebijakan sebagai berikut:

a) Peningkatan interoperabilitas operasi antara pertahanan militer dan pertahanan nirmiliter dalam rangka Sishankamrata.

Untuk mencapai arah kebijakan tersebut, maka strategi yang akan dilakukan yaitu:

(1) Membangun sistem pertahanan negara yang telah terintegrasi oleh Kemhan dan TNI dengan Kementerian/Lembaga, Pemerintah Daerah dan LPNK.

(2) Membangun jaringan sistem Trimatra terpadu (tiga matra secara terpusat)/*Network Centric Warfare* (NCW) dalam rangka meningkatkan interoperabilitas operasi antara kekuatan darat, laut, udara, serta antariksa dan siber.

(3) Membangun sarana dan prasarana yang modern, kuat dan terintegrasi.

b) Percepatan pemenuhan kekuatan pokok Tentara Nasional Indonesia sehingga terbentuk kekuatan penangkal efektif yang memiliki daya pukul yang dahsyat dan mobilitas yang tinggi serta dapat diproyeksikan di dalam dan di luar wilayah yurisdiksi Negara Kesatuan Republik Indonesia.

Untuk mencapai arah kebijakan tersebut, maka strategi yang akan dilakukan yaitu:

“Meningkatkan capaian MEF menuju EF dalam memperkuat sistem pertahanan negara.”

c) Peningkatan kepemimpinan Indonesia di ASEAN dan kerja sama pertahanan di kawasan regional dan internasional guna menunjang Indonesia sebagai poros maritim dunia.

Untuk mencapai arah kebijakan tersebut, maka strategi yang akan dilakukan yaitu:

“Meningkatkan kerja sama pertahanan guna menjadikan Indonesia sebagai poros maritim dunia.”

- 3) Sasaran Strategis **“Terwujudnya industri pertahanan nasional yang kuat dan mandiri”** dicapai melalui arah kebijakan sebagai berikut:

“Percepatan pembangunan teknologi dan industri pertahanan nasional secara mandiri.”

Untuk mencapai arah kebijakan tersebut, maka strategi yang akan dilakukan yaitu:

- a) Meningkatkan pemanfaatan industri pertahanan dalam negeri untuk memenuhi secara mandiri kebutuhan Alutsista.
- b) Meningkatkan produktifitas industri pertahanan dalam negeri.
- c) Menjamin mutu sarana dan prasarana pertahanan.
- d) Adopsi dan adaptasi teknologi baru melalui penelitian dan pengembangan.

- 4) Sasaran Strategis **“Terwujudnya tata kelola sistem pertahanan negara yang baik”** dicapai melalui arah kebijakan sebagai berikut:

- a) Penyiapan anggaran untuk penyelenggaraan pertahanan negara.

Untuk mencapai arah kebijakan tersebut, maka strategi yang akan dilakukan yaitu:

“Melaksanakan pengelolaan program dan anggaran Kemhan dan TNI secara efektif dan efisien.”

- b) Penguatan akuntabilitas pengelolaan anggaran.

Untuk mencapai arah kebijakan tersebut, maka strategi yang akan dilakukan yaitu:

- (1) Meningkatkan pengawasan internal dan eksternal.

(2) Meningkatkan kualitas laporan keuangan.

c) Penguatan kelembagaan pertahanan melalui sistem tata kelola yang akuntabel.

Untuk mencapai arah kebijakan tersebut, maka strategi yang akan dilakukan yaitu:

“Mengembangkan tata kelola UO Kemhan yang baik dengan mengedepankan reformasi birokrasi secara tepat.”

5) Sasaran Strategis **“Terwujudnya sumber daya nasional dan wilayah yang dapat digunakan untuk mendukung pertahanan negara”** dicapai melalui arah kebijakan sebagai berikut:

a) Pembangunan karakter bangsa dalam upaya Bela Negara.

Untuk mencapai arah kebijakan tersebut, maka strategi yang akan dilakukan yaitu:

“Memperkuat penyelenggaraan Program Pembinaan Kesadaran Bela Negara (PKBN).”

b) Penyiapan sumber daya nasional untuk kekuatan pertahanan negara.

Untuk mencapai arah kebijakan tersebut, maka strategi yang akan dilakukan yaitu:

(1) Membangun sumber daya nasional secara lebih komprehensif.

(2) Membangun kekuatan komponen utama, sebagai satu kesatuan utuh dari kekuatan darat, laut, dan udara yang terintegrasi di seluruh wilayah RI.

(3) Membangun Komponen Cadangan matra darat, matra laut, dan matra udara guna memperbesar kekuatan dan memperkuat kemampuan komponen utama dalam menghadapi ancaman.

(4) Membangun Komponen Pendukung untuk meningkatkan kekuatan dan kemampuan komponen utama dan komponen cadangan.

- c) Penguatan koordinasi pertahanan di daerah guna membangun sumber daya nasional secara lebih komprehensif untuk kepentingan pertahanan negara.

Untuk mencapai arah kebijakan tersebut, maka strategi yang akan dilakukan yaitu:

“Sinkronisasi penataan ruang wilayah nasional dan daerah dengan tata ruang wilayah pertahanan serta kawasan strategis nasional.”

- 6) Sasaran Strategis “**SDM pertahanan yang profesional**” dicapai melalui arah kebijakan sebagai berikut:

“Pembangunan SDM yang berkarakter, profesional, adaptif, dan responsif terhadap dinamika perkembangan lingkungan strategis.”
Peningkatan jumlah lulusan Unhan yang menduduki jabatan strategis diberbagai bidang.

Untuk mencapai arah kebijakan tersebut, maka strategi yang akan dilakukan yaitu:

“Mengadopsi dan adaptasi lingkungan strategis serta teknologi baru dibidang Pertahanan melalui pendidikan dan pelatihan.”
Meningkatkan kerja sama dengan berbagai institusi strategis dalam rangka memperluas peluang bagi lulusan Unhan untuk menduduki jabatan strategis pada institusi-institusi tersebut.

- 7) Sasaran Strategis “**Pengelolaan media dan informasi yang terintegrasi**” dicapai melalui arah kebijakan sebagai berikut:

- a) Penguatan sistem informasi UO Kemhan.

Untuk mencapai arah kebijakan tersebut, maka strategi yang akan dilakukan yaitu:

“Mengintegrasikan sistem informasi seluruh satker UO Kemhan.”

- b) Peningkatan pengelolaan media dan informasi yang terintegrasi demi terwujudnya pelayanan publik yang efektif.

Untuk mencapai arah kebijakan tersebut, maka strategi yang akan dilakukan yaitu:

“Membangun kualitas pelayanan publik hubungan masyarakat Kemhan secara efektif”

- 8) Sasaran Strategis “**Regulasi yang harmonis**” dicapai melalui arah kebijakan sebagai berikut:

“Percepatan pembentukan undang-undang bidang pertahanan.”

Untuk mencapai arah kebijakan tersebut, maka strategi yang akan dilakukan yaitu:

“Memperkuat regulasi bidang pertahanan secara harmonis.”

- 9) Sasaran Strategis “**Program dan anggaran yang akuntabel**” dicapai melalui arah kebijakan sebagai berikut:

“Pembangunan anggaran kekuatan pertahanan dan pemenuhan kebutuhan Alutsista.”

Untuk mencapai arah kebijakan tersebut, maka strategi yang akan dilakukan yaitu:

“Meningkatkan efektivitas dan efisiensi dalam pengelolaan anggaran.”

- 10) Sasaran Strategis “**Pelayanan yang Prima**” dicapai melalui arah kebijakan sebagai berikut:

“Peningkatan pelayanan ketatausahaan, kerumahtanggaan serta layanan pimpinan yang prima.”

Untuk mencapai arah kebijakan tersebut, maka strategi yang akan dilakukan yaitu:

- a) Meningkatkan standar kearsipan dan administrasi umum ke seluruh satker.
- b) Meningkatkan pelayanan kerumahtanggaan serta layanan pimpinan yang prima.

b. Arah Kebijakan dan Strategi Unhan.

Dalam rangka mencapai sasaran UO Kemhan Tahun 2020-2024 serta mempertimbangkan lingkungan strategis dan tantangan yang akan dihadapi, Unhan sebagai salah satu entitas UO kemhan yang memiliki tugas dalam pengelolaan sumber daya pertahanan menerjemahkan sasaran strategis, arah kebijakan dan strategi pada narasi berikut. Adapun sasaran strategis Unhan tahun 2020-2024 adalah sebagai berikut:

- 1) Sasaran Strategis “**SDM pertahanan yang profesional**” dicapai melalui arah kebijakan sebagai berikut:

“Peningkatan jumlah lulusan Unhan yang menduduki jabatan strategis di bidang Pertahanan.”

Untuk mencapai arah kebijakan tersebut, maka strategi yang akan dilakukan yaitu:

“Meningkatkan kerja sama politik dengan berbagai institusi strategis di bidang Pertahanan dalam rangka memperluas peluang bagi lulusan Unhan untuk menduduki jabatan strategis pada institusi-institusi tersebut.”

- 2) Sasaran Strategis “**Pendidikan pascasarjana berkelas dunia**” dicapai melalui arah kebijakan sebagai berikut:

“Peningkatan mutu Tri Dharma Perguruan Tinggi Unhan sesuai standar nasional dan internasional.”

Untuk mencapai arah kebijakan tersebut, maka strategi yang akan dilakukan yaitu:

- a) Meningkatkan kualitas pendidikan tinggi di bidang Pertahanan dan Bela Negara sesuai standar nasional dan internasional.
- b) Meningkatkan kualitas penelitian di bidang Pertahanan dan Bela Negara sesuai standar nasional dan internasional.
- c) Meningkatkan kualitas kegiatan pengabdian kepada masyarakat di bidang Pertahanan dan Bela Negara.

- 3) Sasaran Strategis “**Pendidikan tinggi Unhan berstandar nasional dan internasional**” dicapai melalui arah kebijakan sebagai berikut:

- a) Peningkatan pembangunan sumber daya manusia di bidang Pertahanan yang profesional, adaptif, dan responsif terhadap perkembangan lingkungan strategis.

Untuk mencapai arah kebijakan tersebut, maka strategi yang akan dilakukan yaitu:

“Meningkatkan pendidikan dan pelatihan serta adopsi dan adaptasi teknologi baru di bidang pertahanan.”

- b) Peningkatan pembangunan karakter bangsa.

Untuk mencapai arah kebijakan tersebut, maka strategi yang akan dilakukan yaitu:

“Meningkatkan pendidikan kewarganegaraan melalui Pembinaan Kesadaran dan Bela Negara (PKBN).”

- 4) Sasaran Strategis “**Kelembagaan dan penjaminan mutu berstandar internasional**” dicapai melalui arah kebijakan sebagai berikut:

“Penguatan kelembagaan dan penjaminan mutu Unhan.”

Untuk mencapai arah kebijakan tersebut, maka strategi yang akan dilakukan yaitu:

- a) Meningkatkan nilai akreditasi program studi Unhan.
b) Meningkatkan sertifikasi, jenjang pendidikan dan jabatan fungsional dosen.

- 5) Sasaran Strategis “**Penelitian di bidang Pertahanan dan Bela Negara berstandar nasional dan internasional**” dicapai melalui arah kebijakan sebagai berikut:

“Peningkatan kualitas penelitian di bidang Pertahanan dan Bela Negara sesuai standar nasional dan internasional.”

Untuk mencapai arah kebijakan tersebut, maka strategi yang akan dilakukan yaitu:

“Meningkatkan publikasi penelitian di bidang Pertahanan dan Bela Negara sesuai standar nasional dan internasional.”

- 6) Sasaran Strategis “**Pengabdian kepada masyarakat yang bernilai tambah**” dicapai melalui arah kebijakan sebagai berikut:

“Peningkatan kualitas kegiatan pengabdian kepada masyarakat di bidang Pertahanan dan Bela Negara yang bernilai tambah.”

Untuk mencapai arah kebijakan tersebut, maka strategi yang akan dilakukan yaitu:

“Meningkatkan keikutsertaan sivitas akademik Unhan dalam kegiatan pengabdian masyarakat di bidang Pertahanan dan Bela Negara.”

7) Sasaran Strategis “**Pelayanan akademik, kemahasiswaan, dan kerja sama yang profesional**” dicapai melalui arah kebijakan sebagai berikut:

a) Peningkatan kepuasan layanan akademik dan statistik serta layanan penyediaan data yang dibutuhkan.

Untuk mencapai arah kebijakan tersebut, maka strategi yang akan dilakukan yaitu:

“Meningkatkan kualitas layanan akademik dan statistik serta layanan penyediaan data yang dibutuhkan.”

b) Peningkatan dukungan pelayanan kegiatan minat dan bakat mahasiswa/ Unhan.

Untuk mencapai arah kebijakan tersebut, maka strategi yang akan dilakukan yaitu:

“Meningkatkan jumlah kegiatan minat dan bakat mahasiswa/ I yang difasilitasi Unhan.”

c) Penguatan kemitraan dengan instansi di dalam maupun di luar negeri guna mendukung Tri Dharma Perguruan Tinggi

Untuk mencapai arah kebijakan tersebut, maka strategi yang akan dilakukan yaitu:

“Meningkatkan jumlah kemitraan dengan instansi instansi di dalam maupun di luar negeri guna mendukung Tri Dharma Perguruan Tinggi.”

8) Sasaran Strategis “**Program dan anggaran Unhan yang akuntabel**” dicapai melalui arah kebijakan sebagai berikut:

“Peningkatan efektivitas program dan kegiatan.”

Untuk mencapai arah kebijakan tersebut, maka strategi yang akan dilakukan yaitu:

“Meningkatkan perencanaan, pelaksanaan, dan pelaporan yang tepat waktu.”

9) Sasaran Strategis “**Akuntabilitas manajemen kepegawaian dan tata usaha, humas dan hukum, dan logistik serta rumah tangga**” dicapai melalui arah kebijakan sebagai berikut:

“Penguatan manajemen kepegawaian dan tata usaha, humas dan hukum, dan logistik serta rumah tangga yang akuntabel.”

Untuk mencapai arah kebijakan tersebut, maka strategi yang akan dilakukan yaitu:

“Menerapkan manajemen kepegawaian dan tata usaha, humas dan hukum, dan logistik serta rumah tangga yang akuntabel.”

- 10) Sasaran Strategis “**Pengelolaan informasi Unhan yang terintegrasi**” dicapai melalui arah kebijakan sebagai berikut:

“Penguatan sistem informasi *big data* yang valid dan mudah diakses.”

Untuk mencapai arah kebijakan tersebut, maka strategi yang akan dilakukan yaitu:

“Mengintegrasikan seluruh data dan informasi.”

c. Peta Jalan.

- 1) Tahap I Penguatan (2015-2019).

Tahap ini adalah titik awal saat penyusunan *Grand Design* Universitas Pertahanan (Unhan) dalam rangka menuju *World Class Defense University* (WCDU). Unhan telah membangun aset dan memiliki sejumlah potensi yang perlu diperkuat menjadi perguruan tinggi negeri yang memiliki keunikan dan keunggulan sendiri. Tahap pertama ini berfokus pada penguatan beberapa aspek seperti penguatan kelembagaan dan tata kelola fakultas dan Program Pasca Sarjana untuk Program Magister (S2) dan Program Doktorat (S3), penguatan mutu lulusan, penguatan standar penelitian dan publikasi, serta penguatan sivitas akademika dalam pengabdian masyarakat serta jaringan kerja sama nasional dan internasional, termasuk menerima mahasiswa dari manca negara.

Pada tahapan ini dilakukan peninjauan peluang pembukaan dan pembentukan fakultas dan penambahan Prodi baru memenuhi kebutuhan Kemhan dan/atau TNI, baik melalui kerjasama dengan lembaga pendidikan di lingkungan Kemhan dan TNI maupun dengan berbagai perguruan tinggi di dalam negeri dan di luar negeri.



Gambar 3.1 Tahap I – Penguatan (2015 – 2019)

2) Tahap II Pengembangan (2020-2024)

Tahap ini berfokus pada pengembangan keilmuan dengan membentuk dan membuka fakultas baru dan penambahan Program Sarjana (S1) memperkuat disiplin ilmu pertahanan berdasarkan indikator matematika dan sains dengan skor 550 PISA (*Programme for International Student Assessment*). Beberapa Program Studi (Prodi) akan dipilih untuk membuka kelas internasional memberi kesempatan lebih banyak mahasiswa dari manca negara sekaligus menyiapkan para dosen Unhan untuk menjadi dosen tamu di luar negeri. Unhan juga dikembangkan menjadi *think tank* untuk pemerintah dan menyelenggarakan *short course* kebijakan strategis untuk para Perwira Tinggi TNI/Polri dan ASN setingkat eselon I dan II dari Kementerian/Lembaga.

Pada tahap ini lebih mengutamakan penggunaan teknologi informasi dan komunikasi dalam proses perkuliahan dengan mengembangkan Sistem Informasi Akademik berbasis *Smart Campus 5.0*. Lingkungan akademik juga akan dikembangkan agar proses pendidikan tidak hanya menghasilkan lulusan berijazah untuk mencari pekerjaan tetapi memiliki jiwa kepemimpinan, daya kreasi, kemampuan menciptakan visi dan misi dalam hidup, serta kemampuan bersosialisasi dan adaptasi. Tahapan ini juga menerapkan *Cooperative Learning Model* untuk mengurangi

ketimpangan prestasi mahasiswa. Prestasi mahasiswa tidak hanya ditentukan oleh kemampuan mengajar dosen semata tetapi budaya akademik di Unhan dipastikan ikut memegang peran penting.



Gambar 3.2 Tahap II – Pengembangan (2020 – 2024)

9. Kerangka Regulasi

Kerangka regulasi merupakan gambaran tentang kebutuhan separangkat aturan serta proses perencanaan pembentukan peraturan perundang-undangan yang dapat digunakan dalam pelaksanaan tugas, fungsi, dan kewenangan. Penjabaran kerangka regulasi dapat mendukung pencapaian sasaran strategis Unhan. Oleh karena itu, dalam rangka mencapai sasaran strategis yang telah ditentukan untuk 5 (lima) tahun ke depan, berikut adalah kerangka regulasi yang dibutuhkan oleh Unhan yang dapat dilihat pada Tabel 3.1.

Tabel 3.1 Kerangka Regulasi Unhan.

NO	Arah Kerangka Regulasi dan/atau Kebutuhan Regulasi	Urgensi Pembentuk Berdasarkan Evaluasi Regulasi Eksisting, Kajian dan Penelitian	Unit Penanggung jawab	Unit Terkait/ Institusi	Target Penyelesaian
1.	Revisi Perrektor tentang Pedoman	Perkembangan dan Tuntutan Jaminan	Unhan	- Kemhan	2020

NO	Arah Kerangka Regulasi dan/atau Kebutuhan Regulasi	Urgensi Pembentuk Berdasarkan Evaluasi Regulasi Eksisting, Kajian dan Penelitian	Unit Penanggung jawab	Unit Terkait/ Institusi	Target Penyelesaian
1	Penunjukkan Koordinator Program Studi di Lingkungan Universitas Pertahanan.	mutu/ Borang Pendidikan dalam Rangka Akreditasi Prodi Fakultas.		<ul style="list-style-type: none"> - Civitas Akademik Unhan - Mabes TNI - Mabes Angkatan 	2020
2.	Revisi Perrektor tentang Pedoman Penyelenggaraan Kegiatan Pembekalan Mahasiswa Baru.	Perkembangan dan Tuntutan Jaminan mutu/ Borang Pendidikan dalam Rangka Akreditasi Prodi Fakultas.	Unhan	<ul style="list-style-type: none"> - Kemhan - Civitas Akademik Unhan - Kementerian terkait 	2020
3.	Revisi Perrektor Unhan tentang Naskah Kerjasama Dalam Negeri.	Perkembangan dan Tuntutan Jaminan mutu/Borang Pendidikan dalam Rangka Akreditasi Prodi Fakultas dan Instansi.	Unhan	<ul style="list-style-type: none"> - Kemhan - Civitas Akademik Unhan 	2020
4	Penyusunan Perrektor Unhan tentang Naskah Kerja Sama Dalam Negeri	Perkembangan dan Tuntutan Jaminan mutu/Borang Pendidikan dalam Rangka Akreditasi Prodi Fakultas dan Instansi.	Unhan	<ul style="list-style-type: none"> - Kemhan - Civitas Akademik Unhan 	2020
5	Revisi Perrektor Unhan tentang Pedoman Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat	Perkembangan dan Tuntutan Jaminan mutu/Borang Pendidikan dalam Rangka Akreditasi Prodi Fakultas dan Instansi.	Unhan	<ul style="list-style-type: none"> - Kemhan - Civitas Akademik Unhan 	2021
6	Revisi Perrektor Unhan tentang Pedoman Pengajuan Pendanaan Penelitian Hibah Atau Riset Inovasi Produktif (Rispro) Lembaga Pengelolaan Dana Pendidikan	Perkembangan dan Tuntutan Jaminan mutu/Borang Pendidikan dalam Rangka Akreditasi Prodi Fakultas dan Instansi.	Unhan	<ul style="list-style-type: none"> - Kemhan - Civitas Akademik Unhan 	2021

7	Revisi Perrektor Unhan tentang Rencana Induk Penelitian Universitas Pertahanan Tahun 2020 – 2024	Perkembangan dan Tuntutan Jaminan mutu/Borang Pendidikan dalam Rangka Akreditasi Prodi Fakultas dan Instansi.	Unhan	- Kemhan - Civitas Akademik Unhan	2021
8.	Revisi Perrektor Unhan tentang Instrumen Akreditasi Program Studi (IAPS) 4.0.	<ul style="list-style-type: none"> - Perkembangan dan Tuntutan Jaminan mutu/ Borang Pendidikan dalam Rangka Akreditasi Prodi dan perkembangan teknologi informasi dan komunikasi yang begitu cepat yang didorong oleh oleh munculnya revolusi industri 4.0 sebagai loncatan teknologi digital yang merambat ke segala aspek. - Mewujudkan satu data mahasiswa 	Unhan	- Kemhan - Civitas Akademik Unhan	

NO	Arah Kerangka Regulasi dan/atau Kebutuhan Regulasi	Urgensi Pembentuk Berdasarkan Evaluasi Regulasi Eksisting, Kajian dan Penelitian	Unit Penanggung jawab	Unit Terkait/ Institusi	Target Penyelesaian
		yang akurat cepat dan terintegrasi yang dihimpun dari beberapa aspek.			
9.	Revisi Perrektor Unhan tentang <i>Distance Learning</i> .	Perkembangan dan Tuntutan Jaminan mutu/ Borang Pendidikan dalam Rangka Akreditasi Prodi Fakultas.	Unhan	<ul style="list-style-type: none"> - Kemhan - Civitas Akademik Unhan - Kemen-dikbud - Mabes TNI - Mabes Angkatan 	2023
10.	Revisi Perrektor Unhan tentang Buku Panduan Bahan Ajar Fakultas.	Perkembangan dan Tuntutan Jaminan mutu/ Borang Pendidikan dalam Rangka Akreditasi Prodi Fakultas.	Unhan	<ul style="list-style-type: none"> - Kemen-dikbud - Kemhan - Civitas Akademik Unhan 	2021
11.	Revisi Perrektor Unhan tentang Prosedur Tesis dan Disertasi.	Perkembangan dan Tuntutan Jaminan mutu/ Borang Pendidikan dalam Rangka Akreditasi Prodi Fakultas dan Instansi.	Unhan	<ul style="list-style-type: none"> - Kemen-dikbud - Kemhan - Civitas Akademik Unhan 	2021
12.	Revisi Peraturan Rektor Unhan tentang Kurikulum Prodi Manajemen Pertahanan.	Perkembangan dan Tuntutan Jaminan mutu/ Borang Pendidikan dalam Rangka Akreditasi Prodi Fakultas dan Instansi.	Unhan	<ul style="list-style-type: none"> - Kemhan - Civitas Akademik Unhan - Kemen-dikbud 	2020
13.	Revisi Peraturan Rektor Unhan tentang Kurikulum Prodi Teknologi Penginderaan.	Perkembangan dan Tuntutan Jaminan mutu/ Borang Pendidikan dalam Rangka Akreditasi Prodi Fakultas dan Instansi.	Unhan	<ul style="list-style-type: none"> - Kemen-dikbud - Kemhan - Civitas Akademik Unhan 	2020

NO	Arah Kerangka Regulasi dan/atau Kebutuhan Regulasi	Urgensi Pembentuk Berdasarkan Evaluasi Regulasi Eksisting, Kajian dan Penelitian	Unit Penanggung jawab	Unit Terkait/ Institusi	Target Penyelesaian
14.	Revisi Peraturan Rektor Unhan tentang Kurikulum Prodi Teknologi Persenjataan.	Perkembangan dan Tuntutan Jaminan mutu/ Borang Pendidikan dalam Rangka Akreditasi Prodi dan Instansi.	Unhan	<ul style="list-style-type: none"> - Kemen-dikbud - Kemhan - Civitas Akademik Unhan 	2020
15.	Revisi Peraturan Rektor Unhan tentang Kurikulum Prodi Teknologi Daya Gerak.	Perkembangan dan Tuntutan Jaminan mutu/ Borang Pendidikan dalam Rangka Akreditasi Prodi Fakultas.	Unhan	<ul style="list-style-type: none"> - Kemen-dikbud - Kemhan - Civitas Akademik Unhan 	2020
16.	Revisi Peraturan Rektor Unhan tentang Kurikulum Prodi Manajemen Bencana	Perkembangan dan Tuntutan Jaminan mutu/ Borang Pendidikan dalam Rangka Akreditasi Prodi Fakultas Unhan	Unhan	<ul style="list-style-type: none"> - Kemen-dikbud - Kemhan - Civitas Akademik Unhan 	
17.	Revisi Peraturan Rektor Unhan tentang Kurikulum Prodi Damai dan Resolusi Konflik.	Perkembangan dan Tuntutan Jaminan mutu/ Borang Pendidikan dalam Rangka Akreditasi Prodi Fakultas Unhan.	Unhan	<ul style="list-style-type: none"> - Kemen-dikbud - Kemhan - Civitas Akademik Unhan 	2020
18.	Revisi Peraturan Rektor Unhan tentang Kurikulum Prodi Strategi Perang Semesta.	Perkembangan dan Tuntutan Jaminan mutu/ Borang Pendidikan dalam Rangka Akreditasi Prodi fakultas Unhan.	Unhan	<ul style="list-style-type: none"> - Kemen-dikbud - Kemhan - Civitas Akademik Unhan 	2020
19.	Revisi Permenristekdikti Nomor 73 Tahun 2016 tentang Organisasi dan Tata Kerja Unhan.	Perkembangan dan Tuntutan dinamika kebijakan dan pimpinan dalam rangka pengembangan tata kelola	Unhan	<ul style="list-style-type: none"> - Kemen-dikbud - KemenPan RB - Kemhan 	2020-2024

NO	Arah Kerangka Regulasi dan/atau Kebutuhan Regulasi	Urgensi Pembentuk Berdasarkan Evaluasi Regulasi Eksisting, Kajian dan Penelitian	Unit Penanggung jawab	Unit Terkait/ Institusi	Target Penyelesaian
		organisasi Unhan Jaminan mutu/ Borang Pendidikan dalam Rangka Akreditasi Prodi.		<ul style="list-style-type: none"> - Civitas Akademik Unhan - Mabes TNI - Mabes Angkatan 	
20.	Revisi Permenhan Nomor 3 Tahun 2017 tentang Daftar Susunan Personel dan Tata Kerja Unhan.	Tuntutan Perkembangan adanya perubahan kebijakan pimpinan tentang personel dan tata kelola di lingkungan Unhan.	Unhan	<ul style="list-style-type: none"> - Kemen-dikbud - Kemhan - Civitas Akademik Unhan - Kemen-pan RB - Mabes TNI - Mabes Angkatan 	2020-2024

10. Kerangka Kelembagaan.

Peran kelembagaan sangat mempengaruhi keberhasilan pencapaian tujuan dan sasaran strategis, sehingga diperlukan dukungan kelembagaan yang tepat agar seluruh program dan kegiatan yang telah direncanakan dalam Renstra Unhan tahun 2020-2024 dapat terlaksana sesuai target yang ditentukan. Kelembagaan diwujudkan dalam komposisi struktur hierarkhi yang dilengkapi dengan tugas dan fungsi serta mandat organisasi dengan berpedoman pada peraturan perundang-undangan yang berlaku. Kelembagaan yang dibentuk dalam Unhan disesuaikan dengan kebutuhan organisasi selama Revisi Renstra berlangsung dan memperhatikan ketepatan fungsi organisasi, ketepatan proses kerja (*business procces*) yang dibangun dengan unit kerja lainnya dan ketepatan ukuran (jumlah pengawakan organisasi yang disesuaikan dengan beban kerja). Dengan demikian organisasi bersifat sederhana namun efektif dalam pencapaian tujuan organisasi. Pada Revisi Renstra Unhan tahun 2020- 2024, terdapat kerangka kelembagaan yang telah disusun dalam rangka mencapai tujuan dan sasaran strategis yang telah ditetapkan yang dapat dilihat pada Tabel 3.2 berikut.

Tabel 3.2 Kerangka Kelembagaan Unhan.

Sasaran Strategis	Strategi	Program dan Kegiatan	Sasaran	Target					
				2020	2021	2020	2023	2020	
Akuntabilitas manajemen kepegawaian dan tata usaha, humas dan hukum, dan logistik serta rumah tangga	Menerapkan manajemen kepegawaian dan tata usaha, humas dan hukum, dan logistik serta rumah tangga yang akuntabel	05-Program Pendidikan dan pelatihan Kemhan/ TNI							
		1386-Dukungan manajemen dan pelaksanaan tugas teknis lainnya							
		Pembentukan Fungsi Baru	Penambahan Fungsi Pusat Inovasi Pertahanan		√				
		Penambahan Jenjang Pendidikan	Penambahan Jenjang Pendidikan Strata 1 dan Politeknik di 10 wilayah tanah air	√					

BAB IV

TARGET KINERJA DAN KERANGKA PENDANAAN

11. Target Kinerja.

Dalam rangka mewujudkan visi dan misi Unhan, telah ditetapkan 5 (lima) tujuan yang telah dilengkapi dengan 10 (sepuluh) sasaran strategis, yang merupakan kondisi yang ingin dicapai secara nyata oleh Unhan dalam 5 (lima) tahun ke depan. Untuk mencapai sasaran strategis tersebut, maka Unhan menyusun program dan kegiatan yang akan dilaksanakan. Setiap program dan kegiatan yang akan dilaksanakan perlu dilengkapi dengan target kinerja sebagai penentu tercapainya sasaran strategis.

Penetapan target kinerja dilakukan setelah penyusunan indikator kinerja. Target kinerja berisi tentang hasil dan satuan hasil yang akan dicapai dari setiap indikator kinerja, baik indikator kinerja sasaran strategis, indikator kinerja program dan indikator kinerja kegiatan. Target kinerja menunjukkan tingkat sasaran kinerja spesifik yang akan dicapai oleh organisasi dalam periode waktu yang telah ditentukan. Berikut adalah target kinerja Unhan yang dapat dilihat pada Tabel 4.1.

Tabel 4.1 Target Kinerja Unhan.

Tujuan/Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target				
		2020	2021	2022	2023	2024
T1. Menghasilkan lulusan calon pimpinan militer dan sipil yang profesional, inovatif, serta memiliki nilai-nilai perjuangan dan kejuangan yang diperoleh secara empiris dan akademis.						
SDM Pertahanan yang Profesional.	Persentase lulusan Unhan yang menduduki jabatan strategis bidang Pertahanan. Persentase lulusan Unhan yang menduduki jabatan strategis bidang Pertahanan. <i>(Masukan Dari Bpk Wadek FMP)</i>	20%	25%	30%	35%	40%
Pendidikan Pascasarjana Berkelas Dunia.	Nilai Akreditasi Perguruan Tinggi.	A	A	A	A	A
Pendidikan tinggi Unhan berstandar nasional dan internasional.	Persentase kelulusan Strata 1 bidang pertahanan yang sesuai standar nasional dan internasional dengan kategori "Sangat Memuaskan".	-	-	-	-	-

Tujuan/Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target				
		2020	2021	2022	2023	2024
	Persentase kelulusan Strata 2 bidang pertahanan yang sesuai standar nasional dan internasional dengan kategori "Sangat Memuaskan".	89%	89%	89%	92%	94%
	Persentase kelulusan Strata 3 bidang pertahanan yang sesuai standar nasional dan internasional dengan kategori "Sangat Memuaskan".	32%	34%	36%	38%	40%
Kelembagaan dan penjaminan mutu berstandar internasional.	Persentase prodi Unhan yang telah memiliki nilai akreditasi A.	47%	53%	59%	65%	71%
	Persentase dosen yang memiliki sertifikasi.	42%	45%	48%	50%	53%
	Persentase dosen yang memiliki jenjang pendidikan S3.	77%	80%	83%	85%	88%
	Persentase dosen yang menduduki jabatan akademik Lektor Kepala.	4%	6%	9%	12%	14%
T2. Menghasilkan sumbangan ilmu pengetahuan di bidang kebijakan, manajemen, strategi, dan teknologi baik di tingkat nasional maupun internasional.						
Penelitian di bidang Pertahanan dan Bela Negara berstandar nasional dan internasional.	Persentase publikasi penelitian bidang Pertahanan dan Bela Negara yang dimuat di jurnal nasional dan internasional yang bereputasi.	29%	32%	35%	38%	41%
T3. Melaksanakan pengabdian kepada masyarakat yang efektif dalam mewujudkan Tri Dharma Perguruan Tinggi.						
Pengabdian kepada masyarakat yang bernilai tambah.	Jumlah kegiatan pengabdian kepada masyarakat di bidang Pertahanan dan Bela Negara yang bernilai tambah.	22	24	26	28	30
T4. Mengembangkan sumber daya akademik yang profesional di bidang Pertahanan dan Bela Negara.						
Pelayanan akademik, kemahasiswaan,	Persentase kepuasan mahasiswa terhadap layanan akademik.	50%	60%	70%	75%	80%

Tujuan/Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target				
		2020	2021	2022	2023	2024
dan kerja sama yang profesional.	Jumlah kegiatan minat dan bakat mahasiswa/i yang difasilitasi Unhan.	8	8	8	9	9
	Persentase kemitraan dengan instansi di dalam dan luar negeri dalam kegiatan mendukung Tri Dharma Perguruan Tinggi yang ditindaklanjuti.	70%	72%	74%	78%	80%
T5: Mewujudkan sistem tata kelola dan administrasi pendidikan yang modern dan akuntabel.						
Program dan anggaran Unhan yang akuntabel.	Nilai laporan keuangan Unhan.	70	72	74	76	78
Akuntabilitas manajemen kepegawaian dan tata usaha, humas dan hukum, dan logistik serta rumah tangga.	Persentase layanan administrasi kepegawaian dan mahasiswa Unhan yang ditindaklanjuti.	100%	100%	100%	100%	100%
	Persentase kepuasan pegawai dan mahasiswa terhadap layanan umum Unhan.	80%	82%	84%	86%	88%
	Persentase sarana prasarana pendukung kegiatan proses pembelajaran.	100%	100%	100%	100%	100%
	Persentase peraturan rektor yang telah disahkan.	100%	100%	100%	100%	100%
Pengelolaan informasi Unhan yang terintegrasi.	Persentase aset BMN yang terinput dalam SIMAK BMN.	100%	100%	100%	100%	100%

12. Kerangka Pendanaan.

Kerangka pendanaan merupakan tabel yang berisi uraian pendanaan secara keseluruhan yang akan dibutuhkan oleh organisasi terkait untuk mencapai target sasaran strategis, sasaran program dan sasaran kegiatan. Oleh karena itu, kerangka pendanaan yang memadai sangat dibutuhkan oleh Unhan dalam mewujudkan arah kebijakan dan strategi serta mencapai sasaran yang telah ditentukan. Adapun indikasi kebutuhan pendanaan untuk mencapai tujuan dan sasaran strategis Unhan Tahun 2020-2024 sebagai berikut:

Tabel 4.2 Indikasi Kebutuhan Dana Unhan Kemhan Tahun 2020-2024
(Dalam Juta Rupiah).

Program/ Kegiatan	Indikasi Kebutuhan Pendanaan dalam ribuan (Rp 3.545.987.658,-)				
	2020	2021	2022	2023	2024
012.01.05-Program Riset dan Teknologi Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi. (2020) 012.01.KA Program Riset, Industri dan Pendidikan Tinggi Pertahanan (2021)	187.242.545	723.711.509	796.082.659	875.690.925	963.260.018
1386 Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi Pertahanan.	187.242.545	723.711.509	796.082.659	875.690.925	963.260.018

BAB V

PENUTUP

Penyusunan Revisi Rencana Strategis Universitas Pertahanan Tahun 2020-2024 ini dibuat sebagai pedoman dalam penyusunan rencana program dan kegiatan organisasi dan tata laksana di lingkungan Unhan untuk kurun waktu 5 (lima) tahun kedepan. Revisi Rencana Strategis Unhan adalah penjabaran dari visi, misi, tujuan dan sasaran strategis dalam mendukung pembangunan pertahanan negara.

Keberhasilan pembangunan pertahanan negara pada dasarnya ditentukan oleh perencanaan yang baik, serta keterpaduan dengan perencanaan pembangunan bidang pertahanan dengan bidang-bidang lainnya, dalam satu rangkaian perencanaan pembangunan nasional. Dokumen Revisi Rencana Strategis merupakan dokumen hidup yang ditinjau ulang sesuai waktu yang ditentukan dan sesuai dengan peraturan yang berlaku, serta diterapkan sebagai pedoman di lingkungan Unhan. Dokumen ini dijalankan sesuai program dan kegiatan yang telah ditentukan dengan sebaik-baiknya. Menjamin konsistensi antara program dan kegiatan yang tercantum dalam Revisi Rencana Strategis Unhan Tahun 2020-2024, dengan rencana program dan kegiatan yang ada.

Keberhasilan visi dan misi Unhan diwujudkan dengan melalui pelaksanaan 5 (lima) tujuan, yaitu: (1) Menghasilkan lulusan calon pimpinan militer dan sipil yang profesional, inovatif, serta memiliki nilai-nilai perjuangan dan kejujuran yang diperoleh secara empiris dan akademis, (2) Menghasilkan sumbangan ilmu pengetahuan di bidang kebijakan, manajemen, strategi, dan teknologi pertahanan serta Kedokteran, Farmasi, MIPA, dan Teknik Militer baik di tingkat nasional maupun internasional, (3) Melaksanakan pengabdian kepada masyarakat yang efektif dalam mewujudkan Tri Dharma Perguruan Tinggi, (4) Mengembangkan sumber daya akademik yang profesional di bidang Pertahanan dan Bela Negara, (5) Mewujudkan sistem tata kelola dan administrasi pendidikan yang modern dan akuntabel. Untuk mencapai tujuan tersebut, Unhan juga telah menyusun serangkaian arah kebijakan dan strategi yang ditujukan untuk mencapai visi dan misi Unhan.



Rektor
Universitas Pertahanan,

Dr. Amerulla Octavian, S.T., M.Sc., DESD., CIQnR., CIQaR
Laksamana Madya TNI

INDIKATOR KINERJA UTAMA ESELON II

LAMPIRAN I KEPUTUSAN REKTOR UNHAN
 NOMOR : KEP/192/XI/2020
 TANGGAL : 4 November 2020

1. Nama Jabatan : Rektor Universitas Pertahanan.
2. Tugas : Memimpin penyelenggaraan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat serta membina Dosen/Tenaga Pendidik, tenaga kependidikan, mahasiswa, dan hubungan dengan lingkungan.
3. Fungsi :
 - a. Pelaksanaan dan pengembangan pendidikan tinggi.
 - b. Pelaksanaan penelitian dalam rangka pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi dan/atau seni di bidang pertahanan Negara dan bela Negara.
 - c. Pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat.
 - d. Pelaksanaan pembinaan sivitas akademika dan hubungan dengan lingkungan.
 - e. Pelaksanaan kegiatan layanan administratif.
4. Indikator Kinerja Kegiatan/Utama Eselon II: Rektor Universitas Pertahanan.

No	Kegiatan	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan/ Utama	Penjelasan/Formulasi Penghitungan	Sumber Data	Penanggung Jawab
1	2	3	4	5	6	7
	Penyelenggaraan pendidikan tinggi pertahanan.	1. Tersedianya lulusan Strata 1 bidang pertahanan yang sesuai standar nasional dan internasional.	ntase lulusan Strata 1 bidang pertahanan yang sesuai standar nasional dan internasional dengan kategori "Memuaskan".	<p>Formulasi penghitungan: (Jumlah kelulusan Strata 2 bidang pertahanan yang sesuai standar nasional dan internasional dengan kategori "Sangat Memuaskan")/ (Jumlah seluruh kelulusan Strata 2 bidang pertahanan) x 100%</p> <p>Penjelasan: Kategori penilaian meliputi: Dengan pujian = IPK \geq 3,85 – 4,00 Sangat Memuaskan = IPK 3,40 – 3,84 Memuaskan = IPK \leq 3,39</p> <p>penghitungan: Non Kumulatif.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Program Kerja dan Anggaran. - Laporan Rektorat Universitas Pertahanan. 	Rektor Universitas Pertahanan

1	2	3	4	5	6	7
		<p>2. Tersedianya lulusan Strata 2 bidang pertahanan negara dan bela negara yang sesuai standar nasional dan internasional.</p> <p>3. Tersedianya lulusan Strata 3 bidang pertahanan negara dan bela negara yang sesuai standar nasional dan internasional.</p>	<p>Persentase lulusan Strata 2 bidang pertahanan negara dan bela negara yang sesuai standar nasional dan internasional dengan kategori “Sangat Memuaskan”.</p> <p>Persentase lulusan Strata 3 bidang pertahanan negara dan bela negara yang sesuai standar nasional dan internasional dengan kategori “Sangat Memuaskan”.</p>	<p>Formulasi penghitungan: (Jumlah kelulusan Strata 3 bidang pertahanan yang sesuai standar nasional dan internasional dengan kategori “Sangat Memuaskan”)/ (Jumlah seluruh kelulusan Strata 3 bidang pertahanan) x 100%</p> <p>Penjelasan: Kategori penilaian meliputi: Dengan pujian = $IPK \geq 3,85 - 4,00$ Sangat Memuaskan = $IPK 3,40 - 3,84$ Memuaskan = $IPK \leq 3,39$</p> <p>Tipe penghitungan: Non Kumulatif.</p> <p>Formulasi penghitungan: (Jumlah kelulusan Strata 3 bidang pertahanan yang sesuai standar nasional dan internasional dengan kategori “Sangat Memuaskan”)/ (Jumlah seluruh kelulusan Strata 3 bidang pertahanan) x 100%</p> <p>Penjelasan: Kategori penilaian meliputi: Dengan pujian = $IPK \geq 3,85 - 4,00$ Sangat Memuaskan = $IPK 3,40 - 3,84$ Memuaskan = $IPK \leq 3,39$</p> <p>Tipe penghitungan: Non Kumulatif.</p>		

1	2	3	4	5	6	7
		<p>4. Terwujudnya publikasi penelitian bidang pertahanan Negara dan bela Negara yang sesuai standar mutu.</p>	<p>Persentase publikasi penelitian bidang pertahanan Negara dan bela Negara yang dimuat di Jurnal Nasional dan Internasional.</p>	<p>Formulasi perhitungan: (Jumlah publikasi penelitian bidang pertahanan Negara dan bela Negara yang dimuat di Jurnal Nasional dan Internasional) / (Jumlah publikasi penelitian bidang pertahanan Negara dan bela Negara) x 100%</p> <p>Penjelasan: Publikasi penelitian bidang pertahanan Negara dan bela Negara adalah publikasi ilmiah yang meliputi data artikel yang dimuat di:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Jurnal Internasional adalah jurnal yang sudah terindeks secara internasional (Thomson Reuter, Scopus dan yang setara). 2. Jurnal Nasional terakreditasi adalah jurnal yang sudah memiliki <i>International Standard Serial Number</i> (ISSN) dan telah terakreditasi oleh Dikti atau LIPI. 3. Jurnal Nasional tidak terakreditasi adalah jurnal yang telah memiliki ISSN namun belum terakreditasi. <p>Tipe penghitungan: Non Kumulatif.</p>		

1	2	3	4	5	6	7
		5. Terwujudnya pengabdian kepada masyarakat di bidang pertahanan Negara dan bela Negara sesuai standar nasional.	Jumlah kegiatan pengabdian kepada masyarakat di bidang pertahanan Negara sesuai standar nasional.	Penjelasan: Pengabdian kepada masyarakat di bidang pertahanan Negara adalah kegiatan yang berorientasi pada pelayanan masyarakat dan penerapan ilmu pengetahuan, teknologi dibidang pertahanan Negara dan bela Negara dalam menyelesaikan permasalahan masyarakat dan memajukan kesejahteraan bangsa, yang meliputi kegiatan: a. Parade Cinta Tanah Air b. Unhan Mengajar c. Seminar Nasional Pertahanan Negara penghitungan: Kumulatif.		

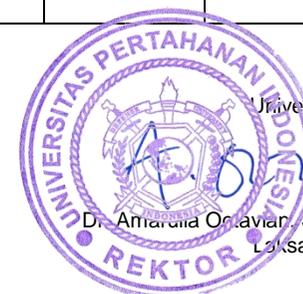


Rektor
Universitas Pertahanan,

Dr. Amarulla Octavian, S.T., M.Sc., DESD., CIQnR., CIQaR
Laksamana Madya TNI

MATRIKS KINERJA DAN PENDANAAN RENCANA STRATEGIS UNIVERSITAS PERTAHANAN TAHUN 2020-2024

Program/ Kegiatan	Sasaran Program (Outcome) /Sasaran Kegiatan (Output) Indikator	Target					Alokasi (dalam miliaran rupiah)					Jumlah	Unit Organisasi pelaksana
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
UNHAN							187,242,545,000	723,711,509,015	796,082,659,917	875,690,925,909	291,952,014,000	3,545,987,658,340	
1386	Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi Pertahanan						187,242,545,000	723,711,509,015	796,082,659,917	875,690,925,909	291,952,014,000	3,545,987,658,340	Universitas Pertahanan
1.	Tersedianya lulusan Strata 1, Strata 2 dan Strata 3 bidang pertahanan negara dan bela negara yang sesuai standar nasional dan internasional												
	- Persentase lulusan Strata 1, Strata 2 dan Strata 3 bidang pertahanan Negara dan bela negara yang sesuai standar nasional dan internasional dengan katagori "Sangat Memuaskan"	89%	89%	89%	92%	94%	187,242,545,000	723,711,509,015	796,082,659,917	875,690,925,909	963,260,018,499	3,545,987,658,340	
2.	Tersedianya lulusan Strata 1, Strata 2 dan Strata 3 bidang pertahanan negara dan bela negara yang sesuai standar nasional dan internasional												
	- Persentase lulusan Strata 1, Strata 2 dan Strata 3 bidang pertahanan Negara dan bela negara yang sesuai standar nasional dan internasional dengan katagori "Sangat Memuaskan"	89%	89%	89%	92%	94%	187,242,545,000	723,711,509,015	796,082,659,917	875,690,925,909	963,260,018,499	3,545,987,658,340	
3.	Terwujudnya publikasi penelitian bidang pertahanan negara dan bela negara yang sesuai standar mutu												
	- Persentase Publikasi penelitian bidang pertahanan negara dan bela negara yang dimuat di Jurnal Nasional dan Internasional	89%	89%	89%	92%	94%	187,242,545,000	723,711,509,015	796,082,659,917	875,690,925,909	963,260,018,499	3,545,987,658,340	
4.	Terwujudnya pengabdian kepada masyarakat di bidang pertahanan Negara dan Bela Negara yang sesuai standard nasional												
	- Jumlah kegiatan pengabdian kepada masyarakat di bidang pertahanan Negara dan bela Negara sesuai standar nasional	89%	89%	89%	92%	94%	187,242,545,000	723,711,509,015	796,082,659,917	875,690,925,909	963,260,018,499	3,545,987,658,340	



Rektor
 Universitas Pertahanan,

(Handwritten signature in blue ink)
 Dr. Amariana Onavian, S.T., M.Sc., DESD., CIQnR., CIQaR
 Laksamana Madya TNI

RENCANA STRATEGIS ANGGARAN TAHUN 2020-2024
PADA PROGRAM PENDIDIKAN DAN PELATIHAN KEMHAN/TNI
KEMENTERIAN PERTAHANAN

Lampiran III Renstra Unhan
Nomor : KEP/ 192 /XI/2020
Tanggal : 4 November 2020

KODE	PROGRAM/KEGIATAN/JENIS BELANJA/OUTPUT/ SUB OUTPUT/KOMPONEN	RENCANA STRATEGIS ANGGARAN TAHUN 2020-2024					JUMLAH
		2020	2021	2022	2023	2024	
1	2	3	4	5	6	7	8
012.01.05	Program Pendidikan dan Pelatihan Kemhan/TNI	187,242,545,000	-	-	-	-	-
1386	Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi Pertahanan	187,242,545,000	-	-	-	-	-
012.01.KA	Program Riset, Industri, dan Pendidikan Tinggi Pertahanan	-	723,711,509,015	796,082,659,917	875,690,925,909	963,260,018,499	3,545,987,658,340
1386	Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi Pertahanan	-	723,711,509,015	796,082,659,917	875,690,925,909	963,260,018,499	3,545,987,658,340
1386.001	Layanan Pendidikan Tinggi Pertahanan[Base Line]	51,709,453,000	-	-	-	-	51,709,453,000
1386.001.001	Dukungan Tridharma Perguruan Tinggi	47,831,029,000	-	-	-	-	47,831,029,000
051	Bidang Pendidikan Unhan	41,210,597,000	-	-	-	-	41,210,597,000
A	Kerja Sama Tridharma Unhan Dengan Perguruan Tinggi Dalam Negeri dan Pemda	10,200,000	-	-	-	-	10,200,000
B	Kerja Sama Tridharma Unhan Dengan Perguruan Tinggi Luar Negeri	11,300,000	-	-	-	-	11,300,000
C	Sarasehan Alumni Unhan	74,050,000	-	-	-	-	74,050,000
D	Seleksi Penerimaan Mahasiswa Baru S2 Unhan	1,483,200,000	-	-	-	-	1,483,200,000
E	Seleksi Penerimaan Mahasiswa Baru S3 Unhan Tahun Akademik 2020/2021	251,585,000	-	-	-	-	251,585,000
F	Seminar IKAHAN	22,475,000	-	-	-	-	22,475,000
G	Pendidikan Dasar Kader Bela Negara Mahasiswa Baru Unhan Tahun Akademik 2020/2021	966,070,000	-	-	-	-	966,070,000
H	Sidang Yudisium	9,450,000	-	-	-	-	9,450,000
I	Penutupan Pendidikan Unhan	47,225,000	-	-	-	-	47,225,000
J	Wisuda	1,042,150,000	-	-	-	-	1,042,150,000
L	Kegiatan Non Akademik Badan Eksekutif Mahasiswa (BEM)	51,850,000	-	-	-	-	51,850,000
O	Kuliah Umum Unhan	77,625,000	-	-	-	-	77,625,000
P	Program Bahasa Inggris Untuk Mahasiswa Unhan	284,430,000	-	-	-	-	284,430,000
Q	Visiting Profesor Luar Negeri di Unhan	22,450,000	-	-	-	-	22,450,000
R	Visiting Profesor Dari Unhan ke Luar Negeri	8,425,000	-	-	-	-	8,425,000
S	Penyusunan Buku Panduan S2 FSP	53,750,000	-	-	-	-	53,750,000
T	Seminar FSP	207,200,000	-	-	-	-	207,200,000
U	Seminar Hasil KKDN amp; KKLN FSP	207,200,000	-	-	-	-	207,200,000
V	Kuliah Kerja Dalam Negeri (KKDN) FSP	1,532,715,000	-	-	-	-	1,532,715,000
W	Focus Group Discussion (FGD) Pusat Studi Program S2 Dan S3 FSP	104,400,000	-	-	-	-	104,400,000
X	Kuliah Kerja Luar Negeri (KKLN) FSP Online	183,850,000	-	-	-	-	183,850,000
Z	Penyusunan Bahan Ajar Program Doktoral/S3 FSP	13,830,000	-	-	-	-	13,830,000
AA	Kegiatan Gugus Kendali Mutu FSP	11,300,000	-	-	-	-	11,300,000
AB	Kegiatan Unit Kendali Mutu Prodi S2 FSP	79,100,000	-	-	-	-	79,100,000
AC	Submit, Publikasi, Call Paper Dosen/Mahasiswa Program S2 Dan S3 FSP	87,250,000	-	-	-	-	87,250,000
AD	Penyusunan dan Penerbitan Jurnal Pusat Studi S2 FSP	119,950,000	-	-	-	-	119,950,000
AE	Kegiatan Prodi SKM-Khusus Sesko TNI FSP	287,420,000	-	-	-	-	287,420,000
AF	Kegiatan Ujian Program S2 FSP	811,355,000	-	-	-	-	811,355,000
AG	Small Group Discussion (SGD) Program Doktoral/S3 FSP	12,800,000	-	-	-	-	12,800,000
AH	Round Table Discussion (RTD) Program Doktoral/S3 FSP	17,800,000	-	-	-	-	17,800,000
AI	Kuliah Kerja Dalam Negeri (KKDN) FMP	1,356,398,000	-	-	-	-	1,356,398,000
AJ	Kuliah Kerja Luar Negeri (KKLN) FMP	291,700,000	-	-	-	-	291,700,000
AK	Capacity Building Dalam Negeri Dosen/Mahasiswa Program S2 Dan S3 FMP	38,920,000	-	-	-	-	38,920,000
AL	Capacity Building Luar Negeri Dosen/Mahasiswa Program S2 Dan S3 FMP	15,715,000	-	-	-	-	15,715,000
AM	Focus Group Discussion (FGD) Pusat Studi Program S2 Dan S3 FMP	64,100,000	-	-	-	-	64,100,000

KODE	PROGRAM/KEGIATAN/JENIS BELANJA/OUTPUT/ SUB OUTPUT/KOMPONEN	RENCANA STRATEGIS ANGGARAN TAHUN 2020-2024					JUMLAH
		2020	2021	2022	2023	2020	
1	2	3	4	5	6	7	8
AN	Kegiatan Senat FMP	7,175,000	-	-	-	-	7,175,000
AO	Kegiatan Gugus Kendali Mutu FMP	7,175,000	-	-	-	-	7,175,000
AP	Kegiatan Unit Kendali Mutu Program S2 Dan S3 FMP	28,700,000	-	-	-	-	28,700,000
AQ	Seminar Hasil KKDN Dan KKLN FMP	109,100,000	-	-	-	-	109,100,000
AR	Penyusunan Buku Panduan Program S2 dan S3 FMP	35,300,000	-	-	-	-	35,300,000
AS	Seminar FMP	107,050,000	-	-	-	-	107,050,000
AT	Submit, Publikasi, Call Paper Dosen/Mahasiswa Program S2 Dan S3 FMP	122,050,000	-	-	-	-	122,050,000
AU	Penyusunan dan Penerbitan Jurnal Pusat Studi FMP	167,700,000	-	-	-	-	167,700,000
AV	Kegiatan Sidang Promosi Terbuka Program Doktor/S3 FMP	17,850,000	-	-	-	-	17,850,000
AW	Small Group Discussion (SGD) Program Doktor/S3 FMP	11,325,000	-	-	-	-	11,325,000
AX	Round Table Discussin (RTD) Program Doktor/S3 FMP	13,325,000	-	-	-	-	13,325,000
AY	Seminar Dalam Rangka Hari Perdamaian Internasional FKN	28,250,000	-	-	-	-	28,250,000
AZ	Focus Group Discussion (FGD) Pusat Studi S2 dan S3 FKN	145,825,000	-	-	-	-	145,825,000
BA	Seminar Umum FKN	86,550,000	-	-	-	-	86,550,000
BB	Simulasi Evakuasi Dalam Rangka Hari Kesiapsiagaan Bencana Nasional FKN	28,675,000	-	-	-	-	28,675,000
BC	KKLN Fakultas Keamanan Nasional Unhan Daring	190,950,000	-	-	-	-	190,950,000
BD	Capacity Building Luar Negeri Dosen/Mahasiswa FKN	1,540,000	-	-	-	-	1,540,000
BE	Seminar Teknologi Kebencanaan FKN	63,350,000	-	-	-	-	63,350,000
BF	Seminar Hasil KKDN Dan KKLN FKN	82,750,000	-	-	-	-	82,750,000
BG	Kegiatan Gugus Kendali Mutu FKN	7,175,000	-	-	-	-	7,175,000
BH	Kegiatan Kendali Mutu Prodi S2 FKN	21,525,000	-	-	-	-	21,525,000
BI	Penyusunan Bahan Ajar Program Doktor/S3 FKN	13,180,000	-	-	-	-	13,180,000
BJ	Submit, Publikasi, Call Paper Dosen/Mahasiswa S2 Dan S3 FKN	257,950,000	-	-	-	-	257,950,000
BK	Kegiatan Sidang Promosi Prodi Doktor/S3 FKN	119,250,000	-	-	-	-	119,250,000
BL	Kegiatan Ujian Proposal Dan Disertasi S2 FKN	373,500,000	-	-	-	-	373,500,000
BM	Kuliah Kerja Dalam Negeri (KKDN) FKN Dalam Rangka Pendidikan Bela Negara, Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat	1,307,219,000	-	-	-	-	1,307,219,000
BN	Capacity Building Dalam Negeri Dosen/Mahasiswa FKN	19,146,000	-	-	-	-	19,146,000
BO	Penyusunan Bahan Ajar Program Doktor/S3 FTP	9,405,000	-	-	-	-	9,405,000
BP	Penyusunan Buku Panduan Prodi S2 FTP	47,420,000	-	-	-	-	47,420,000
BQ	Focus Group Discussion (FGD) Pusat Studi Program S2 Dan S3 FTP	62,000,000	-	-	-	-	62,000,000
BR	Sidang Promosi Terbuka Program Doktor/S3 FTP	40,875,000	-	-	-	-	40,875,000
BS	Submit, Publikasi, Call Paper Mahasiswa/Dosen FTP	176,800,000	-	-	-	-	176,800,000
BT	Kegiatan Senat FTP	9,655,000	-	-	-	-	9,655,000
BU	Kegiatan Gugus Kendali Mutu Senat FTP	9,655,000	-	-	-	-	9,655,000
BV	Kegiatan Unit Kendali Mutu S2 FTP	38,620,000	-	-	-	-	38,620,000
BW	Capacity Building Dalam Negeri Dosen/Mahasiswa FTP	410,000	-	-	-	-	410,000
BX	Capacity Building Luar Negeri Dosen/Mahasiswa FTP	94,035,000	-	-	-	-	94,035,000
BY	Seminar Umum dan Seminar Nasional FTP	59,800,000	-	-	-	-	59,800,000
BZ	Seminar Hasil KKDN Dan KKLN FTP	87,800,000	-	-	-	-	87,800,000
CA	Kuliah Kerja Dalam Negeri (KKDN) FTP	938,884,000	-	-	-	-	938,884,000
CB	Kuliah Kerja Luar Negeri (KKLN) FTP	161,850,000	-	-	-	-	161,850,000
CC	Kegiatan Ujian Seminar Proposal Dan Administrasi Perkantoran Program S2 FTP	258,720,000	-	-	-	-	258,720,000
CD	On Job Training FTP	235,600,000	-	-	-	-	235,600,000
CE	Small Group Discussion (SGD) Program Doktor S3 FTP	9,520,000	-	-	-	-	9,520,000
CF	Round Table Discussion (RTD) Program Doktor/S3 FTP	14,625,000	-	-	-	-	14,625,000
CG	Pelatihan Peningkatan SDM SPMI Akademik dan Non Akademik Tahun 2020	26,825,000	-	-	-	-	26,825,000
CH	Network ASEAN Defense Security Institution (NADI) Luar Negeri	144,346,000	-	-	-	-	144,346,000
CI	Pembuatan Buku Karya Dosen	253,880,000	-	-	-	-	253,880,000

KODE	PROGRAM/KEGIATAN/JENIS BELANJA/OUTPUT/ SUB OUTPUT/KOMPONEN	RENCANA STRATEGIS ANGGARAN TAHUN 2020-2024					JUMLAH
		2020	2021	2022	2023	2020	
1	2	3	4	5	6	7	8
CJ	Tracer Study FSP dan FMP Ke Jakarta (Kemhan, Mabes TNI, Mabesad, Mabesal, Mabesau dan Artha Graha) dan Surabaya (Kodam V Brawijaya dan Armatim)	35,225,000	-	-	-	-	35,225,000
CL	Sosialisasi Aplikasi SISTER Dalam Rangka Penilaian Beban Kerja Dosen Di Lingkungan Unhan	49,440,000	-	-	-	-	49,440,000
CM	Pelatihan dan Perumusan Instrumen Akreditasi 9 Kriteria	187,985,000	-	-	-	-	187,985,000
CN	Simulasi dan Konsultasi Dalam Rangka Penyiapan Akreditasi Prodi	56,575,000	-	-	-	-	56,575,000
CO	Visitasi Akreditasi Fakultas Teknologi Pertahanan, Prodi TDG, Teksen dan Tek Penginderaan	293,780,000	-	-	-	-	293,780,000
CP	Visitasi ke Pusat Relevansi Pendidikan UNJ dan Instalasi Penerima Tenaga Kerja/Alumni (Kemhan, Menpan RB dan Polhukam)	52,480,000	-	-	-	-	52,480,000
CR	Sosialisasi SPMI dan Standar Mutu Kepada Ses Prodi, Dosen dan Tenaga Kependidikan Unhan	22,425,000	-	-	-	-	22,425,000
CS	Penyusunan Data 9 Kriteria Instrumen Akreditasi Universitas, Prodi SPS dan DRK	106,425,000	-	-	-	-	106,425,000
CT	Penataran Micro Teaching Dosen Fakultas Teknik Militer Unhan	16,605,000	-	-	-	-	16,605,000
CU	Penyusunan RPS dan Bahan Ajar serta Penyusunan Team Teaching Fakultas Teknik Militer Unhan	18,085,000	-	-	-	-	18,085,000
CV	Penataran Micro Teaching Dosen Fakultas Kedokteran Unhan	23,820,000	-	-	-	-	23,820,000
CW	Penyusunan RPS dan Bahan Ajar Serta Penyusunan Team Teaching Fakultas Kedokteran Unhan	17,625,000	-	-	-	-	17,625,000
CX	Penataran Micro Teaching Dosen Fakultas Farmasi Unhan	16,295,000	-	-	-	-	16,295,000
CY	Penyusunan RPS dan Bahan Ajar serta Sun Team Teaching Fakultas Farmasi Unhan	14,985,000	-	-	-	-	14,985,000
CZ	Kegiatan Pengukuhan Guru Besar Unhan	18,808,000					
DA	Bantuan Mahasiswa Unhan Menangani Covid 19 (Perkuliah Jarak Jauh)	955,096,000					
DD	Pengadaan Pakaian Seragam Dosen dan PPNPN Unhan	376,800,000					
DE	Perkuliah Fakultas Kedokteran Militer	690,875,000					
DF	Perkuliah Fakultas Farmasi Militer	216,825,000					
DG	Perkuliah Fakultas MIPA Militer	867,300,000					
DH	Perkuliah Fakultas Teknologi Militer	817,200,000					
DI	Dukungan Perkuliahan S1 Unhan	12,847,200,000					
DJ	Kegiatan Candradimuka di Akmil Magelang	3,962,950,000					
DK	PKS Fakultas Farmasi Militer Unhan Tahap I	259,875,000					
DN	Pelatihan Program Peningkatan Ketrampilan Dasar Teknik Instruksional (Pekerti) Tenaga Pendidik	439,250,000					
DO	Kegiatan Tes Peminatan, Screening dan Pemulangan Calon Mahasiswa Prodi S1 Unhan	1,399,567,000					
DQ	Akreditasi BAN-PT Prodi S2 Unhan	29,010,000					
DR	Pembukaan Pendidikan S1, S2 dan S3 Unhan, Peletakan Batu Pertama serta Orasi Kebangsaan	280,093,000					
DS	Sertifikasi Peneliti Kuantitatif Internasional	157,500,000					
DT	Sertifikasi Insinyur Rekognisi Pembelajaran Lampau (RPL) PSPPI FT UGM	143,000,000					
DU	Penataran Micro Teaching Dosen Fakultas MIPA Militer Unhan	30,885,000					
DV	Penyusunan RPS dan Bahan Ajar serta Penyusunan Team Teaching Fakultas MIPA Militer Unhan	21,455,000					
DZ	Penataran bela negara dosen Prodi S1 Unhan	65,225,000					
EA	Kegiatan pengenalan anatomage table	11,115,000					
ED	Jasa Konsultasi Pendampingan Pembukaan Prodi FTM Unhan	795,270,000					
1386.DBA	Pendidikan Tinggi	-	85,394,330,330	93,933,763,363	103,327,139,700	113,659,853,670	396,315,087,063
001	Seleksi Penerimaan Mahasiswa Baru S-1	-	2,915,250,000	3,206,775,000	3,527,452,500	3,880,197,750	13,529,675,250
002	Seleksi Penerimaan Mahasiswa Baru S2 Unhan	-	1,601,170,000	1,761,287,000	1,937,415,700	2,131,157,270	7,431,029,970
003	Seleksi Penerimaan Mahasiswa Baru S3 Unhan	-	333,080,000	366,388,000	403,026,800	443,329,480	1,545,824,280
004	Pendidikan Dasar Kader Bela Negara Mahasiswa Baru S-1 Unhan	-	3,791,560,400	4,170,716,440	4,587,788,084	5,046,566,892	17,596,631,816
005	Pendidikan Dasar Kader Bela Negara Mahasiswa Baru S-2 Unhan dan Matrikulasi	-	1,438,463,000	1,582,309,300	1,740,540,230	1,914,594,253	6,675,906,783
006	Pembinaan dan Pengasuhan Kadet Mahasiswa	-	141,650,000	155,815,000	171,396,500	188,536,150	657,397,650
007	Penutupan Pendidikan Unhan	-	54,210,000	59,631,000	65,594,100	72,153,510	251,588,610
008	Pembukaan Pendidikan S-1, S-2 dan S-3	-	70,450,000	77,495,000	85,244,500	93,768,950	326,958,450
009	Kegiatan Non Akademik Badan Eksekutif Mahasiswa (BEM) S-1	-	98,075,000	107,882,500	118,670,750	130,537,825	455,166,075
010	Kegiatan Non Akademik Senat Mahasiswa S-2	-	35,575,000	39,132,500	43,045,750	47,350,325	165,103,575
011	Program Bahasa Inggris Untuk Mahasiswa S-1 Unhan	-	432,500,000	475,750,000	523,325,000	575,657,500	2,007,232,500
012	Program Bahasa Inggris Untuk Mahasiswa S-2 Unhan	-	67,100,000	73,810,000	81,191,000	89,310,100	311,411,100

KODE	PROGRAM/KEGIATAN/JENIS BELANJA/OUTPUT/ SUB OUTPUT/KOMPONEN	RENCANA STRATEGIS ANGGARAN TAHUN 2020-2024					JUMLAH
		2020	2021	2022	2023	2020	
1	2	3	4	5	6	7	8
013	Visiting Profesor Luar Negeri di Unhan	-	22,620,000	24,882,000	27,370,200	30,107,220	104,979,420
014	Visiting Profesor Dari Unhan ke Luar Negeri	-	173,147,000	190,461,700	209,507,870	230,458,657	803,575,227
015	Kerja Sama Tridharma Unhan Dengan Perguruan Tinggi Dalam Negeri dan Pemda	-	60,405,000	66,445,500	73,090,050	80,399,055	280,339,605
016	Kerja Sama Tridharma Unhan Dengan Perguruan Tinggi Luar Negeri	-	333,184,800	366,503,280	403,153,608	443,468,969	1,546,310,657
017	Pekan Olah Raga Mahasiswa Unhan	-	73,235,000	80,558,500	88,614,350	97,475,785	339,883,635
018	Seminar IKAHAN	-	23,100,000	25,410,000	27,951,000	30,746,100	107,207,100
019	Sidang Yudisium	-	16,850,000	18,535,000	20,388,500	22,427,350	78,200,850
020	Wisuda	-	1,163,450,000	1,279,795,000	1,407,774,500	1,548,551,950	5,399,571,450
021	Kuliah Umum Unhan S-2	-	88,900,000	97,790,000	107,569,000	118,325,900	412,584,900
022	Kegiatan Dewan Pertimbangan Unhan	-	5,100,000	5,610,000	6,171,000	6,788,100	23,669,100
023	Kegiatan Penetapan Angka Kredit (PAK) Dosen Unhan	-	22,700,000	24,970,000	27,467,000	30,213,700	105,350,700
024	Kegiatan Senat Akademik Unhan	-	42,750,000	47,025,000	51,727,500	56,900,250	198,402,750
025	Kegiatan Baperjakat Unhan	-	44,810,000	49,291,000	54,220,100	59,642,110	207,963,210
026	Kegiatan Pembinaan Rohani Unhan	-	77,330,000	85,063,000	93,569,300	102,926,230	358,888,530
027	Kegiatan Pembinaan Jasmani Unhan dan POR Kemhan	-	268,610,000	295,471,000	325,018,100	357,519,910	1,246,619,010
028	Pelaksanaan Kegiatan Sertifikasi Dosen Universitas Pertahanan.	-	79,733,000	87,706,300	96,476,930	106,124,623	370,040,853
029	Kegiatan Pelatihan Aplikasi Penetapan Angka Kredit (PAK) Dosen Unhan	-	42,100,000	46,310,000	50,941,000	56,035,100	195,386,100
030	Kegiatan Penerimaan Tamu Mancanegara	-	90,000,000	99,000,000	108,900,000	119,790,000	417,690,000
031	Penyusunan Buletin Unhan Tahun 2020	-	268,830,000	295,713,000	325,284,300	357,812,730	1,247,640,030
032	Penyusunan Buku Daftar Alamat dan Nomor Telepon Pejabat Unhan TA. 2020	-	19,650,000	21,615,000	23,776,500	26,154,150	91,195,650
033	Coffee Morning Dengan Pemred dan Radaktur Pelaksana	-	27,475,000	30,222,500	33,244,750	36,569,225	127,511,475
034	Sosialisasi Unhan Melalui Media Elektronik	-	1,016,050,000	1,117,655,000	1,229,420,500	1,352,362,550	4,715,488,050
035	Sosialisasi Unhan Melalui Media Cetak	-	362,050,000	398,255,000	438,080,500	481,888,550	1,680,274,050
036	Sosialisasi Unhan Melalui Web	-	92,050,000	101,255,000	111,380,500	122,518,550	427,204,050
037	Pameran Pendidikan dan Perguruan Tinggi	-	192,230,000	211,453,000	232,598,300	255,858,130	892,139,430
038	Sosialisasi Penerimaan Mahasiswa Baru	-	18,725,000	20,597,500	22,657,250	24,922,975	86,902,725
039	Penyusunan Buku Panduan S2 Fakultas Strategi Pertahanan	-	77,875,000	85,662,500	94,228,750	103,651,625	361,417,875
040	Kuliah Kerja Dalam Negeri S2 Fakultas Strategi Pertahanan	-	2,302,587,000	2,532,845,700	2,786,130,270	3,064,743,297	10,686,306,267
041	Kuliah Kerja Luar Negeri S2 Fakultas Strategi Pertahanan	-	7,417,873,600	8,159,660,960	8,975,627,056	9,873,189,762	34,426,351,378
042	Capacity Building Dosen/Mahasiswa S 2 Fakultas Strategi Pertahanan	-	336,064,000	369,670,400	406,637,440	447,301,184	1,559,673,024
043	Kegiatan Gugus Penjaminan Mutu Fakultas Strategi Pertahanan	-	11,300,000	12,430,000	13,673,000	15,040,300	52,443,300
044	Kegiatan Unit Penjaminan Mutu Prodi S2 Fakultas Strategi Pertahanan	-	75,600,000	83,160,000	91,476,000	100,623,600	350,859,600
045	Submit, Publish, Call Paper Dosen/Mahasiswa S2 Fakultas Strategi Pertahanan	-	157,050,000	172,755,000	190,030,500	209,033,550	728,869,050
046	Penyusunan dan Penerbitan Jurnal Pusat Studi S2 Fakultas Strategi Pertahanan	-	166,930,000	183,623,000	201,985,300	222,183,830	774,722,130
047	Kegiatan Ujian Program S2 Fakultas Strategi Pertahanan	-	740,225,000	814,247,500	895,672,250	985,239,475	3,435,384,225
048	Seminar Fakultas Strategi Pertahanan	-	270,150,000	297,165,000	326,881,500	359,569,650	1,253,766,150
049	Seminar Hasil KKDN & KKLN	-	274,150,000	301,565,000	331,721,500	364,893,650	1,272,330,150
050	Focus Group Discussion Pusat Studi S2 Fakultas Strategi Pertahanan	-	94,200,000	103,620,000	113,982,000	125,380,200	437,182,200
051	Kuliah Kerja Dalam Negeri (KKDN) FMP	-	920,044,000	1,012,048,400	1,113,253,240	1,224,578,564	4,269,924,204
052	Kuliah Kerja Luar Negeri (KKLN) FMP	-	5,236,766,400	5,760,443,040	6,336,487,344	6,970,136,078	24,303,832,862
053	Capacity Building Dalam Negeri Dosen/Mahasiswa Program S2 FMP	-	31,587,000	34,745,700	38,220,270	42,042,297	146,595,267
054	Capacity Building Luar Negeri Dosen/Mahasiswa Program S2 FMP	-	116,356,000	127,991,600	140,790,760	154,869,836	540,008,196
055	Kegiatan Senat FMP	-	7,175,000	7,892,500	8,681,750	9,549,925	33,299,175
056	Kegiatan Gugus Penjaminan Mutu FMP	-	7,175,000	7,892,500	8,681,750	9,549,925	33,299,175
057	Kegiatan Unit Penjaminan Mutu Program S2 FMP	-	21,525,000	23,677,500	26,045,250	28,649,775	99,897,525
058	Penyusunan Buku Panduan Program S2 FMP	-	56,250,000	61,875,000	68,062,500	74,868,750	261,056,250
059	Submit, Publikasi, Call Paper Dosen/Mahasiswa Program S2 FMP	-	127,050,000	139,755,000	153,730,500	169,103,550	589,639,050
060	Penyusunan dan Penerbitan Jurnal Pusat Studi FMP	-	123,840,000	136,224,000	149,846,400	164,831,040	574,741,440
061	Focus Group Discussion (FGD) Pusat Studi Program S2 FMP	-	49,275,000	54,202,500	59,622,750	65,585,025	228,685,275
062	Seminar Hasil KKDN Dan KKLN FMP	-	183,365,000	201,701,500	221,871,650	244,058,815	850,996,965

KODE	PROGRAM/KEGIATAN/JENIS BELANJA/OUTPUT/ SUB OUTPUT/KOMPONEN	RENCANA STRATEGIS ANGGARAN TAHUN 2020-2024					JUMLAH
		2020	2021	2022	2023	2020	
1	2	3	4	5	6	7	8
063	Seminar Umum Fakultas Manajemen Pertahanan	-	167,300,000	184,030,000	202,433,000	222,676,300	776,439,300
064	KKDN (Kuliah Kerja Dalam Negeri) FKN dlm Rangka Dik Belneg, Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat	-	1,135,721,000	1,249,293,100	1,374,222,410	1,511,644,651	5,270,881,161
065	KKLN Fakultas Keamanan Nasional	-	5,536,530,160	6,090,183,176	6,699,201,494	7,369,121,643	25,695,036,473
066	Capacity Building Dosen/Mahasiswa S2 FKN Dalam Negeri	-	77,034,000	84,737,400	93,211,140	102,532,254	357,514,794
067	Capacity Building Dosen/Mahasiswa S2 FKN Unhan Luar Negeri	-	149,645,840	164,610,424	181,071,467	199,178,613	694,506,345
068	Kegiatan Gugus Penjaminan Mutu Fakultas Keamanan Nasional	-	7,550,000	8,305,000	9,135,500	10,049,050	35,039,550
069	Kegiatan Unit Penjaminan Mutu Prodi S2 Fakultas Keamanan Nasional	-	22,650,000	24,915,000	27,406,500	30,147,150	105,118,650
070	Ujian Proposal dan Tesis S2	-	278,240,000	306,064,000	336,670,400	370,337,440	1,291,311,840
071	Submit, Publish, Call Paper Dosen/Mahasiswa S2 Fakultas Keamanan Nasional	-	242,550,000	266,805,000	293,485,500	322,834,050	1,125,674,550
072	Seminar Umum	-	143,100,000	157,410,000	173,151,000	190,466,100	664,127,100
073	Seminar Dalam Rangka Hari Perdamaian Internasional	-	71,550,000	78,705,000	86,575,500	95,233,050	332,063,550
074	Sertifikasi Profesi Kebencanaan	-	71,550,000	78,705,000	86,575,500	95,233,050	332,063,550
075	Seminar Hasil KKDN dan KKLN Fakultas Keamanan Nasional Unhan	-	168,600,000	185,460,000	204,006,000	224,406,600	782,472,600
076	Simulasi Evakuasi dalam rangka Hari Kesiapsiagaan Bencana Nasional	-	29,050,000	31,955,000	35,150,500	38,665,550	134,821,050
077	FGD Pusat Studi S2 Fakultas Keamanan Nasional	-	45,600,000	50,160,000	55,176,000	60,693,600	211,629,600
078	Penyusunan Buku Panduan Fakultas Teknologi Pertahanan Unhan	-	53,600,000	58,960,000	64,856,000	71,341,600	248,757,600
079	FGD PRODI S2 Fakultas Teknologi Pertahanan Unhan	-	57,800,000	63,580,000	69,938,000	76,931,800	268,249,800
080	Kegiatan Senat Fakultas Teknologi Pertahanan	-	7,825,000	8,607,500	9,468,250	10,415,075	36,315,825
081	Kegiatan Gugus Penjaminan Mutu Senat Fakultas Teknologi Pertahanan	-	7,825,000	8,607,500	9,468,250	10,415,075	36,315,825
082	Kegiatan Unit Penjaminan Mutu S2 Fakultas Teknologi Pertahanan	-	31,300,000	34,430,000	37,873,000	41,660,300	145,263,300
083	Submit, Publikasi, Call Paper Mahasiswa/Dosen FTP	-	191,450,000	210,595,000	231,654,500	254,819,950	888,519,450
084	Capacity Building Dosen/Mahasiswa Fakultas Teknologi Pertahanan Dalam Negeri	-	166,494,000	183,143,400	201,457,740	221,603,514	772,698,654
085	Capacity Building Dosen/Mahasiswa Fakultas Teknologi Pertahanan Luar Negeri	-	549,564,880	604,521,368	664,973,505	731,470,855	2,550,530,608
086	Studi Visit Fakultas Teknologi Pertahanan	-	897,076,000	986,783,600	1,085,461,960	1,194,008,156	4,163,329,716
087	KKDN Prodi Fakultas Teknologi Pertahanan	-	1,719,548,000	1,891,502,800	2,080,653,080	2,288,718,388	7,980,422,268
088	KKLN Prodi Fakultas Teknologi Pertahanan	-	7,267,224,760	7,993,947,236	8,793,341,960	9,672,676,156	33,727,190,111
089	On Job Training Prodi Fakultas Teknologi Pertahanan	-	655,730,000	721,303,000	793,433,300	872,776,630	3,043,242,930
090	Seminar Umum dan Seminar Nasional FTP	-	113,000,000	124,300,000	136,730,000	150,403,000	524,433,000
091	Seminar Hasil KKDN dan KKLN FTP	-	137,210,000	150,931,000	166,024,100	182,626,510	636,791,610
092	Lomba Inovasi Teknologi Pertahanan antar Perguruan Tinggi se Indonesia	-	277,600,000	305,360,000	335,896,000	369,485,600	1,288,341,600
093	Dukungan Perjanjian Kerja Sama Pengampuan Perkuliahan Prodi Pendidikan Dokter FK Unhan dengan FKUI	-	11,550,554,190	12,705,609,609	13,976,170,570	15,373,787,627	53,606,121,996
094	Penyusunan Bahan Ajar Prodi Sarjana Pendidikan Kedokteran FKM	-	59,090,000	64,999,000	71,498,900	78,648,790	274,236,690
095	Sewa Laboratorium Pratikum Fakultas Kedokteran Unhan	-	1,237,500,000	1,361,250,000	1,497,375,000	1,647,112,500	5,743,237,500
096	Kegiatan Senat Fakultas Kedokteran Unhan	-	7,155,000	7,870,500	8,657,550	9,523,305	33,206,355
097	Kegiatan Gugus Penjaminan Mutu Senat Fakultas Kedokteran Unhan	-	7,155,000	7,870,500	8,657,550	9,523,305	33,206,355
098	Kegiatan Unit Penjaminan Mutu Prodi Pendidikan Dokter FK Unhan	-	7,155,000	7,870,500	8,657,550	9,523,305	33,206,355
099	Submit, Publikasi, Call For Paper Fakultas Kedokteran Unhan	-	825,000,000	907,500,000	998,250,000	1,098,075,000	3,828,825,000
100	Capacity Building Dosen/Mahasiswa Fakultas Kedokteran Dalam Negeri	-	131,136,000	144,249,600	158,674,560	174,542,016	608,602,176
101	Capacity Building Dosen/Mahasiswa Fakultas Kedokteran Luar Negeri	-	468,824,000	515,706,400	567,277,040	624,004,744	2,175,812,184
102	Seminar Umum Fakultas Kedokteran Militer	-	57,600,000	63,360,000	69,696,000	76,665,600	267,321,600
103	Forum Group Discussion (FGD) Pusat Studi Prodi Pendidikan Dokter FK Unhan	-	21,715,000	23,886,500	26,275,150	28,902,665	100,779,315
104	Round Table Discussion (RTD) Co. 1 Prodi Pendidikan Dokter FK Unhan	-	44,775,000	49,252,500	54,177,750	59,595,525	207,800,775
105	Focus Group Discussion (FGD) Prodi Sarjana Ilmu Farmasi	-	30,450,000	33,495,000	36,844,500	40,528,950	141,318,450
106	Round Table Discussion (RTD) Co. 1 Prodi Sarjana Ilmu Farmasi	-	16,850,000	18,535,000	20,388,500	22,427,350	78,200,850
107	Submit, Publikasi, Call Paper Fakultas Farmasi Militer	-	169,150,000	186,065,000	204,671,500	225,138,650	785,025,150
108	Penyusunan Bahan Ajar Prodi Farmasi	-	77,540,000	85,294,000	93,823,400	103,205,740	359,863,140
109	Kegiatan Senat Fakultas Farmasi Militer	-	11,825,000	13,007,500	14,308,250	15,739,075	54,879,825
110	Kegiatan Gugus dan Unit Penjaminan Mutu Fakultas Farmasi Militer	-	7,825,000	8,607,500	9,468,250	10,415,075	36,315,825

KODE	PROGRAM/KEGIATAN/JENIS BELANJA/OUTPUT/ SUB OUTPUT/KOMPONEN	RENCANA STRATEGIS ANGGARAN TAHUN 2020-2024					JUMLAH
		2020	2021	2022	2023	2020	
1	2	3	4	5	6	7	8
111	Kegiatan Unit Penjaminan Mutu Prodi Farmasi Militer	-	10,525,000	11,577,500	12,735,250	14,008,775	48,846,525
112	Capacity Building Dosen/Mahasiswa Fakultas Farmasi Militer Dalam Negeri	-	68,268,000	75,094,800	82,604,280	90,864,708	316,831,788
113	Capacity Building Dosen/Mahasiswa Fakultas Farmasi Militer Luar Negeri	-	531,239,500	584,363,450	642,799,795	707,079,775	2,465,482,520
114	Submit , Publikasi, Call For Paper Fakultas MIPA Militer	-	433,300,000	476,630,000	524,293,000	576,722,300	2,010,945,300
115	Dukungan Biaya Perjanjian Kerjasama Tridharma Unhan Dengan Fakultas Farmasi UI	-	869,350,000	956,285,000	1,051,913,500	1,157,104,850	4,034,653,350
116	Sewa Laboratorium Praktikum	-	413,150,000	454,465,000	499,911,500	549,902,650	1,917,429,150
117	Kegiatan Magang Laboran Ke Laboratorium Fakultas Farmasi UI	-	9,475,000	10,422,500	11,464,750	12,611,225	43,973,475
118	Seminar Internasional Umum	-	196,759,000	216,434,900	238,078,390	261,886,229	913,158,519
119	Kuliah Tamu / Pakar	-	40,917,000	45,008,700	49,509,570	54,460,527	189,895,797
120	Focus Group Discussion (FGD) Pusat Studi Prodi Sarjana S1 FMIPA	-	67,400,000	74,140,000	81,554,000	89,709,400	312,803,400
121	Round Table Discussion (RTD) Prodi Sarjana S1 FMIPA	-	60,200,000	66,220,000	72,842,000	80,126,200	279,388,200
122	Penyusunan Bahan Ajar Prodi Sarjana Matematika FMIPA	-	88,820,000	97,702,000	107,472,200	118,219,420	412,213,620
123	Penyusunan Bahan Ajar Prodi Sarjana Biologi FMIPA	-	117,260,000	128,986,000	141,884,600	156,073,060	544,203,660
124	Penyusunan Bahan Ajar Prodi Sarjana Fisika FMIPA	-	126,740,000	139,414,000	153,355,400	168,690,940	588,200,340
125	Penyusunan Bahan Ajar Prodi Sarjana Kimia FMIPA	-	107,780,000	118,558,000	130,413,800	143,455,180	500,206,980
126	Kegiatan Senat Fakultas MIPA Militer	-	8,325,000	9,157,500	10,073,250	11,080,575	38,636,325
127	Kegiatan Gugus Penjaminan Mutu Senat Fakultas MIPA Militer	-	8,325,000	9,157,500	10,073,250	11,080,575	38,636,325
128	Kegiatan Unit Penjaminan Mutu Prodi Sarjana S1 Fakultas MIPA Militer	-	33,300,000	36,630,000	40,293,000	44,322,300	154,545,300
129	Capacity Building Dosen/Mahasiswa Fakultas MIPA Militer Dalam Negeri	-	157,680,000	173,448,000	190,792,800	209,872,080	731,792,880
130	Capacity Building Dosen/Mahasiswa Fakultas MIPA Militer Luar Negeri	-	785,764,400	864,340,840	950,774,924	1,045,852,416	3,646,732,580
131	Sewa Laboratorium Praktikum Prodi Matematika Fakultas MIPA Militer	-	458,000,000	503,800,000	554,180,000	609,598,000	2,125,578,000
132	Sewa Laboratorium Praktikum Prodi Biologi Fakultas MIPA Militer	-	455,200,000	500,720,000	550,792,000	605,871,200	2,112,583,200
133	Sewa Laboratorium Praktikum Prodi Fisika Fakultas MIPA Militer	-	458,000,000	503,800,000	554,180,000	609,598,000	2,125,578,000
134	Sewa Laboratorium Praktikum Prodi Kimia Fakultas MIPA Militer	-	458,000,000	503,800,000	554,180,000	609,598,000	2,125,578,000
135	Seminar Umum Fakultas MIPA Militer	-	57,900,000	63,690,000	70,059,000	77,064,900	268,713,900
136	Kegiatan Senat Fakultas Teknik Militer	-	30,400,000	33,440,000	36,784,000	40,462,400	141,086,400
137	Kegiatan Gugus Kendali Mutu S1 Fakultas Teknik Militer	-	16,500,000	18,150,000	19,965,000	21,961,500	76,576,500
138	Kegiatan Unit Kendali Mutu S1 Fakultas Teknik Militer	-	45,900,000	50,490,000	55,539,000	61,092,900	213,021,900
139	Capacity Building Dosen/ Mahasiswa Fakultas Teknik Militer	-	163,185,000	179,503,500	197,453,850	217,199,235	757,341,585
140	Capacity Building Luar Negeri Dosen/Mahasiswa Fakultas Teknik Militer	-	616,348,440	677,983,284	745,781,612	820,359,774	2,860,473,110
141	Dukungan Kerja sama Jasa Konsultansi Pendampingan Pembukaan Program Studi FTM dengan Fak. Teknik UI	-	349,544,560	384,499,016	422,948,918	465,243,809	1,622,236,303
142	Sewa Laboratorium Pratikum Fakultas Teknik Militer	-	1,106,450,000	1,217,095,000	1,338,804,500	1,472,684,950	5,135,034,450
143	Seminar Umum dan Seminar Nasional FTM	-	113,000,000	124,300,000	136,730,000	150,403,000	524,433,000
144	Focus Group Discussion Prodi Fakultas Teknik	-	797,250,000	876,975,000	964,672,500	1,061,139,750	3,700,037,250
145	Kegiatan Study Visit Program Doktor/S3	-	2,146,569,600	2,361,226,560	2,597,349,216	2,857,084,138	9,962,229,514
146	Capacity Building Dalam Negeri Dosen/Mahasiswa Program Doktor/S3	-	151,168,000	166,284,800	182,913,280	201,204,608	761,570,688
147	Capacity Building Luar Negeri Dosen/Mahasiswa Program Doktor/S3	-	508,686,800	559,555,480	615,511,028	677,062,131	2,360,815,439
148	Kegiatan Senat Program Doktor	-	7,300,000	8,030,000	8,833,000	9,716,300	33,879,300
149	Penyusunan Buku Panduan Program Doktor	-	27,005,000	29,705,500	32,676,050	35,943,655	125,330,205
150	Submit, Publikasi, Call Paper Dosen/Mahasiswa Program Doktor/S3	-	640,050,000	704,055,000	774,460,500	851,906,550	2,970,472,050
151	Kegiatan Sidang Promosi Terbuka Program Doktor/S3	-	212,875,000	234,162,500	257,578,750	283,336,625	987,952,875
152	Focus Group Discussion (FGD) Pusat Studi Program Doktor/S3	-	290,450,000	319,495,000	351,444,500	386,588,950	1,347,978,450
153	Round Table Discussin (RTD) Program Doktor/S3	-	366,475,000	403,122,500	443,434,750	487,778,225	1,700,810,475
154	Visitasi ke pusat relevansi pendidikan UNJ dan Instansi penerima tenaga kerja/alumni (Kemhan, Menpan RB dan Polhukam)	-	28,280,000	31,108,000	34,218,800	37,640,680	131,247,480
155	Pelatihan Applied Approach (AA) untuk peningkatan kualitas tenaga Pendidik/Dosen	-	154,475,000	169,922,500	186,914,750	205,606,225	716,918,475
156	Pembuatan bahan ajar 3 Mata kuliah Unhan (Sejarah perang, Politik dalam dan luar Negeri dan Filsafat Intelijen)	-	67,695,000	74,464,500	81,910,950	90,102,045	314,172,495

KODE	PROGRAM/KEGIATAN/JENIS BELANJA/OUTPUT/ SUB OUTPUT/KOMPONEN	RENCANA STRATEGIS ANGGARAN TAHUN 2020-2024					JUMLAH
		2020	2021	2022	2023	2020	
1	2	3	4	5	6	7	8
157	Sosialisasi SPMI dan Standar Mutu Kepada Ses Prodi, Dosen dan Tenaga Kependidikan Unhan	-	23,230,000	25,553,000	28,108,300	30,919,130	107,810,430
158	Pelatihan Auditor SPMI Unhan	-	45,740,000	50,314,000	55,345,400	60,879,940	212,279,340
159	Workshop penyusunan dokumen dan Asesmen SAR (Self Assessment Report)	-	55,340,000	60,874,000	66,961,400	73,657,540	256,832,940
160	Pembuatan Buku Karya Dosen	-	252,320,000	277,552,000	305,307,200	335,837,920	1,171,017,120
161	Network ASEAN Defense Security Institution (NADI) Luar Negeri	-	402,220,000	442,442,000	486,686,200	535,354,820	1,866,703,020
162	Tracer Study FKN ke Jakarta (Kemhan, Mabes TNI, Mabesad, Mabesal, Mabesau dan Artha graha) dan Surabaya (Kodam V Brawijaya dan Armatim)	-	94,637,000	104,100,700	114,510,770	125,961,847	439,210,317
163	Benchmarking dalam rangka peningkatan mutu untuk revisi kurikulum program Doktoral (S3) Ilmu Pertahanan ke ITB Bandung	-	38,549,000	42,403,900	46,644,290	51,308,719	178,905,909
164	Benchmarking dalam rangka penyusunan Laporan Evaluasi Diri (LED) dan Laporan Kinerja Perguruan Tinggi (LKPT) IAPS 4.0 ke UNPAD Bandung dan UNIBRAW Malang	-	83,083,000	91,391,300	100,530,430	110,583,473	385,588,203
165	Audit mutu internal FSP, FMP, FKN dan FTP Unhan Tahun 2021	-	130,740,000	143,814,000	158,195,400	174,014,940	606,764,340
166	Penilaian beban kerja Dosen dan pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi	-	48,945,000	53,839,500	59,223,450	65,145,795	227,153,745
167	Monev dan rekam jejak Dosen dan Tenaga Kependidikan	-	39,840,000	43,824,000	48,206,400	53,027,040	184,897,440
168	Penyusunan Laporan Evaluasi Diri (LED) dan Laporan Kinerja Perguruan Tinggi (LKPT) IAPS 4.0 dalam Rangka Akreditasi Perguruan Tinggi [Universitas, Fakultas dan Prodi S3]	-	270,925,000	298,017,500	327,819,250	360,601,175	1,257,362,925
169	Simulasi dan Konsultasi Dalam Rangka Penyiapan Akreditasi Universitas, Prodi SPS dan DRK	-	66,050,000	72,655,000	79,920,500	87,912,550	306,538,050
170	Visitasi Akreditasi Universitas, Prodi SPS dan DRK	-	281,015,000	309,116,500	340,028,150	374,030,965	1,304,190,615
171	Sosialisasi Penggunaan E-Journal	-	33,600,000	36,960,000	40,656,000	44,721,600	155,937,600
172	Bimbingan Teknis (Bimtek) Layanan E-Resources	-	48,525,000	53,377,500	58,715,250	64,586,775	225,204,525
173	Bimbingan Teknis (Bimtek) Pengolahan Bahan Perpustakaan	-	48,525,000	53,377,500	58,715,250	64,586,775	225,204,525
174	Study Banding Perpustakaan Unhan ke Perpustakaan Perguruan Tinggi	-	149,962,000	164,958,200	181,454,020	199,599,422	695,973,642
052	Bidang Penelitian Unhan	5,814,430,000	-	-	-	-	5,814,430,000
A	Penyusunan Jurnal Pertahanan dan Bela Negara Volume 10 Tahun 2020	207,930,000	-	-	-	-	207,930,000
B	Publikasi Hasil Penelitian Tahun 2020	26,735,000	-	-	-	-	26,735,000
C	Penelitian Dosen Universitas Pertahanan Tahun 2020	3,699,940,000	-	-	-	-	3,699,940,000
D	Penelitian Mahasiswa Dalam Rangka Penyusunan Tugas Akhir Tahun 2020	1,390,780,000	-	-	-	-	1,390,780,000
E	Pengelolaan E-Journal Pertahanan dan Bela Negara Tahun 2020	205,155,000	-	-	-	-	205,155,000
F	Jurnal Pertahanan dan Bela Negara Bahasa Inggris Tahun 2020	151,910,000	-	-	-	-	151,910,000
G	Seminar Hasil Penelitian tentang Pertahanan, Keamanan, dan Bela Negara Tahun 2020	66,650,000	-	-	-	-	66,650,000
H	Pelatihan Pengelolaan Jurnal Tahun 2020	65,330,000	-	-	-	-	65,330,000
1386.DDA	Penelitian dan Pengembangan Produk	-	9,707,955,000	10,678,750,500	11,746,625,550	12,921,288,105	45,054,619,155
001	Penyusunan Jurnal Pertahanan dan Bela Negara	-	207,930,000	228,723,000	251,595,300	276,754,830	965,003,130
002	Publikasi Hasil Penelitian	-	26,735,000	29,408,500	32,349,350	35,584,285	124,077,135
003	Penelitian Dosen Universitas Pertahanan	-	7,010,725,000	7,711,797,500	8,482,977,250	9,331,274,975	32,536,774,725
004	Penelitian Mahasiswa S-2 Dalam Rangka Penyusunan Tugas Akhir Tesis	-	1,390,780,000	1,529,858,000	1,682,843,800	1,851,128,180	6,454,609,980
005	Pengelolaan E-Journal Pertahanan	-	205,155,000	225,670,500	248,237,550	273,061,305	952,124,355
006	Jurnal Pertahanan dan Bela Negara Bahasa Inggris	-	151,910,000	167,101,000	183,811,100	202,192,210	705,014,310
007	Seminar Hasil Penelitian Tentang Pertahanan, Keamanan, dan Bela Negara	-	66,650,000	73,315,000	80,646,500	88,711,150	309,322,650
008	Pelatihan Pengelolaan Jurnal	-	65,330,000	71,863,000	79,049,300	86,954,230	303,196,530
009	Penelitian Mahasiswa S-3 Dalam Rangka Penyusunan Tugas Akhir Disertasi	-	100,260,000	110,286,000	121,314,600	133,446,060	465,306,660
010	Peningkatan Akreditasi Jurnal Universitas Pertahanan	-	146,790,000	161,469,000	177,615,900	195,377,490	681,252,390
011	Klinik Jurnal Universitas Pertahanan	-	335,690,000	369,259,000	406,184,900	446,803,390	1,557,937,290
053	Bidang Pengabdian Kepada Masyarakat Unhan	806,002,000	-	-	-	-	806,002,000
A	Pengabdian Kepada Masyarakat di Daerah I Tahun 2020	232,885,000	-	-	-	-	232,885,000
B	Pengabdian Kepada Masyarakat di Daerah II Tahun 2020	238,832,000	-	-	-	-	238,832,000
C	Diskusi Panel dan Sarasehan Bela Negara	153,450,000	-	-	-	-	153,450,000
F	Pengabdian Kepada Masyarakat Dalam Program Unhan Mengajar S2 FSP	59,000,000	-	-	-	-	59,000,000

KODE	PROGRAM/KEGIATAN/JENIS BELANJA/OUTPUT/ SUB OUTPUT/KOMPONEN	RENCANA STRATEGIS ANGGARAN TAHUN 2020-2024					JUMLAH
		2020	2021	2022	2023	2020	
1	2	3	4	5	6	7	8
G	Pengabdian Kepada Masyarakat Prodi S2 FMP	41,550,000	-	-	-	-	41,550,000
H	Pengabdian Kepada Masyarakat Prodi S2 FKN	36,285,000	-	-	-	-	36,285,000
I	Pengabdian Kepada Masyarakat Prodi S2 FTP - Online	44,000,000	-	-	-	-	44,000,000
1386.BAA	Pelayanan Publik kepada masyarakat	-	1,847,688,000	2,032,456,800	2,235,702,480	2,459,272,728	8,575,120,008
001	Pengabdian Kepada Masyarakat Fakultas Strategi Pertahanan	-	82,600,000	90,860,000	99,946,000	109,940,600	383,346,600
002	Pengabdian Kepada Masyarakat Prodi S2 FMP	-	41,550,000	45,705,000	50,275,500	55,303,050	192,833,550
003	Pengabdian kepada masyarakat Dalam Program Unhan Mengajar FKN	-	37,410,000	41,151,000	45,266,100	49,792,710	173,619,810
004	Pengabdian Kepada Masyarakat Dalam Program Unhan Mengajar Fakultas Teknologi Pertahanan	-	45,200,000	49,720,000	54,692,000	60,161,200	209,773,200
005	Pengabdian Kepada Masyarakat Di Daerah I	-	258,001,000	283,801,100	312,181,210	343,399,331	1,197,382,641
006	Pengabdian Kepada Masyarakat Di Daerah II	-	258,247,000	284,071,700	312,478,870	343,726,757	1,198,524,327
007	Seminar Nasional Pertahanan Negara	-	190,975,000	210,072,500	231,079,750	254,187,725	886,314,975
008	Parade Cinta Tanah Air	-	199,550,000	219,505,000	241,455,500	265,601,050	926,111,550
009	Kegiatan Forum LPPM BKS-PTN Wilayah Barat	-	34,405,000	37,845,500	41,630,050	45,793,055	159,673,605
010	Institut Kajian Kebijakan Strategis (IKKS)	-	699,750,000	769,725,000	846,697,500	931,367,250	3,247,539,750
1386.001.002	Dukungan Layanan Non Akademik Perguruan Tinggi	3,878,424,000	-	-	-	-	3,878,424,000
051	Layanan Bidang Perencanaan dan Keuangan Unhan	712,642,000	-	-	-	-	712,642,000
A	Rakernis Unhan TA. 2020	106,448,000	-	-	-	-	106,448,000
B	Rakornis Unhan TA. 2020	245,568,000	-	-	-	-	245,568,000
C	Penyusunan Revisi RKA-KL Unhan TA. 2020	26,175,000	-	-	-	-	26,175,000
D	Sosialisasi Pemutakhiran Data Pelaksanaan Anggaran Satker/Subsatker Unhan	35,875,000	-	-	-	-	35,875,000
E	Review Data Dukung RKA-KL Unhan TA. 2021	16,005,000	-	-	-	-	16,005,000
F	Sinkronisasi RKA-KL Subsatker Unhan TA. 2021	16,005,000	-	-	-	-	16,005,000
G	Penyusunan Rencana Penarikan Anggaran Unhan TA. 2021	26,550,000	-	-	-	-	26,550,000
H	Penyusunan Program Kerja Unhan TA. 2021	26,550,000	-	-	-	-	26,550,000
I	Penyusunan Petunjuk Perencanaan Unhan TA. 2021	24,375,000	-	-	-	-	24,375,000
J	Penyusunan Rencana Kebutuhan Unhan TA. 2021	26,175,000	-	-	-	-	26,175,000
K	Penyusunan Data KRISNA Unhan TA. 2021	34,900,000	-	-	-	-	34,900,000
L	Rapat Kerja Forpimnas Wilayah Barat TA. 2020	128,016,000	-	-	-	-	128,016,000
1386.FAD	Perencanaan dan Penganggaran	-	515,896,000	567,485,600	624,234,160	686,657,576	2,394,273,336
001	Rakernis Unhan	-	106,448,000	117,092,800	128,802,080	141,682,288	494,025,168
002	Rakornis Unhan	-	245,568,000	270,124,800	297,137,280	326,851,008	1,139,681,088
003	Penyusunan Revisi RKA-KL Unhan	-	26,175,000	28,792,500	31,671,750	34,838,925	121,478,175
004	Sosialisasi Pemutakhiran Data Pelaksanaan Anggaran Satker/Subsatker Unhan	-	35,875,000	39,462,500	43,408,750	47,749,625	166,495,875
005	Sinkronisasi RKA-KL Subsatker Unhan	-	16,005,000	17,605,500	19,366,050	21,302,655	74,279,205
006	Penyusunan Program Kerja Unhan	-	26,550,000	29,205,000	32,125,500	35,338,050	123,218,550
007	Penyusunan Petunjuk Perencanaan Unhan	-	24,375,000	26,812,500	29,493,750	32,443,125	113,124,375
008	Penyusunan Data KRISNA Unhan	-	34,900,000	38,390,000	42,229,000	46,451,900	161,970,900
052	Layanan Bidang Umum Unhan	2,081,735,000	-	-	-	-	2,081,735,000
A	Sosialisasi Unhan Melalui Media Elektronik	678,050,000	-	-	-	-	678,050,000
B	Sosialisasi Unhan Melalui Media Cetak	242,050,000	-	-	-	-	242,050,000
C	Penyusunan Buletin Unhan	268,830,000	-	-	-	-	268,830,000
D	Penyusunan Buku Daftar Alamat dan Nomor Telepon Pejabat Unhan	19,650,000	-	-	-	-	19,650,000
E	Pameran Pendidikan dan Perguruan Tinggi	180,230,000	-	-	-	-	180,230,000
F	Coffee Morning Dengan Pemred dan Redaktur Pelaksana	27,475,000	-	-	-	-	27,475,000
G	Sosialisasi Penerimaan Mahasiswa Baru Di Kemhan	18,725,000	-	-	-	-	18,725,000
I	Kegiatan Penilaian Angka Kredit (PAK) Dosen Unhan	22,700,000	-	-	-	-	22,700,000
J	Kegiatan Senat Akademik Unhan	42,750,000	-	-	-	-	42,750,000
K	Kegiatan Baperjakat Unhan	44,810,000	-	-	-	-	44,810,000
L	Kegiatan Pembinaan Rohani Unhan	77,330,000	-	-	-	-	77,330,000

KODE	PROGRAM/KEGIATAN/JENIS BELANJA/OUTPUT/ SUB OUTPUT/KOMPONEN	RENCANA STRATEGIS ANGGARAN TAHUN 2020-2024					JUMLAH
		2020	2021	2022	2023	2020	
1	2	3	4	5	6	7	8
M	Kegiatan Pembinaan Jasmani Unhan dan POR Kemhan	268,610,000	-	-	-	-	268,610,000
N	Pelaksanaan Kegiatan Sertifikasi Dosen Universitas Pertahanan	53,325,000	-	-	-	-	53,325,000
O	Pelatihan Aplikasi Penetapan Angka Kredit (PAK) Dosen Unhan	42,100,000	-	-	-	-	42,100,000
P	Kegiatan Penerimaan Tamu Manca Negara	90,000,000	-	-	-	-	90,000,000
Q	Kegiatan Naskah Akademik Kajian Honor Dosen Unhan	5,100,000	-	-	-	-	5,100,000
053	Layanan Bidang Teknologi Informasi dan Komunikasi Unhan	398,750,000	-	-	-	-	398,750,000
A	Pelaporan Data PDDIKTI Unhan TA. 2020	56,450,000	-	-	-	-	56,450,000
B	Sertifikasi Pengelolaan Web Server dan Pengamanan Jaringan	51,400,000	-	-	-	-	51,400,000
C	Assessment Data Center dan Jaringan Unhan	64,400,000	-	-	-	-	64,400,000
D	Pembuatan Master Plan Pengembangan TI 2020 - 2025	226,500,000	-	-	-	-	226,500,000
1386.EAJ	Layanan Data dan Informasi	-	501,805,000	551,985,500	607,184,050	667,902,455	2,328,877,005
001	Pengembangan Website Perpustakaan	-	79,350,000	87,285,000	96,013,500	105,614,850	368,263,350
002	Pelaporan Data PDDIKTI Unhan	-	113,650,000	125,015,000	137,516,500	151,268,150	527,449,650
003	Sertifikasi Pengelolaan Web Server dan Pengamanan Jaringan	-	242,895,000	267,184,500	293,902,950	323,293,245	1,127,275,695
004	Assessment Data Center dan Jaringan Unhan	-	65,910,000	72,501,000	79,751,100	87,726,210	305,888,310
054	Layanan Bidang Pengawasan Internal Unhan	368,275,000	-	-	-	-	368,275,000
A	Review Wabku Subsatker Semester I	135,775,000	-	-	-	-	135,775,000
B	Pendampingan Terhadap Kegiatan Tim Wasrik BPK dan Itjen Kemhan (Pre, Current dan Post Audit)	54,945,000	-	-	-	-	54,945,000
C	Review Wabku Subsatker Semester II	152,925,000	-	-	-	-	152,925,000
F	Pengawasan Terhadap Koperasi Widyatama Unhan	24,630,000	-	-	-	-	24,630,000
1386.EAK	Layanan Pengawasan Internal	-	602,735,000	663,008,500	729,309,350	802,240,285	2,797,293,135
001	Review Wabku Subsatker Unhan	-	36,230,000	39,853,000	43,838,300	48,222,130	168,143,430
002	Pengawasan Terhadap LP2M Unhan	-	36,960,000	40,656,000	44,721,600	49,193,760	171,531,360
003	Pengawasan Terhadap LP3M Unhan	-	35,535,000	39,088,500	42,997,350	47,297,085	164,917,935
004	Pengawasan Terhadap Pustaka dan Pustekinfokom Unhan	-	25,420,000	27,962,000	30,758,200	33,834,020	117,974,220
005	Pengawasan Terhadap Koperasi Widyatama Unhan	-	24,925,000	27,417,500	30,159,250	33,175,175	115,676,925
006	Pengawasan Terhadap Biro Umum Unhan	-	38,005,000	41,805,500	45,986,050	50,584,655	176,381,205
007	Pengawasan Terhadap Fakultas Teknologi Pertahanan Unhan	-	33,340,000	36,674,000	40,341,400	44,375,540	154,730,940
008	Pengawasan Terhadap Biro Akademik dan Kemahasiswaan Unhan	-	36,160,000	39,776,000	43,753,600	48,128,960	167,818,560
009	Pengawasan Terhadap Fakultas Keamanan Nasional Unhan	-	32,880,000	36,168,000	39,784,800	43,763,280	152,596,080
010	Pengawasan Terhadap Fakultas Strategi Pertahanan Unhan	-	35,280,000	38,808,000	42,688,800	46,957,680	163,734,480
011	Pengawasan Terhadap Fakultas Manajemen Pertahanan Unhan	-	34,940,000	38,434,000	42,277,400	46,505,140	162,156,540
012	Pengawasan Terhadap Biro Perencanaan dan Keuangan Unhan	-	34,055,000	37,460,500	41,206,550	45,327,205	158,049,255
013	Pendampingan Terhadap tim Wasrik Itjen Kemhan dan BPK RI pada Projagar Unhan (<i>Fre, Current dan Post Audit</i>)	-	60,870,000	66,957,000	73,652,700	81,017,970	282,497,670
014	Pengawasan Terhadap Fak Kedokteran Militer	-	30,460,000	33,506,000	36,856,600	40,542,260	141,364,860
015	Pengawasan Terhadap Fak Farmasi Militer	-	25,235,000	27,758,500	30,534,350	33,587,785	117,115,635
016	Pengawasan Terhadap Fak Mipa Militer	-	27,855,000	30,640,500	33,704,550	37,075,005	129,275,055
017	Pengawasan Terhadap Fak Teknik Militer	-	25,255,000	27,780,500	30,558,550	33,614,405	117,208,455
018	Penyusunan Laporan SPI Unhan Semester I	-	14,665,000	16,131,500	17,744,650	19,519,115	68,060,265
019	Penyusunan Laporan SPI Unhan Semester II	-	14,665,000	16,131,500	17,744,650	19,519,115	68,060,265
055	Layanan Bidang Regulasi Internal Unhan	282,820,000	-	-	-	-	282,820,000
A	Peraturan Rektor Tentang Pedoman Penunjukan Koordinator Prodi di lingkungan Unhan	42,435,000	-	-	-	-	42,435,000
B	Penyusunan Peraturan Rektor Tentang Pedoman Penyelenggaraan Kegiatan Pembekalan Mahasiswa Baru	39,650,000	-	-	-	-	39,650,000
C	Penyusunan Peraturan Rektor Tentang Penyelenggaraan Kerjasama Dalam Negeri	39,650,000	-	-	-	-	39,650,000
D	Penyusunan 4 Peraturan Rektor IAPS 4.0 9 Kriteria, Distance Learning, Buku Panduan Bahan Ajar Fakultas dan Prosedur Tesis dan Desertasi	83,495,000	-	-	-	-	83,495,000
E	Revisi Peraturan Rektor Unhan tentang Kurikulum 7 Prodi (Prodi: MP, Tek Penginderaan, Teksan, TDG, MB, DRK dan SPS)	47,590,000	-	-	-	-	47,590,000

KODE	PROGRAM/KEGIATAN/JENIS BELANJA/OUTPUT/ SUB OUTPUT/KOMPONEN	RENCANA STRATEGIS ANGGARAN TAHUN 2020-2024					JUMLAH
		2020	2021	2022	2023	2020	
1	2	3	4	5	6	7	8
F	Penyusunan Petunjuk Teknis tentang Pedoman administrasi keuangan (standarisasi kelengkapan bukti-bukti pertanggungjawaban keuangan) di lingkungan Unhan	30,000,000					
1386.AAH	Peraturan lainnya	-	1,029,205,000	1,132,125,500	1,245,338,050	1,369,871,855	4,776,540,405
001	Penyusunan Peraturan Rektor Tentang Mekanisme PMB S-1	-	53,700,000	59,070,000	64,977,000	71,474,700	249,221,700
002	Penyusunan Peraturan Rektor Tentang Pedoman Peraturan Kehidupan Khusus Kadet Mahasiswa (Perkhuskama)	-	53,700,000	59,070,000	64,977,000	71,474,700	249,221,700
003	Revisi Peraturan Rektor ttg Pedoman Penunjukan Koordinator Prodi di lingkungan Unhan	-	50,825,000	55,907,500	61,498,250	67,648,075	235,878,825
004	Revisi Permenhan No. 15 Tahun 2017 ttg Dosen di Lingkungan Unhan	-	149,060,000	163,966,000	180,362,600	198,398,860	691,787,460
005	Peraturan Senat Unhan ttg Tata Tertib Senat Unhan	-	50,825,000	55,907,500	61,498,250	67,648,075	235,878,825
006	Peraturan Rektor Unhan ttg Pedoman Kenaikan Jabatan Akademik Dosen di Lingkungan Unhan	-	50,825,000	55,907,500	61,498,250	67,648,075	235,878,825
007	Revisi Perrektor Unhan Tentang Pedoman Penelitian Universitas Pertahanan	-	53,290,000	58,619,000	64,480,900	70,928,990	247,318,890
008	Penyusunan Perrektor Unhan Tentang Rencana Induk Penelitian (RIP) Universitas Pertahanan	-	61,790,000	67,969,000	74,765,900	82,242,490	286,767,390
009	Penyusunan Perrektor Unhan Tentang Penerimaan Dana Penelitian dari LPDP dan Hibah Bagi Dosen Universitas Pertahanan	-	61,790,000	67,969,000	74,765,900	82,242,490	286,767,390
010	Penyusunan Perrektor Unhan Tentang Rencana Induk Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Pertahanan	-	61,790,000	67,969,000	74,765,900	82,242,490	286,767,390
011	Revisi Perrektor Unhan Tentang Pedoman Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Pertahanan	-	53,290,000	58,619,000	64,480,900	70,928,990	247,318,890
012	Revisi Peraturan Rektor Unhan tentang Kurikulum 4 Prodi [Prodi Doktorat (S3) Ilmu Pertahanan, SPD , SPL dan SPU]	-	164,160,000	180,576,000	198,633,600	218,496,960	761,866,560
013	Revisi 4 Peraturan Rektor Unhan tentang [Kebijakan SPMI, Standar SPMI, Manual SPMI dan Formulir SPMI]	-	164,160,000	180,576,000	198,633,600	218,496,960	761,866,560
056	Layanan Bidang Perpustakaan Unhan	34,202,000	-	-	-	-	34,202,000
A	Akreditasi Perpustakaan Unhan	34,202,000	-	-	-	-	34,202,000
1386.010	Manajemen Perencanaan dan Pelaporan[Base Line]	313,772,000	-	-	-	-	313,772,000
1386.010.001	Penyusunan Rencana, Program dan Anggaran Unhan	59,897,000	-	-	-	-	59,897,000
003	Dukungan Operasional Pertahanan dan Keamanan	59,897,000	-	-	-	-	59,897,000
A	Penyusunan Rancangan Rencana Kerja Unhan TA. 2022	13,975,000	-	-	-	-	13,975,000
B	Penyusunan Renja Unhan TA. 2022	12,675,000	-	-	-	-	12,675,000
C	Penyusunan RKA-KL Unhan TA. 2022	15,550,000	-	-	-	-	15,550,000
D	Penyusunan Rencana Kinerja Tahunan Unhan TA. 2022	8,925,000	-	-	-	-	8,925,000
E	Penyusunan Perjanjian Kinerja Unhan TA. 2021	8,772,000	-	-	-	-	8,772,000
1386.010.002	Monitoring Pelaksanaan, Program Kerja dan Anggaran Unhan	171,175,000	-	-	-	-	171,175,000
003	Dukungan Operasional Pertahanan dan Keamanan	171,175,000	-	-	-	-	171,175,000
A	Penyusunan Laporan Pelaksanaan Program dan Anggaran serta Daya Serap Triwulan I dan III TA. 2021	16,600,000	-	-	-	-	16,600,000
B	Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Unhan TA. 2020	9,150,000	-	-	-	-	9,150,000
C	Penyusunan Laporan Capaian Kinerja Unhan Triwulan, Semester dan Tahunan TA. 2021	11,530,000	-	-	-	-	11,530,000
D	Penyusunan Laporan Pelaksanaan Program Kerja dan Anggaran Semester I dan Tahunan Unhan TA. 2021	15,300,000	-	-	-	-	15,300,000
E	Penyusunan Laporan Realisasi Anggaran dan Daya Serap Unhan TA. 2021	26,345,000	-	-	-	-	26,345,000
F	Rekonsiliasi Realisasi Anggaran Subsatker Unhan TA. 2021	26,400,000	-	-	-	-	26,400,000
G	Rekonsiliasi Realisasi Anggaran Satker Unhan (KPPN) dan (Kemhan)	26,400,000	-	-	-	-	26,400,000
H	Penyusunan Laporan Keuangan Unhan Triwulan Semester dan Tahunan TA. 2021	13,050,000	-	-	-	-	13,050,000
I	Penyusunan Laporan Monitoring Realisasi DIPA dan Lakgar Unhan TA. 2021	26,400,000	-	-	-	-	26,400,000
1386.010.003	Evaluasi Pelaksanaan Rencana, Program Kerja dan Anggaran Unhan	51,400,000	-	-	-	-	51,400,000
003	Dukungan Operasional Pertahanan dan Keamanan	51,400,000	-	-	-	-	51,400,000
A	Penyusunan Laporan Evaluasi Pelaksanaan Program dan Anggaran Semester I & Tahunan Unhan TA. 2021	15,300,000	-	-	-	-	15,300,000
B	Penyusunan Laporan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Kerja Unhan TA. 2020	9,000,000	-	-	-	-	9,000,000
C	Penyusunan Laporan Dalevrenbang Triwulan, Semester dan Tahunan Unhan TA. 2021	18,150,000	-	-	-	-	18,150,000

KODE	PROGRAM/KEGIATAN/JENIS BELANJA/OUTPUT/ SUB OUTPUT/KOMPONEN	RENCANA STRATEGIS ANGGARAN TAHUN 2020-2024					JUMLAH
		2020	2021	2022	2023	2020	
1	2	3	4	5	6	7	8
D	Laporan Sistem Monitoring dan Evaluasi Kinerja Terpadu Unhan TA. 2021	8,950,000	-	-	-	-	8,950,000
1386.010.004	Penyusunan SIMAK BMN Unhan	31,300,000	-	-	-	-	31,300,000
003	Dukungan Operasional Pertahanan dan Keamanan	31,300,000	-	-	-	-	31,300,000
A	Rekonsiliasi Terpadu Unhan (Anggaran dan Simak BMN) TA. 2021	24,840,000	-	-	-	-	24,840,000
B	Penyusunan SIMAK BMN Semesteran dan Tahunan Unhan	6,460,000	-	-	-	-	6,460,000
1386.EAB	Layanan Perencanaan dan Penganggaran Internal	-	313,772,000	345,149,200	379,664,120	417,630,532	1,456,215,852
001	Penyusunan Rancangan Rencana Kerja Unhan	-	13,975,000	15,372,500	16,909,750	18,600,725	64,857,975
002	Penyusunan Renja Unhan	-	12,675,000	13,942,500	15,336,750	16,870,425	58,824,675
003	Penyusunan RKA-KL Unhan	-	15,550,000	17,105,000	18,815,500	20,697,050	72,167,550
004	Penyusunan Rencana Kinerja Tahunan Unhan	-	8,925,000	9,817,500	10,799,250	11,879,175	41,420,925
005	Penyusunan Perjanjian Kinerja Unhan	-	8,772,000	9,649,200	10,614,120	11,675,532	40,710,852
006	Penyusunan Laporan Pelaksanaan Program dan Anggaran Serta Daya Serap Triwulan I dan III	-	16,600,000	18,260,000	20,086,000	22,094,600	77,040,600
007	Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Unhan	-	9,150,000	10,065,000	11,071,500	12,178,650	42,465,150
008	Penyusunan Laporan Capaian Kinerja Unhan Triwulan, Semester dan Tahunan	-	11,530,000	12,683,000	13,951,300	15,346,430	53,510,730
009	Penyusunan Laporan Pelaksanaan Program Kerja dan Anggaran Semester I dan Tahunan Unhan	-	15,300,000	16,830,000	18,513,000	20,364,300	71,007,300
010	Penyusunan Laporan Realisasi Anggaran dan Daya Serap Unhan	-	26,345,000	28,979,500	31,877,450	35,065,195	122,267,145
011	Rekonsiliasi Realisasi Anggaran Subsatker Unhan	-	26,400,000	29,040,000	31,944,000	35,138,400	122,522,400
012	Rekonsiliasi Realisasi Anggaran Satker Unhan (KPPN) dan (Kemhan)	-	26,400,000	29,040,000	31,944,000	35,138,400	122,522,400
013	Penyusunan Laporan Keuangan Unhan Triwulan Semester dan Tahunan	-	13,050,000	14,355,000	15,790,500	17,369,550	60,565,050
014	Penyusunan Laporan Monitoring Realisasi DIPA dan Lakgar Unhan	-	26,400,000	29,040,000	31,944,000	35,138,400	122,522,400
015	Penyusunan Laporan Evaluasi Pelaksanaan Program dan Anggaran Semester I & Tahunan Unhan	-	15,300,000	16,830,000	18,513,000	20,364,300	71,007,300
016	Penyusunan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Kerja Unhan	-	9,000,000	9,900,000	10,890,000	11,979,000	41,769,000
017	Penyusunan Laporan Dalevrenbang Triwulan, Semester dan Tahunan Unhan	-	18,150,000	19,965,000	21,961,500	24,157,650	84,234,150
018	Laporan Sistem Monitoring dan Evaluasi Kinerja Terpadu Unhan	-	8,950,000	9,845,000	10,829,500	11,912,450	41,536,950
019	Rekonsiliasi Terpadu Unhan (Anggaran dan Simak BMN)	-	24,840,000	27,324,000	30,056,400	33,062,040	115,282,440
020	Penyusunan SIMAK BMN Semesteran dan Tahunan Unhan	-	6,460,000	7,106,000	7,816,600	8,598,260	29,980,860
1386.EAD	Layanan Sarana Internal	-	409,208,048,465	450,128,853,312	495,141,738,643	544,655,912,507	1,921,647,888,926
1386.951	Layanan Sarana dan Prasarana Internal[Base Line]	22,513,336,000	-	-	-	-	-
1386.951.001	Layanan Sarana dan Prasarana Internal	22,513,336,000	-	-	-	-	-
051	Pengadaan kendaraan bermotor	100,000,000	18,362,852,375	20,199,137,613	22,219,051,374	24,440,956,511	85,321,997,872
A	Pengadaan Kendaraan Bermotor	100,000,000	18,362,852,375	20,199,137,613	22,219,051,374	24,440,956,511	85,321,997,872
052	Pengadaan perangkat pengolah data dan komunikasi	3,317,392,000	24,562,496,990	27,018,746,689	29,720,621,358	32,692,683,494	117,311,940,531
A	Pengadaan Sistem Informasi Penelitian Dosen Unhan	213,107,000	-	-	-	-	213,107,000
B	Pengadaan Server Perpustakaan	225,000,000	-	-	-	-	225,000,000
C	Pengadaan Internet Mess Staf di Lingkungan Unhan	2,349,285,000	-	-	-	-	2,349,285,000
D	Pemuktahiran Data Pelaksanaan Anggaran Satker/Subsatker Unhan	200,000,000	-	-	-	-	200,000,000
F	Pengadaan Buku Perpustakaan	150,000,000	-	-	-	-	150,000,000
G	Pengadaan E-book Perpustakaan	180,000,000	-	-	-	-	180,000,000
H	Pembuatan Repository Perpustakaan (Skripsi, Tesis dan Disertasi)	-	-	-	-	-	-
A	Pemuktahiran Data Pelaksanaan Anggaran Satker/Subsatker Unhan	-	200,000,000	220,000,000	242,000,000	266,200,000	928,200,000
B	Pengadaan Buku Perpustakaan	-	1,152,500,000	1,267,750,000	1,394,525,000	1,533,977,500	5,348,752,500
C	Pengadaan E_Book Perpustakaan	-	190,000,000	209,000,000	229,900,000	252,890,000	881,790,000
D	Pengadaan Repository Perpustakaan (Skripsi, Tesis dan Desertasi)	-	200,000,000	220,000,000	242,000,000	266,200,000	928,200,000
E	Pengadaan UPS Server Perpustakaan	-	180,000,000	198,000,000	217,800,000	239,580,000	835,380,000
F	Pengadaan Blade Server dan Storage	-	2,020,000,000	2,222,000,000	2,444,200,000	2,688,620,000	9,374,820,000
G	Pengadaan Internet Gedung Rekreasi Lt. 3 Unhan	-	520,000,000	572,000,000	629,200,000	692,120,000	2,413,320,000
H	Pengadaan NVR CCTV	-	900,000,000	990,000,000	1,089,000,000	1,197,900,000	4,176,900,000
I	Pengadaan Telepon PABX	-	770,000,000	847,000,000	931,700,000	1,024,870,000	3,573,570,000
J	Pengadaan Mail Server Mahasiswa Unhan	-	1,220,000,000	1,342,000,000	1,476,200,000	1,623,820,000	5,662,020,000

KODE	PROGRAM/KEGIATAN/JENIS BELANJA/OUTPUT/ SUB OUTPUT/KOMPONEN	RENCANA STRATEGIS ANGGARAN TAHUN 2020-2024					JUMLAH
		2020	2021	2022	2023	2020	
1	2	3	4	5	6	7	8
K	Pengembangan Data Center Unhan	-	17,209,996,990	18,930,996,689	20,824,096,358	22,906,505,994	79,871,596,031
053	Pengadaan peralatan fasilitas perkantoran	9,299,985,000	24,621,347,000	27,083,481,700	29,791,829,870	32,771,012,857	123,567,656,427
A	Pengadaan dan Pemasangan 1 Unit Genset 1000 KVA Aula dan Perkantoran Unhan	4,114,500,000	-	-	-	-	4,114,500,000
B	Pengadaan dan Pemasangan AC Aula Unhan	1,554,000,000	-	-	-	-	1,554,000,000
C	Pengadaan dan Pemasangan Sound System ruang kuliah Unhan	1,554,000,000	-	-	-	-	1,554,000,000
D	Pengadaan Alsatri Unhan	1,041,200,000	-	-	-	-	1,041,200,000
E	Pengadaan Peralatan Laboratorium Bela Negara Unhan	1,036,285,000	-	-	-	-	1,036,285,000
F	Pengadaan Alat Laboratorium Praktek Mahasiswa S1 Unhan	-	-	-	-	-	-
G	Pengadaan AC Unhan	-	-	-	-	-	-
H	Pengadaan Sarpras Pembukaan Prodi Baru (S1)Unhan	-	-	-	-	-	-
I	Pengadaan Alkaptor dan Alsintor Prodi Baru S1 Unhan	-	-	-	-	-	-
J	Pengadaan Kelengkapan Ruang Makan	-	-	-	-	-	-
K	Pengadaan 1 unit sound sistem out door	-	-	-	-	-	-
L	Pengadaan Alsintor untuk Staf Unhan	-	-	-	-	-	-
A	Pengadaan Alsatri untuk 6 Unit Rumdis Type 120	-	1,483,800,000	1,632,180,000	1,795,398,000	1,974,937,800	6,886,315,800
B	Pengadaan Alsatri untuk 5 Unit Rumdis Type 70	-	609,161,400	670,077,540	737,085,294	810,793,823	2,827,118,057
C	Pengadaan Alsatri Mess Dosen	-	8,006,000,000	8,806,600,000	9,687,260,000	10,655,986,000	37,155,846,000
D	Pengadaan Alsintor	-	14,522,385,600	15,974,624,160	17,572,086,576	19,329,295,234	67,398,391,570
054	Pembangunan/renovasi gedung dan bangunan	9,795,959,000	341,661,352,100	375,827,487,310	413,410,236,041	454,751,259,645	1,595,446,294,096
A	Pekerjaan Sarpras dan Lokasi Parkir Aula Unhan	3,606,000,000	-	-	-	-	3,606,000,000
B	Pekerjaan Ruang Mekanikal Elektrikal, Ruang Genset dan Ruang Pompa untuk Aula dan Perkantoran Unhan	5,877,000,000	-	-	-	-	5,877,000,000
C	Pekerjaan Pembuatan Master Plan Lahan 10 Ha Unhan	312,959,000	-	-	-	-	312,959,000
D	Pembangunan Gedung Jaga Belakang Unhan	-	-	-	-	-	-
E	Pembangunan Gedung Rekreasi	-	-	-	-	-	-
F	Pembangunan Laboratorium S 1 Unhan	-	-	-	-	-	-
G	Pembangunan Sarana Olah Raga S 1 Unhan	-	-	-	-	-	-
H	Pembangunan Stadion Olah Raga Unhan	-	-	-	-	-	-
I	Pekerjaan IPAL (Instalasi air Limbah)	-	-	-	-	-	-
J	Pekerjaan Renovasi atap Gedung Unhan	-	-	-	-	-	-
K	Pekerjaan Pembangunan Kelas Prodi Baru S1 Unhan	-	-	-	-	-	-
L	Pekerjaan Perbuatan Instalasi Pengolahan Air Bersih (IPAB)	-	-	-	-	-	-
M	Pekerjaan Pembangunan Sarpras Prodi Baru S1 Unhan	-	-	-	-	-	-
N	Pekerjaan Pembangunan Masjid Unhan	-	-	-	-	-	-
O	Pekerjaan Pembangunan Gereja	-	-	-	-	-	-
P	Pekerjaan Pembangunan Sarpras Pendukung Pendidikan S 1 Unhan	-	-	-	-	-	-
A	Pekerjaan Pembangunan Gedung Perkuliahan Fakultas Kedokteran Militer	-	26,837,000,000	29,520,700,000	32,472,770,000	35,720,047,000	124,550,517,000
B	Pekerjaan Pembangunan Gedung Perkuliahan Fakultas Teknik Militer	-	26,837,000,000	29,520,700,000	32,472,770,000	35,720,047,000	124,550,517,000
C	Pekerjaan Pembangunan Gedung Laboratorium	-	26,837,000,000	29,520,700,000	32,472,770,000	35,720,047,000	124,550,517,000
D	Pekerjaan Pembangunan 1 Unit Gedung Mess Putra S1	-	32,216,000,000	35,437,600,000	38,981,360,000	42,879,496,000	149,514,456,000
E	Pekerjaan Pembangunan 1 Unit Gedung Mess Putri S1	-	32,216,000,000	35,437,600,000	38,981,360,000	42,879,496,000	149,514,456,000
F	Pekerjaan Pembangunan Gedung Ruang Makan dan Dapur	-	25,662,000,000	28,228,200,000	31,051,020,000	34,156,122,000	119,097,342,000
G	Pekerjaan Pembangunan 6 Unit Rumdis Type 120	-	7,689,000,000	8,457,900,000	9,303,690,000	10,234,059,000	35,684,649,000
H	Pekerjaan Pembangunan 5 Unit Rumdis Type 70	-	3,164,807,000	3,481,287,700	3,829,416,470	4,212,358,117	14,687,869,287
I	Pekerjaan Pembangunan Mess Dosen	-	41,200,000,000	45,320,000,000	49,852,000,000	54,837,200,000	191,209,200,000
J	Pekerjaan Pembangunan Sarana Olahraga Outdoor	-	1,658,807,600	1,824,688,360	2,007,157,196	2,207,872,916	7,698,526,072
K	Pekerjaan Pengembangan Sarana dan Prasarana Bangfasdik Tahap I	-	58,122,705,953	63,934,976,548	70,328,474,203	77,361,321,623	269,747,478,328
L	Pekerjaan Jaringan Listrik Kawasan Bangfasdik	-	26,535,885,152	29,189,473,667	32,108,421,034	35,319,263,137	123,153,042,990
M	Pekerjaan Jaringan Air Bersih Kawasan Bangfasdik	-	15,373,362,945	16,910,699,240	18,601,769,163	20,461,946,080	71,347,777,428
N	Pekerjaan Pembangunan Water Treatment Plan (WTP) Kawasan Bangfasdik	-	9,750,000,000	10,725,000,000	11,797,500,000	12,977,250,000	45,249,750,000

KODE	PROGRAM/KEGIATAN/JENIS BELANJA/OUTPUT/ SUB OUTPUT/KOMPONEN	RENCANA STRATEGIS ANGGARAN TAHUN 2020-2024					JUMLAH
		2020	2021	2022	2023	2020	
1	2	3	4	5	6	7	8
O	Pekerjaan Pembangunan Pagar Keliling Kawasan Bangfasdik	-	7,561,783,450	8,317,961,795	9,149,757,975	10,064,733,772	35,094,236,991
1386.EAA	Layanan Perkantoran		214,590,074,220	236,049,081,642	259,653,989,806	285,619,388,787	1,108,618,518,455
1386.994	Layanan Perkantoran[Base Line]	112,705,984,000	-				
001	Gaji dan Tunjangan	47,379,810,000	77,443,416,400	85,187,758,040	93,706,533,844	103,077,187,228	406,794,705,512
A	Pembayaran Gaji dan Tunjangan	24,921,183,000	39,421,183,000	43,363,301,300	47,699,631,430	52,469,594,573	207,874,893,303
B	Tunjangan Kinerja	21,821,999,000	37,385,605,400	41,124,165,940	45,236,582,534	49,760,240,787	195,328,593,661
C	Lembur	2,428,000	2,428,000	2,670,800	2,937,880	3,231,668	13,696,348
D	Uang Representasi	634,200,000	634,200,000	697,620,000	767,382,000	844,120,200	3,577,522,200
002	Operasional dan Pemeliharaan Kantor	65,326,174,000	137,146,657,820	150,861,323,602	165,947,455,962	182,542,201,558	701,823,812,943
A	Operasional Biro Akademik dan Kemahasiswaan	625,840,000	625,840,000	688,424,000	757,266,400	832,993,040	3,530,363,440
B	Operasional Biro Perencanaan dan Keuangan	1,868,114,000	1,581,838,000	1,740,021,800	1,914,023,980	2,105,426,378	9,209,424,158
C	Operasional Biro Umum	29,266,462,000	94,648,168,900	104,112,985,790	114,524,284,369	125,976,712,806	468,528,613,865
D	Operasional Rektorat	9,696,105,000	-	-	-	-	9,696,105,000
E	Operasional Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat	1,654,320,000	1,803,800,000	1,984,180,000	2,182,598,000	2,400,857,800	10,025,755,800
F	Operasional Lembaga Pengembangan Pendidikan dan Penjaminan Mutu	1,586,720,000	498,400,000	548,240,000	603,064,000	663,370,400	3,899,794,400
G	Operasional UPT Teknologi Informasi dan Komunikasi	2,017,500,000	460,750,000	506,825,000	557,507,500	613,258,250	4,155,840,750
H	Operasional UPT Perpustakaan	896,323,000	558,900,000	614,790,000	676,269,000	743,895,900	3,490,177,900
I	Operasional Satuan Pengawas	997,815,000	607,260,000	667,986,000	734,784,600	808,263,060	3,816,108,660
J	Operasional Fakultas Strategi Pertahanan	1,803,800,000	524,290,000	576,719,000	634,390,900	697,829,990	4,237,029,890
K	Operasional Prodi Strategi Perang Semesta FSP	438,800,000	430,410,000	473,451,000	520,796,100	572,875,710	2,436,332,810
L	Operasional Prodi Peperangan Asimetris FSP	422,700,000	427,060,000	469,766,000	516,742,600	568,416,860	2,404,685,460
M	Operasional Prodi Diplomasia Pertahanan FSP	412,100,000	1,561,500,000	1,717,650,000	1,889,415,000	2,078,356,500	7,659,021,500
N	Operasional Prodi Strategi Kampanye Militer FSP	1,498,280,000	638,680,000	702,548,000	772,802,800	850,083,080	4,462,393,880
O	Operasional Prodi Strategi Pertahanan Darat FSP	182,425,000	571,960,000	629,156,000	692,071,600	761,278,760	2,836,891,360
P	Operasional Prodi Strategi Pertahanan Laut FSP	395,900,000	563,550,000	619,905,000	681,895,500	750,085,050	3,011,335,550
Q	Operasional Prodi Strategi Pertahanan Udara FSP	312,570,000	1,537,820,000	1,691,602,000	1,860,762,200	2,046,838,420	7,449,592,620
R	Operasional Program Doktor/S3 FSP	88,110,000	-	-	-	-	88,110,000
S	Operasional Fakultas Manajemen Pertahanan	1,561,500,000	1,866,140,000	2,052,754,000	2,258,029,400	2,483,832,340	10,222,255,740
T	Operasional Prodi Manajemen Pertahanan FMP	665,050,000	1,457,476,920	1,603,224,612	1,763,547,073	1,939,901,781	7,429,200,386
U	Operasional Prodi Ekonomi Pertahanan FMP	534,700,000	679,160,000	747,076,000	821,783,600	903,961,960	3,686,681,560
V	Operasional Prodi Ketahanan Energi FMP	585,000,000	700,640,000	770,704,000	847,774,400	932,551,840	3,836,670,240
W	Operasional Program Doktor/S3 FMP	247,260,000	-	-	-	-	247,260,000
X	Operasional Fakultas Keamanan Nasional	1,537,820,000	657,680,000	723,448,000	795,792,800	875,372,080	4,590,112,880
Y	Operasional Prodi S2 FKN	1,913,355,000	603,980,000	664,378,000	730,815,800	803,897,380	4,716,426,180
Z	Operasional Prodi Doktor/S3 FKN	126,705,000	-	-	-	-	126,705,000
AA	Operasional Fakultas Teknologi Pertahanan	1,599,940,000	1,978,880,000	2,176,768,000	2,394,444,800	2,633,889,280	10,783,922,080
AB	Operasional Prodi Industri Pertahanan FTP	576,480,000	1,524,420,000	1,676,862,000	1,844,548,200	2,029,003,020	7,651,313,220
AC	Operasional Prodi Teknologi Penginderaan FTP	585,800,000	1,776,590,000	1,954,249,000	2,149,673,900	2,364,641,290	8,830,954,190
AD	Operasional Prodi Teknologi Persenjataan FTP	550,360,000	761,975,000	838,172,500	921,989,750	1,014,188,725	4,086,685,975
AE	Operasional Prodi Teknologi Daya Gerak FTP	506,060,000	1,967,080,000	2,163,788,000	2,380,166,800	2,618,183,480	9,635,278,280
AF	Operasional Program Doktor/S3 FTP	172,260,000	-	-	-	-	172,260,000
AG	Operasiona; Fakultas Kedokteran Militer	-	515,220,000	566,742,000	623,416,200	685,757,820	2,391,136,020
AH	Operasiona; Prodi Sarjana Pendidikan Kedokteran	-	556,000,000	611,600,000	672,760,000	740,036,000	2,580,396,000
AI	Operasiona; Fakultas Farmasi Militer	-	573,510,000	630,861,000	693,947,100	763,341,810	2,661,659,910
AJ	Operasiona; Prodi Sarjana Pendidikan Farmasi	-	575,160,000	632,676,000	695,943,600	765,537,960	2,669,317,560
AK	Operasiona; Fakultas MIPA Militer	-	2,179,120,000	2,397,032,000	2,636,735,200	2,900,408,720	10,113,295,920
AL	Operasiona; Prodi Sarjana Biologi	-	311,950,000	343,145,000	377,459,500	415,205,450	1,447,759,950
AM	Operasiona; Prodi Sarjana Fisika	-	311,950,000	343,145,000	377,459,500	415,205,450	1,447,759,950
AN	Operasiona; Prodi Sarjana Kimia	-	311,950,000	343,145,000	377,459,500	415,205,450	1,447,759,950
AO	Operasiona; Prodi Sarjana Matematika	-	311,950,000	343,145,000	377,459,500	415,205,450	1,447,759,950

KODE	PROGRAM/KEGIATAN/JENIS BELANJA/OUTPUT/ SUB OUTPUT/KOMPONEN	RENCANA STRATEGIS ANGGARAN TAHUN 2020-2024					JUMLAH
		2020	2021	2022	2023	2020	
1	2	3	4	5	6	7	8
AP	Operasiona; Fakultas Teknik Militer	-	1,654,320,000	1,819,752,000	2,001,727,200	2,201,899,920	7,677,699,120
AQ	Operasiona; Prodi Sarjana Teknik Kontruksi Bangunan Militer	-	1,586,720,000	1,745,392,000	1,919,931,200	2,111,924,320	7,363,967,520
AR	Operasiona; Prodi Sarjana Teknik Mesin	-	1,480,399,000	1,628,438,900	1,791,282,790	1,970,411,069	6,870,531,759
AS	Operasiona; Prodi Sarjana Teknik Elektro	-	2,040,240,000	2,244,264,000	2,468,690,400	2,715,559,440	9,468,753,840
AT	Operasiona; Prodi Sarjana Teknik Informatika	-	1,149,540,000	1,264,494,000	1,390,943,400	1,530,037,740	5,335,015,140
AU	Operasiona; Doktorat S-3		1,546,300,000	1,700,930,000	1,871,023,000	2,058,125,300	7,176,378,300
AV	Operasiona; Prodi Doktorat S-3		1,028,080,000	1,130,888,000	1,243,976,800	1,368,374,480	4,771,319,280



Rektor
Universitas Pertahanan,

Dr. Amarulla Octavian, S.T., M.Sc., DESD., CIQnR., CIQaR
Laksamana Madya TNI